

---

2022년 춘천시 협동조합 운영현황 조사

# 결과보고서

---

2022. 07



춘천시  
협동조합 지원센터

CHUNCHEON COOPERATIVE SUPPORT CENTER

# - 목 차 -

## I. 2022년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 개요

1. 2022년 협동조합 운영현황 조사의 배경 및 목적 .....	006
2. 협동조합 운영현황 조사 개요 .....	006
3. 협동조합 운영현황 개요 .....	008

## II. 2022년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 결과

1. 협동조합 기본현황 .....	011
2. 협동조합 조직운영 현황 .....	023
3. 협동조합 고용현황 .....	032
4. 협동조합 재무현황 .....	038
5. 협동조합 활성화를 위한 필요지원 및 정책 .....	052
6. 춘천시협동조합지원센터 사업 참여 및 만족도 .....	055

## III. 조사 결과요약 및 시사점

1. 조사결과 요약 .....	057
2. 지역사회 활성화 기여 춘천시 협동조합 사례 .....	065
3. 조사결과 시사점 .....	070
4. 협동조합 활성화를 위한 제안 .....	073

## 표 목차

<표 I-1-1> 춘천시 내 전체 협동조합 및 소비자생활협동조합(2021년 12월 기준) .....	7
<표 I-2-1> 조사 문항 .....	8
<표 I-2-2> 조사 응답률 .....	8
<표 I-3-1> 사업 운영 현황 .....	9
<표 I-3-2> 사업 운영 현황 3개 연도 추이 .....	9
<표 I-3-3> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률 .....	10
<표 II-1-1> 협동조합 유형 .....	12
<표 II-1-2> 협동조합 설립목적 .....	13
<표 II-1-3> 업종 .....	15
<표 II-1-4> 위탁사업 운영 현황 .....	16
<표 II-1-5> 위탁 운영시설 현황 .....	16
<표 II-1-6> 조합원수 현황(2022년 3월 기준) .....	17
<표 II-1-7> 조합원수 3개 연도 추이 .....	17
<표 II-1-8> 조합원수 순위(2022년 3월 기준) .....	18
<표 II-1-9> 유형별 조합원수 순위(2022년 3월 기준) .....	19
<표 II-1-10> 유형별 조합원수 규모 .....	19
<표 II-1-11> 출자금 현황 .....	20
<표 II-1-12> 출자금 현황 3개 연도 추이 .....	21
<표 II-1-13> 출자금총액 순위 .....	21
<표 II-1-14> 출자금 규모 현황 .....	22
<표 II-1-15> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 인지정 여부 .....	23
<표 II-1-16> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 인지정 협동조합 리스트 .....	23
<표 II-1-17> 인·지정 여부별 평균매출 및 자산 .....	24
<표 II-2-1> 2021년 총회 진행 여부 .....	24
<표 II-2-2> 2022년 총회 진행 여부 .....	25
<표 II-2-3> 2021년 이사회 진행 여부 .....	26
<표 II-2-4> 2021년 교육 진행 여부 .....	27
<표 II-2-5> 2021년 진행한 교육의 내용 .....	28
<표 II-2-6> 협동조합 간 협력사업 수행 경험 여부 .....	28
<표 II-2-7> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유) .....	29
<표 II-2-8> 협의체(네트워크) 참여 현황 .....	30
<표 II-2-9> 지역사회 기여 여부 .....	31
<표 II-2-10> 지역사회 기여 현황 .....	32
<표 II-3-1> 전체 종사자 현황 .....	33
<표 II-3-2> 취업자수 현황 .....	34

<표 II-3-3> 피고용자수 현황 .....	35
<표 II-3-4> 임금근로자 유무 .....	36
<표 II-3-5> 임금근로자 현황 .....	37
<표 II-3-6> 임금근로자 고용 현황 3개 연도 추이 .....	37
<표 II-3-7> 임금근로자 고용 규모 .....	38
<표 II-4-1> 2021년 매출 규모 .....	39
<표 II-4-2> 2021년 매출 현황 .....	40
<표 II-4-3> 총매출 및 평균매출 3개 연도 추이 .....	40
<표 II-4-4> 2021년 협동조합 매출 순위 .....	41
<표 II-4-5> 유형별 매출 순위(2022년 3월 기준) .....	41
<표 II-4-6> 유형별 2021년 순손익 발생 여부 .....	42
<표 II-4-7> 유형별 평균순손익 현황 .....	43
<표 II-4-8> 평균순손익 3개 연도 추이 .....	43
<표 II-4-9> 유형별 총자산 및 평균자산 현황 .....	44
<표 II-4-10> 유형별 총자산 규모 .....	44
<표 II-4-11> 유형별 총자산 및 평균자산 3개연도 추이 .....	45
<표 II-4-12> 2021년 자산 순위 .....	46
<표 II-4-13> 유형별 자산 순위(2022년 3월 기준) .....	47
<표 II-4-14> 유형별 부채 규모 .....	48
<표 II-4-15> 유형별 총부채 및 평균부채 현황 .....	49
<표 II-4-16> 유형별 총부채 및 평균부채 3개연도 추이 .....	49
<표 II-4-17> 자금 조달 현황 .....	50
<표 II-4-18> 추가 자금 조달 필요 여부 .....	51
<표 II-4-19> 필요한 자금의 용도 .....	51
<표 II-4-20> 필요한 자금의 규모 .....	52
<표 II-5-1> 운영상 어려운 점 .....	53
<표 II-5-2> 협동조합 성장을 위해 필요한 지원 .....	54
<표 II-5-3> 활성화를 위해 필요한 정책 .....	55
<표 II-6-1> 춘천시협동조합지원센터 사업 참여조합 현황 .....	56
<표 II-6-2> 춘천시협동조합지원센터 사업 만족도 .....	57

## 그림 목차

<그림 I-3-1> 사업 운영 현황 3개 연도 추이 .....	10
<그림 I-3-2> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률 .....	11
<그림 I-3-3> 연도별 협동조합 설립 대비 사업지속 현황 .....	11
<그림 II-1-1> 협동조합 유형 .....	12
<그림 II-1-2> 협동조합 설립목적 .....	13
<그림 II-1-3> 사회적협동조합 주사업 유형 .....	14
<그림 II-1-4> 업종 .....	15
<그림 II-1-5> 조합원수 규모 .....	20
<그림 II-1-6> 출자금 규모 현황 .....	22
<그림 II-1-7> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인 지정 받은 협동조합 현황 .....	22
<그림 II-2-1> 2021년 총회 진행 여부 .....	25
<그림 II-2-2> 2022년 총회 진행 여부 .....	25
<그림 II-2-3> 2021년 이사회 진행 여부 .....	26
<그림 II-2-4> 2021년 교육 진행 여부 .....	27
<그림 II-2-5> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유) .....	29
<그림 II-2-6> 협의체(네트워크) 참여 현황 .....	30
<그림 II-2-7> 지역사회 기여 여부 .....	31
<그림 II-2-8> 지역사회 기여 현황 .....	32
<그림 II-3-1> 유형별 평균 종사자수 현황 .....	34
<그림 II-3-2> 유형별 평균 취업자수 현황 .....	34
<그림 II-3-3> 유형별 평균 피고용자수 현황 .....	35
<그림 II-3-4> 임금근로자 유무 .....	36
<그림 II-3-5> 임금근로자 고용 현황 3개 연도 추이 .....	37
<그림 II-3-6> 임금근로자 고용 규모 .....	38
<그림 II-4-1> 2021년 매출 규모 .....	39
<그림 II-4-2> 총매출 및 평균매출 3개 연도 추이 .....	40
<그림 II-4-3> 유형별 2021년 순손익 발생 여부 .....	42
<그림 II-4-4> 평균순이익 및 평균순손실 3개 연도 추이 .....	43
<그림 II-4-5> 유형별 총자산 규모 .....	45
<그림 II-4-6> 유형별 총자산 및 평균자산 .....	46
<그림 II-4-7> 부채 규모 .....	48
<그림 II-4-8> 자금 조달 현황 .....	50
<그림 II-4-9> 필요한 자금의 용도 .....	51
<그림 II-4-10> 필요한 자금의 규모 .....	52
<그림 II-5-1> 운영상 어려운 점 .....	53
<그림 II-5-2> 협동조합 성장을 위해 필요한 지원 .....	54
<그림 II-5-3> 활성화를 위해 필요한 정책 .....	55
<그림 II-6-1> 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여조합 현황 .....	56

# I. 2022년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 개요

## 1. 2022년 협동조합 운영현황 조사의 배경 및 목적

- 2019년<sup>1)</sup>, 춘천지역내 협동조합의 (2018년 기준) 운영현황, 고용, 재무성과, 경영 등에 관한 실태를 파악하고 현장의 어려움을 점검하여 협동조합 활성화 기본계획 수립에 활용하고자 협동조합 실태조사 진행됨.
- 2021년<sup>2)</sup>, 춘천지역내 협동조합의 (2020년 기준) 전반적인 운영현황 및 실태 파악을 통하여 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발과 협동조합 활성화 지원정책 마련을 목적으로 협동조합 운영현황조사 진행됨.
- 본 조사는 2년간 진행된 조사를 기반으로 지속적인 협동조합 관리시스템을 확립하고 협동조합의 전반적인 운영현황 및 실태 파악을 통하여 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발과 협동조합 활성화 지원정책 마련을 목적으로 함. 이를 통하여 협동조합이 지역 사회 속에서 건강하게 성장할 수 있는 방안 모색의 토대가 마련되기를 기대함.

## 2. 협동조합 운영현황 조사 개요

- 조사대상: 2021년 12월 기준, 협동조합 기본법에 의거하여 춘천지역내 신고·인가된 협동조합 263개소<sup>3)</sup> 중 **운영중인** 160개 협동조합 및 소비자생활협동조합법에 의거하여 설립된 3개 소비자생활협동조합을 포함하여 조사하였음.

<표 I-1-1> 춘천시 내 전체 협동조합 및 소비자생활협동조합(2021년 12월 기준)

(응답자수=263, 단수응답, 단위:개,%)

유형 년도	일반 협동조합	사회적 협동조합	소비자생활 협동조합	합계	
				협동조합수(개)	비중(%)
전체	195	65	3	263	100.0
2013년 이전	0	0	3	3	1.1
2013년	23	1	0	24	9.1
2014년	37	3	0	40	15.2
2015년	17	0	0	17	6.5
2016년	19	4	0	23	8.7
2017년	17	0	0	17	6.5
2018년	16	7	0	23	8.7
2019년	13	8	0	21	8.0
2020년	26	17	0	43	16.3
2021년	27	25	0	52	19.8

1) 2019, 춘천시, 춘천시협동조합활성화 기본계획

2) 2021, 춘천시협동조합지원센터, 춘천시 협동조합 운영현황조사 결과보고서

3) 일반협동조합에서 사회적협동조합으로 전환하거나 타지역으로 이전한 (사회적)협동조합은 제외한 숫자임

- 조사기간: 2022년 3월 ~ 5월
- 조사방법: 이사장, 임·직원 등에 대한 대면조사를 기본으로 하되, 대면이 불가할 경우 이메일을 통한 비대면 조사를 병행하여 진행함.
- 조사항목

**<표 I-2-1> 조사 문항**

구분	세부 문항
응답자 인적사항	응답자명, 지위(이사장, 임원, 조합원, 직원), 연락처, 이메일
기본현황	협동조합명, 주요 사업내용, 협동조합 주소, 연락처(전화, 이메일) 협동조합 설립목적, 협동조합유형(일반, 사회적협동조합, 소비자생활협동조합) 운영사업체(위탁포함) 조합원 수(2022년 3월 기준), 출자금 총액(창립 및 2022년 3월 기준) 출자 1좌 금액, 사회적기업 인·지정 여부, 마을기업 지정 여부, 보조금지원사업참여여부 ※ 기존 데이터 활용 : 설립년도, 업종
운영현황	2021년 총회, 이사회 운영 횟수, 2022년 정기총회 운영 여부 조합원 교육 실시 여부(교육 진행횟수), 교육분야 타 사회적경제조직과의 협력 수행 경험 유무, 협력추진 이유 협의체(네트워크) 가입 여부, 지역사회를 위한 사업추진 여부
고용현황	전체 종사자수 현황 : (정규/비정규직) 고용보험가입자수 (유급형, 무급형 상근, 무급형 비상근) 임원수, (무급형, 유급형) 자원봉사자 수 취약계층 근로자수, 월평균임금
재무현황	매출액, 당기순손익, 자산총액, 부채액 자금조달 방법, 필요한 자금용도, 필요한 자금규모
운영 개선	운영상 어려운 점, 필요한 지원 내용 협동조합 활성화 지원정책 욕구, 센터 지원사업 효과(만족도)

- 조사 진행결과 : 응답률 82.8%

**<표 I-2-2> 조사 응답률**

구분	세부내용
전체 조합수	263개
운영 조합수	163개
조사 응답 조합수	135개

### 3. 협동조합 운영현황 개요

#### 가. 사업운영 현황

##### 1) 사업 운영률

- 2021년 12월 기준으로 춘천지역에서 신고·인가된 협동조합은 총 263개로, 일반협동조합 195개, 사회적협동조합 65개, 소비자생활협동조합 3개임.<sup>4)</sup>
- 설립된 263개의 협동조합을 대상으로 운영여부에 대해 조사한 결과, 현재 운영 중인 조합은 163개(운영률 62.0%)로 확인되었음. 이 중 일반협동조합은 설립 협동조합 195개중 50.3%인 95개가 운영중인 반면, 사회적협동조합은 인가된 65개 조합 중 95.4%인 62개가 운영중인 것으로 나타났음. 소비자생활협동조합은 설립 3개 모두 운영중임.

**<표 I-3-1> 사업 운영 현황**

(응답자수=263, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반 협동조합		사회적 협동조합		소비자생활 협동조합		합계	
	조합수(개)	비중(%)	조합수(개)	비중(%)	조합수(개)	비중(%)	조합수(개)	비중(%)
전체	195	100.0	65	100.0	3	100.0	263	100.0
사업운영	98	50.3	62	95.4	3	100.0	163	62.0
미운영	97	49.7	3	4.6	0	0.0	100	38.0

- <표 I-3-2>는 연도별 협동조합 사업 운영률을 비교한 것으로 소비자생활협동조합을 제외한 2022년 사업운영률은 61.5%임. 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 6.9%, 2021년 조사와 비교하면 1.5% 증가한 것으로 나타남.

**<표 I-3-2> 사업 운영 현황 3개 연도 추이**

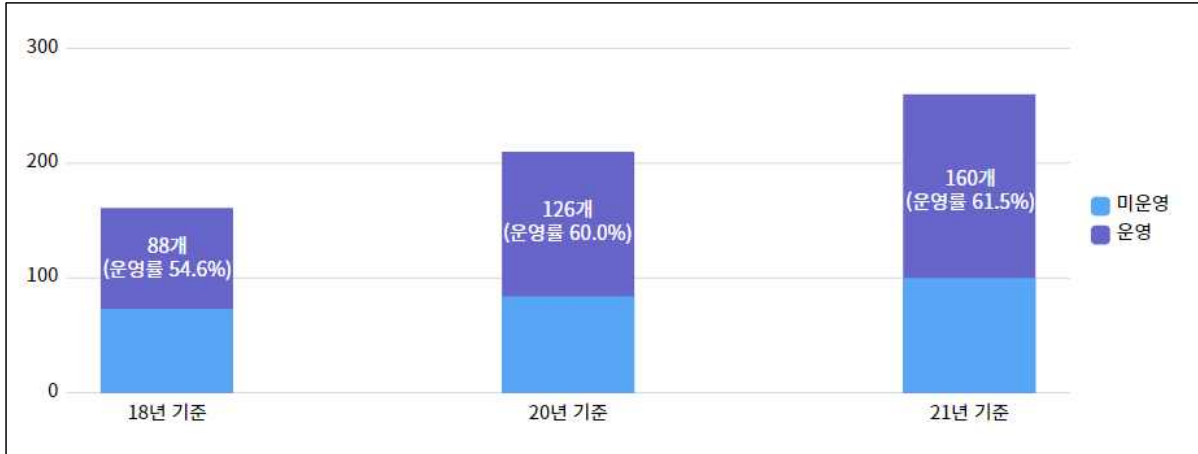
(단위:개,%)

구분	2019년 조사 (2018년 기준)	2021년 조사 (2020년 기준)	2022년 조사 (2021년 기준)
전체 조합수	161개	210개	260개
운영 조합수	88개	126개	160개
사업 운영률	54.6%	60.0%	61.5%

4) 일반협동조합에서 사회적협동조합으로 전환하거나 타지역으로 이전한 (사회적)협동조합은 제외한 숫자임



<그림 I-3-1> 사업 운영 현황 3개 연도 추이



2) 협동조합 사업지속 현황

○ <표 I-3-3>, <그림 I-3-2>는 연도별 협동조합 설립 대비 운영 현황을 살펴본 것으로, 2021년 12월 기준으로 운영중인 협동조합 163개중 2019년 이후 설립되어 운영기간이 3년미만인 협동조합은 104개(63.8%)이며, 2018년 이전 설립되어 3년을 초과하여 지속 운영중인 협동조합은 59개(36.2%)로 나타남.

<표 I-3-3> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률

(응답자수=263, 단수응답, 단위:개,%)

구분	계	설립대비 운영 현황(사업지속연수)										
		이전	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
		-	9년	8년	7년	6년	5년	4년	3년	2년	1년	
설립수 (개)	일반	195	23	37	17	19	17	16	13	26	27	
	사협	65	1	3	0	4	0	7	8	17	25	
	생협	3	3									
운영수 (개)	일반	98	8	11	5	6	7	7	8	23	23	
	사협	62	1	3	0	2	0	6	8	17	25	
	생협	3	3									
운영률 (%)	일반	50.3	34.8	29.7	29.4	31.6	41.2	43.8	61.5	88.5	85.2	
	사협	62.0	95.4	100.0	100.0	50.0		85.7	100.0	100.0	100.0	
	생협	100.0	100.0									

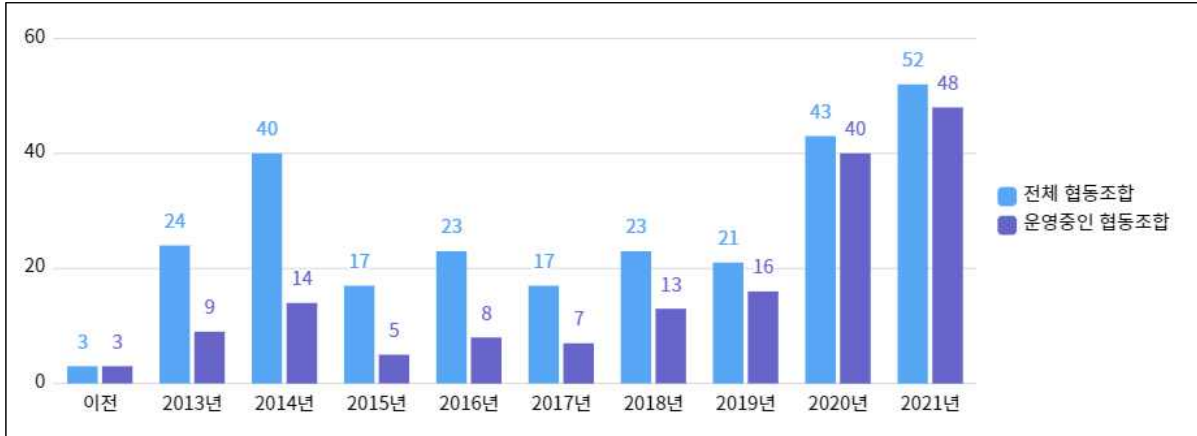
<3년 이상 협동조합>

<3년 미만>

운영협동조합 구성비율	59개 (36.2%)	104개 (63.8%)
-------------	-------------	--------------

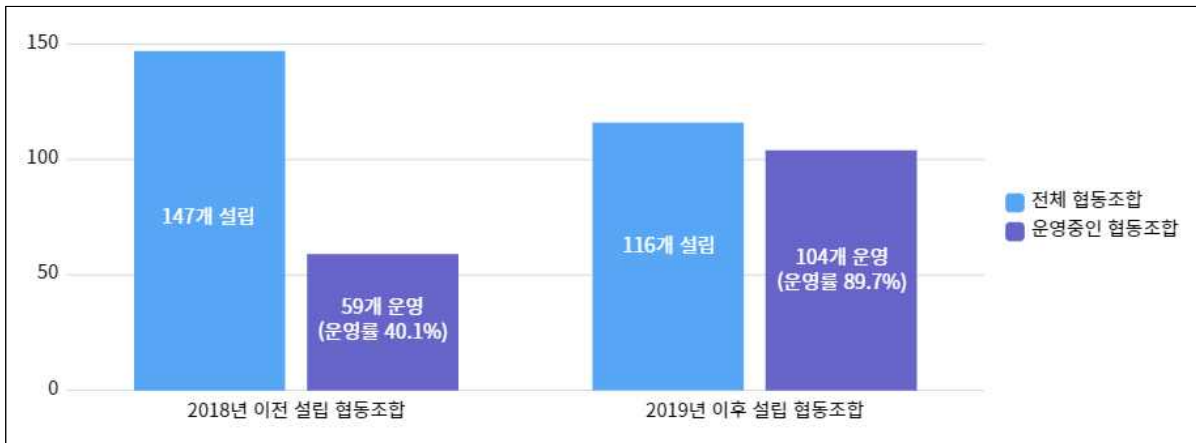
협동조합 운영 지속률	147개 중 59개 운영(40.1%)	116개 중 104개 운영(89.7%)
-------------	----------------------	-----------------------

<그림 I-3-2> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률



- <그림 I-3-3>은 연도별 협동조합 설립대비 사업지속 운영률을 살펴본 것으로, 2018년 이전 설립된 147개 협동조합 중 3년을 초과하여 지속 운영중인 협동조합은 59개로 나타나 설립대비 40.1%의 운영률을 나타내고 있음.
- 또한, 2019년 이후 설립된 협동조합 116개 중 현재까지 89.7%인 104개가 운영중인 것으로 나타났으며, 2019년 이후 설립 대비 3년이내 운영을 중단한 조합은 116개 협동조합 중 12개인 10.3%로 나타났음.

<그림 I-3-3> 연도별 협동조합 설립 대비 사업지속 현황



## II. 2022년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 결과

### 1. 협동조합 기본현황

#### 1) 협동조합 유형 및 설립목적

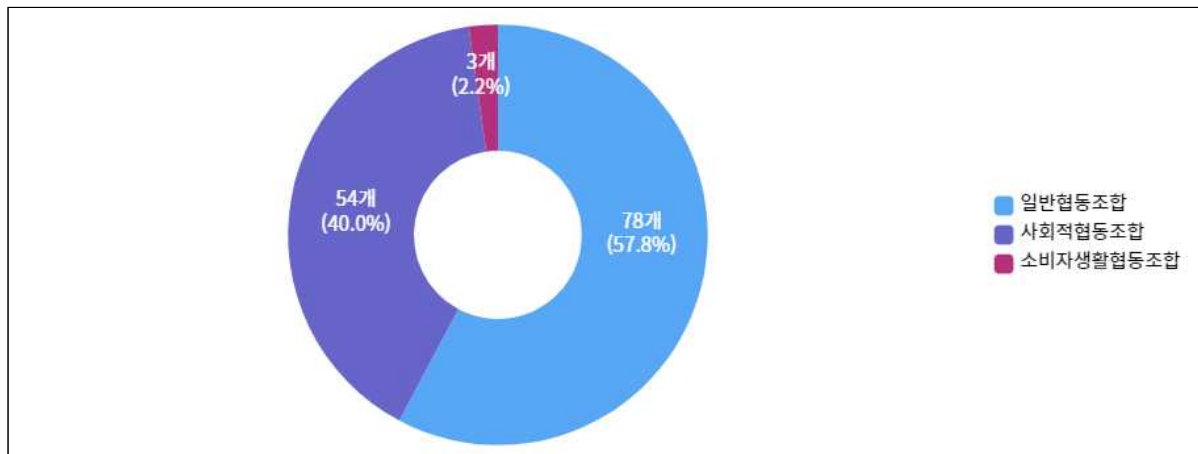
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개<sup>5)</sup>를 대상으로 협동조합 유형에 대해 조사한 결과, ‘일반협동조합(57.8%)’, ‘사회적협동조합(40.0%)’, ‘소비자생활협동조합(2.2%)’로 나타남.

<표 II-1-1> 협동조합 유형

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	계
조합수(개)	78	54	3	135
비중(%)	57.8	40.0	2.2	100.0

<그림 II-1-1> 협동조합 유형



5) 2021년 12월기준으로 설립된 263개 협동조합(소비자생활협동조합 3개 포함) 중 운영중인 163개 협동조합을 대상으로 조사를 진행하였으며, 이중 135개 협동조합이 조사에 응답함(응답률 82.8%)

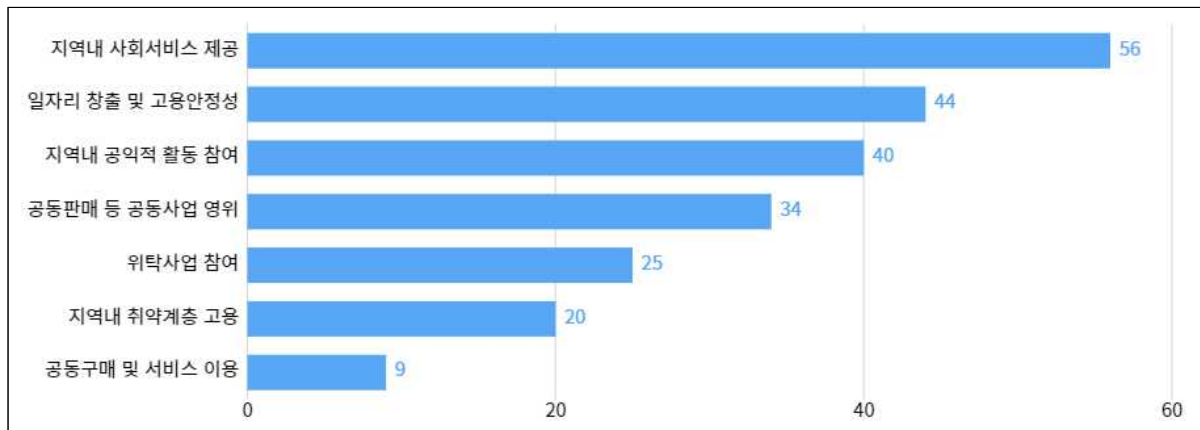
○ <표 II-1-2>와 <그림 II-1-2>는 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 설립목적(조합원 참여동기)에 대해 조사<sup>6)</sup>한 결과로, ‘지역내 사회서비스 제공(56건)’이 가장 많았으며, ‘일자리 창출 및 고용안정성(44개)’, ‘지역내 공익적활동 참여(40건)’, ‘공동판매 등 공동사업 영위(34개)’, ‘위탁사업 참여(25건)’, ‘지역내 취약계층 고용(20건)’, ‘공동구매 및 서비스 이용(9건)’의 순으로 나타남.

**<표 II-1-2> 협동조합 설립목적**

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=228, 단위:건)

설립목적	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
1)공동구매 및 서비스 이용	5	1	<b>3</b>	9
2)공동판매 등 공동사업 영위	<b>33</b>	0	1	34
3)일자리창출 및 고용안정성	<b>34</b>	9	1	<b>44</b>
4)지역내 사회서비스 제공	25	<b>30</b>	1	<b>56</b>
5)지역내 취약계층 고용	14	6	0	20
6)지역내 공익적 활동 참여	26	12	<b>2</b>	40
7)위탁사업 참여	8	<b>17</b>	0	25

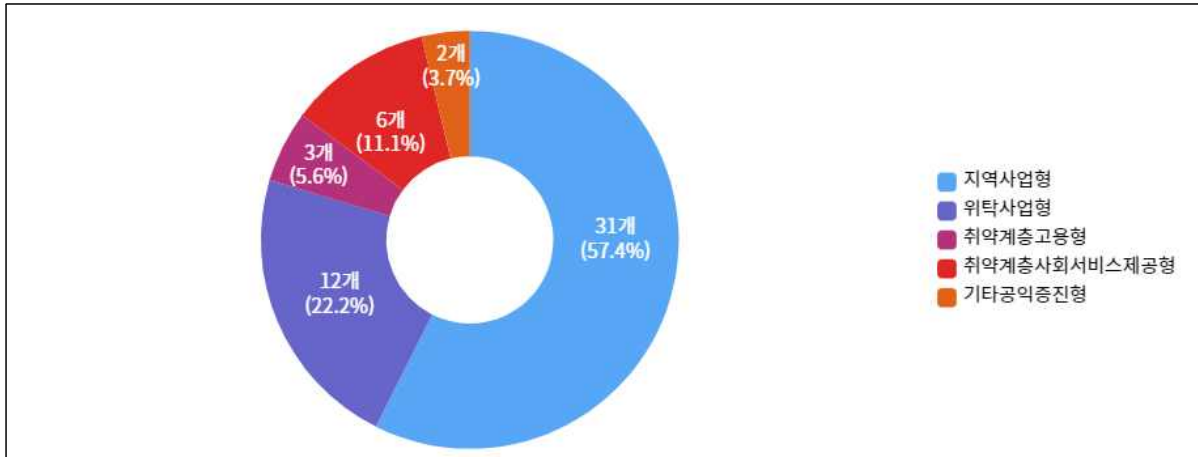
**<그림 II-1-2> 협동조합 설립목적**



6) 협동조합 설립목적(조합원 참여동기) 조사 문항은 개수 상관없이 복수 응답이 가능한 문항이었음

- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 사회적협동조합 유형<sup>7)</sup>에 대해 조사한 결과, ‘지역사업형(57.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘위탁사업형(22.2%)’, ‘취약계층 사회서비스제공형(11.1%)’, ‘취약계층 고용형(5.6%)’, ‘기타공익증진형(3.7%)’ 순으로 나타남.

<그림 Ⅱ-1-3> 사회적협동조합 주사업 유형



2) 협동조합 업종현황

- 조사에 응답한 협동조합 135개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘보건업 및 사회복지서비스업(23.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘예술·스포츠 여가관련 서비스업(15.6%)’, ‘교육서비스업(12.6%)’, ‘제조업(8.9%)’, ‘도매 및 소매업(8.1%)’ 등의 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 135개 협동조합 중 일반협동조합 78개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(20.5%)’ 이 가장 많았으며, ‘제조업(15.4%)’, ‘도매 및 소매업(9.0%)’ 등의 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 135개 협동조합 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘보건업 및 사회복지서비스업(53.7%)’, ‘교육서비스업(20.4%)’, ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(9.3%)’, ‘출판, 영상, 방송통신 및 정보서비스업(5.6%)’ 등의 순으로 나타남.

7) 사회적협동조합은 지역주민들의 권익·복리 증진과 관련된 사업을 수행하거나 취약계층에게 사회서비스 또는 일자리를 제공하는 등 영리를 목적으로 하지 아니하는 협동조합을 말하며, 주사업 유형 중 한 가지 이상을 택해야 함.

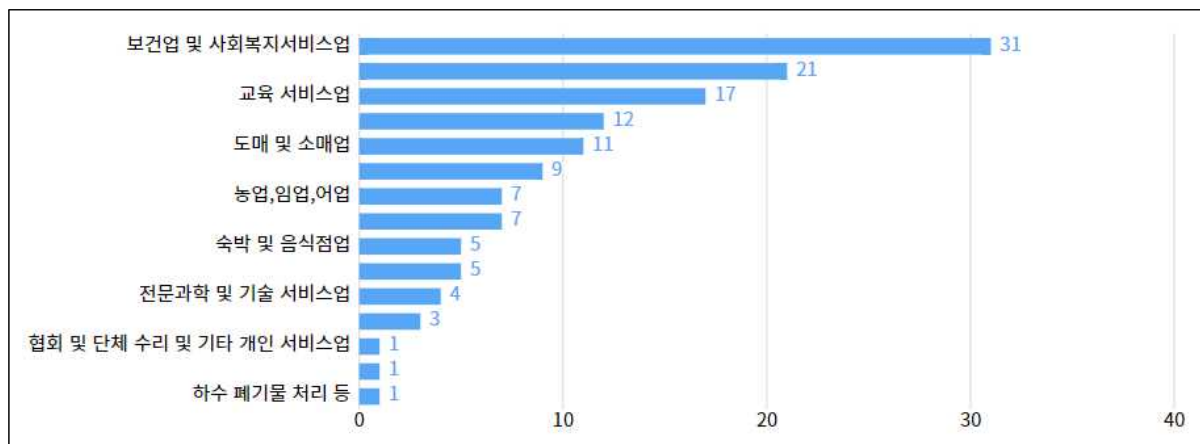
- ① 지역사업형: 지역사회의 재생, 지역경제 활성화, 지역주민들의 권익·복리증진 및 그 밖에 지역사회가 당면한 문제해결에 기여하는 사업
- ② 취약계층 사회서비스제공형: 취약계층에게 복지, 의료, 환경 등의 분야에서 사회서비스를 제공하는 사업
- ③ 취약계층 고용형: 취약계층에게 일자리를 제공하는 사업
- ④ 위탁사업: 국가 및 지방자치단체로부터 위탁받은 사업
- ⑤ 기타 공익증진형: 그 밖에 공익증진에 기여하는 사업

<표 Ⅱ-1-3> 업종

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반 협동조합		사회적 협동조합		소비자생활 협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
보건업 및 사회복지서비스업	2	2.6	<b>29</b>	<b>53.7</b>			<b>31</b>	<b>23.0</b>
예술·스포츠·여가관련 서비스업	<b>16</b>	<b>20.5</b>	<b>5</b>	<b>9.3</b>			<b>21</b>	<b>15.6</b>
교육서비스업	6	7.7	<b>11</b>	<b>20.4</b>			<b>17</b>	<b>12.6</b>
제조업	<b>12</b>	<b>15.4</b>	-	-			<b>12</b>	<b>8.9</b>
도매 및 소매업	<b>7</b>	<b>9.0</b>	1	1.9	3	100.0	<b>11</b>	<b>8.1</b>
농업, 임업, 어업	6	7.7	1	1.9			7	5.2
숙박 및 음식점업	5	6.4	-	-			5	3.7
운수업	6	7.7	1	1.9			7	5.2
출판·영상·방송통신 및 정보서비스업	6	7.7	3	5.6			9	6.7
건설업	2	2.6	1	1.9			3	2.2
전문·과학 및 기술 서비스업	4	5.1	-	-			4	3.0
사업시설관리 및 사업지원 서비스업	4	5.1	1	1.9			5	3.7
협회 및 단체 수리 및 기타 개인 서비스업	1	1.3	-	-			1	0.7
공공행정·국방 및 사회보장 행정	-	-	1	1.9			1	0.7
하수 폐기물 처리 등	1	1.3	-	-			1	0.7

<그림 Ⅱ-1-4> 업종



3) 협동조합 위탁사업 운영현황

- 조사에 응답한 협동조합 132개(3개 소비자생활협동조합 제외)를 대상으로 위탁사업 운영<sup>8)</sup> 여부에 대해 조사한 결과, 위탁사업을 운영하는 협동조합은 17개로 전체 협동조합의 12.6%에 해당됨.
- 조사에 응답한 일반협동조합 78개 중 위탁사업 운영 협동조합은 2개로 전체 일반협동조합의 2.6%에 해당됨.
- 조사에 응답한 사회적협동조합 54개 중 위탁사업 운영 사회적협동조합은 15개로 전체 일반협동조합의 27.8%에 해당됨.

<표 Ⅱ-1-4> 위탁사업 운영 현황

(응답자수=132, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	132	100.0
위탁사업 운영	2	2.6	15	27.8	17	12.9
위탁사업 미운영	76	97.4	39	72.2	115	87.1

- 위탁사업을 운영하고 있는 협동조합 17개의 위탁 운영시설(18개)은 <표 8>과 같음

<표 Ⅱ-1-5> 위탁 운영시설 현황

구분	위탁 운영시설	
일반협동조합	동네방네협동조합	근화동 396 청년창업지원센터
	춘천목재협동조합	춘천시 목재산업단지
사회적협동조합	책으로꿈꾸는 사회적협동조합	담작은도서관
	육아119 사회적협동조합	후평트루엘어린이집, 큰골꿈자람나눔터
	춘천세대공감사회적협동조합	봄내우두어린이집
	함께자라기 사회적협동조합	후평우미린어린이집
	호반위드유아 사회적협동조합	근화어린이집
	사회적협동조합 우리다같이	효자어린이집
	아람 사회적협동조합	만천아람어린이집
	한봄 사회적협동조합	퇴계한숲어린이집
	봄내아마 사회적협동조합	퇴계이편한어린이집
	온세교육공감 사회적협동조합	약사모아엘가어린이집
	아이누리 사회적협동조합	퇴계봄내어린이집
	하랑복지 사회적협동조합	호반어린이집
	인성나무채움 사회적협동조합	사우어린이집
	아름자라기 사회적협동조합	춘천시청 직장어린이집
	춘천시민축구단 사회적협동조합	춘천시민축구단

8) 지방자치단체 민간위탁 사업 참여, 운영보조금 지원시설 운영 모두를 포함함

4) 조합원수 현황

- 조사에 응답한 춘천시내 협동조합 135개를 대상으로 2022년 3월 기준<sup>9)</sup> 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 총 조합원 수는 15,308명이며, 평균 조합원수는 113.4명으로 나타났음. <표 II-1-7>은 연도별 협동조합 조합원수(소비자생활협동조합 조합원수 제외)를 비교한 것으로 2022년 3월 기준, 소비자생활협동조합 조합원수를 제외한 협동조합의 총 조합원 수는 3,724명이며 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 조합원수는 740명, 2021년 조사와 비교하면 234명 증가한 것으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 일반협동조합 78개를 대상으로 2022년 3월 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 총 조합원 수는 2,141명, 평균 조합원수는 27.4명으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 2022년 3월 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 총 조합원 수는 1,583명이며, 평균 조합원 수는 29.3명으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2022년 3월 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 총 조합원 수는 11,584명이며, 평균 조합원 수는 3,861.3명으로 나타남.

<표 II-1-6> 조합원수 현황(2022년 3월 기준)

(응답자수=135, 단수응답, 단위:명)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	계
조합원 수(명)	2,141	1,583	11,584	15,308
평균 조합원 수(명)	27.4	29.3	3861.3	113.4

<표 II-1-7> 조합원수 3개 연도 추이

(단위:명)

구분	2018년 기준		2020년 기준		2022년 기준	
	총 조합원수(명)	평균 조합원수(명)	총 조합원수(명)	평균 조합원수(명)	총 조합원수(명)	평균 조합원수(명)
전체	2,984	37.3	3,490	31.4	3,724	28.2
일반협동조합	2,364	37.5	2,460	32.4	2,141	27.4
사회적협동조합	620	36.5	1,030	29.4	1,583	29.3

9) 조합원수 현황은 조사 시행 시점을 기준으로 하여 조사함(2022년 3월~4월 조사 진행)



- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 조합원수 순위를 살펴본 결과, ‘한살림춘천소비자생활협동조합(6,586명)’ 이 가장 많았고, ‘춘천두레소비자생활협동조합(2,964명)’, ‘춘천아이쿱소비자생활협동조합(2,034명)’, ‘춘천시민언론협동조합(502명)’, ‘춘천여성협동조합(402명)’, ‘춘천시민축구단 사회적협동조합(216명)’ 순으로 나타났으며, 6개 협동조합이 차지하는 조합원수의 비율은 전체의 83.0%로 나타남.
- 6개 협동조합을 제외한 129개 협동조합의 전체 조합원수는 2,604명이며, 평균 조합원수는 20.2명으로 나타남.

**<표 Ⅱ-1-8> 조합원수 순위(2022년 3월 기준)**

(단위:명,%)

순 위	협동조합명	조합원수(명)	비중(%)
1	한살림춘천소비자생활협동조합	6,586	43.0
2	춘천두레소비자생활협동조합	2,964	19.4
3	춘천아이쿱소비자생활협동조합	2,034	13.3
4	춘천시민언론협동조합	502	3.3
5	춘천여성협동조합	402	2.6
6	춘천시민축구단 사회적협동조합	216	1.4
합 계		12,704	83.0

- 춘천시 내 협동조합 135개 중 일반 협동조합 78개를 대상으로 조합원 수 순위를 살펴본 결과, ‘춘천시민언론협동조합(502명)’ 이 가장 많았고, ‘춘천여성협동조합(402명)’, ‘춘천 봄내 건설기능인 공동체 협동조합(170명)’, ‘강원아이씨티융합사업협동조합(100명)’ 순으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 조합원 수 순위를 살펴본 결과, ‘춘천시민축구단 사회적협동조합(216명)’ 이 가장 많았고, ‘육아 119 사회적협동조합(170명)’, ‘금병초등학교 비단병풍 사회적협동조합(150명)’, ‘춘천세대공감 사회적협동조합(135명)’ 순으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 조합원 수 순위를 살펴본 결과, ‘한살림춘천소비자생활협동조합(6,586명)’ 이 가장 많았고, ‘춘천두레소비자생활협동조합(2,964명)’, ‘춘천아이쿱소비자생활협동조합(2,034명)’ 순으로 나타남.

<표 II-1-9> 유형별 조합원수 순위(2022년 3월 기준)

(단위:명)

순 위	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합	
	협동조합명	조합원수(명)	협동조합명	조합원수(명)	협동조합명	조합원수(명)
1	춘천시민언론협동조합	502	춘천시민축구단 사회적협동조합	216	한살림춘천소비자 생활협동조합	6,586
2	춘천여성협동조합	402	육아119 사회적협동조합	170	춘천두레소비자생활 협동조합	2,964
3	봄내 건설기능인 공동체 협동조합	170	금병초등학교 비단병풍 사회적협동조합	150	춘천아이쿱소비자 생활협동조합	2,034
4	강원아이씨티융합 사업협동조합	100	춘천세대공감 사회적협동조합	135	-	-

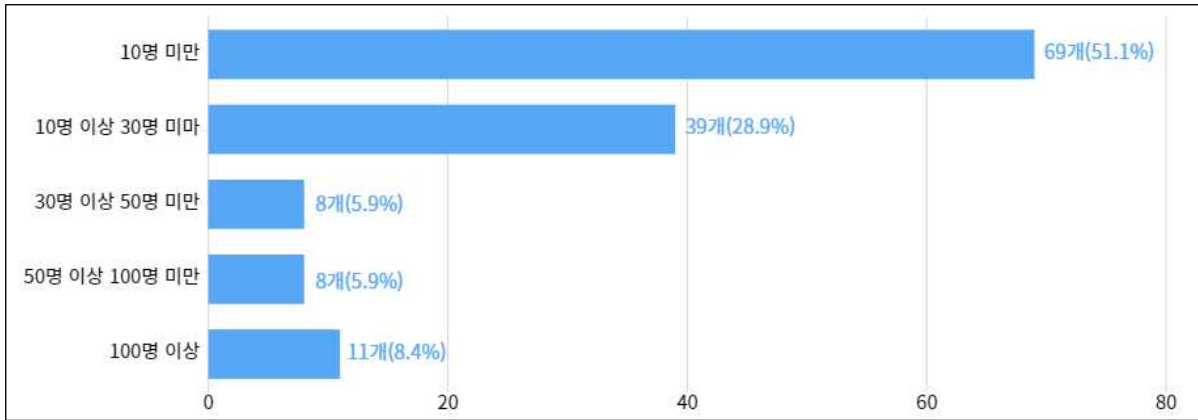
- <표 II-1-10>는 춘천시 내 135개 협동조합을 대상으로 2022년 3월 기준 조합원 규모에 대해 조사한 결과로, ‘10명 미만(51.1%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(28.9%)’ 등의 순으로 나타남. 곧, 이 둘을 합한 값인 30명 미만의 조합원이 참여하고 있는 협동조합의 비율은 전체 80.0%를 차지하고 있는 것으로 나타남.
- 춘천시 내 135개 협동조합 중 일반협동조합 78개를 대상으로 2022년 3월 기준 조합원 규모에 대해 조사한 결과, ‘10명 미만(60.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(24.4%)’ 등의 순으로 나타남.
- 춘천시 내 135개 협동조합 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 2022년 3월 조합원 규모에 대해 조사한 결과, ‘10명 이상 30명 미만(40.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 미만(37.0%)’ 등의 순으로 나타남.

<표 II-1-10> 유형별 조합원수 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		10명 미만	10명 이상 30명 미만	30명 이상 50명 미만	50명 이상 100명 미만	100명 이상
일반 협동조합	조합수(개)	47	19	5	3	4
	비중(%)	60.3	24.4	6.4	3.8	5.1
	계	66개(84.6%)		12개(15.4%)		
사회적 협동조합	조합수(개)	22	20	3	5	4
	비중(%)	40.7	37.0	5.6	9.3	7.4
	계	42개(77.8%)		12개(22.2%)		
소비자생활 협동조합	조합수(개)	0	0	0	0	3
	비중(%)	0	0	0	0	100.0
	계	0개(0.0%)		3개(100.0%)		
전체	조합수(개)	69	39	8	8	11
	비중(%)	51.1	28.9	5.9	5.9	8.4
	계	108개(80.0%)		27개(20.0%)		

<그림 Ⅱ-1-5> 조합원수 규모



5) 출자금 현황

- 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 총 출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 총 출자금은 12,226,787천원이고, 평균 출자금은 90,568천원으로 나타남.
- 춘천시 내 135개 협동조합 중 일반협동조합 78개를 대상으로 2021년 기준 총출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 총출자금은 10,070,240천원이고, 평균출자금은 129,106천원으로 나타남.
- 춘천시 내 135개 협동조합 중 사회적협동조합 54개를 대상으로 2021년 기준 총출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 총 출자금은 409,662천원이고, 평균 출자금은 7,586천원으로 나타남.
- 춘천시 내 135개 협동조합 중 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2021년 기준 총 출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 총 출자금은 1,746,885천원이고, 평균 출자금은 582,295천원으로 나타남.

<표 Ⅱ-1-11> 출자금 현황

(단위:천원)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	계
출자금액(천원)	10,070,240	409,662	1,746,885	12,226,787
평균출자금액(천원)	129,106	7,586	582,295	90,568

- <표 II-1-12>은 연도별 출자금 현황을 비교한 것으로 소비자생활협동조합을 제외한 협동조합의 2021년 기준 협동조합 총 출자금은 10,479,902천원이며 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 3.9배, 2021년 조사와 비교하면 1.1배 증가한 것으로 나타남.

**<표 II-1-12> 출자금 현황 3개 연도 추이**

(단위:천원)

구 분	2018년 기준		2020년 기준		2021년 기준	
	총 출자금 (천원)	평균 출자금 (천원)	총 출자금 (천원)	평균 출자금 (천원)	총 출자금 (천원)	평균 출자금 (천원)
전체	2,643,500	33,891	9,420,890	84,872	10,479,902	79,393
일반협동조합	2,383,170	37,823	9,057,360	119,176	10,070,240	129,106
사회적협동조합	260,330	17,355	363,530	10,387	409,662	7,586

- 2021년 협동조합 출자금총액 순위를 살펴본 결과, ‘춘천희망택시협동조합(3,182,000천원)’ 이 가장 높았으며, ‘소양시민협동조합(2,064,000천원)’, ‘하나협동조합(1,460,000천원)’, ‘봄내택시협동조합(1,148,000천원)’, ‘춘천목재협동조합(920,000천원)’, ‘춘천아이쿱소비자생활협동조합(736,540천원)’ 등의 순으로 나타났으며, 6개 협동조합이 차지하는 출자금 비중이 77.8%로 나타남.

**<표 II-1-13> 출자금총액 순위**

(단위:천원,%)

순 위	협동조합명	2021년 총출자금(천원)	비중(%)
1	춘천희망택시협동조합	3,182,000	26.0
2	소양시민협동조합	2,064,000	16.7
3	하나협동조합	1,460,000	12.0
4	봄내택시협동조합	1,148,000	9.4
5	춘천목재협동조합	920,000	7.5
6	춘천아이쿱소비자생활협동조합	736,540	6.0
합 계		9,510,540	77.8

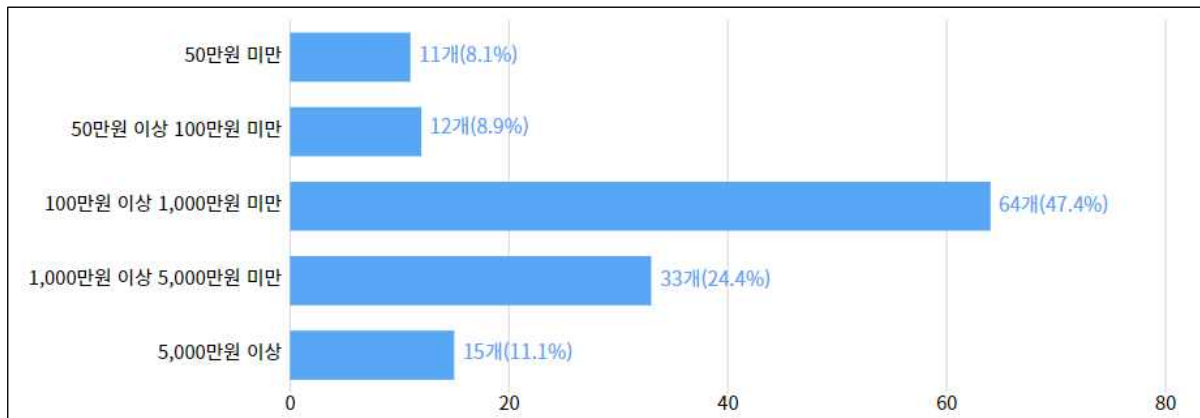
- 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합을 대상으로 출자금총액 규모에 대해 조사한 결과, ‘100만원이상 1,000만원미만(47.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘1,000만원이상 5,000만원이상(24.4%)’, ‘5,000만원이상(11.1%)’, ‘50만원이상 100만원미만(8.9%)’, ‘50만원미만(8.1%)’ 순으로 나타남.
- 반면, 출자금 규모가 ‘100만원 미만’ 인 협동조합 비율이 17.0%, ‘100만원 이상 1,000만원 미만’ 의 협동조합 비율은 47.4%로 나타남.(1,000만원 미만 전체 비율 64.4%)

<표 Ⅱ-1-14> 출자금 규모 현황

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		50만원 미만	50만원 이상 100만원 미만	100만원 이상 1,000만원 미만	1,000만원 이상 5,000만원 미만	5,000만원 이상	합계
전체	조합수(개)	11	12	64	33	15	135
	비중(%)	8.1	8.9	47.4	24.4	11.1	100.0
	계	87개(64.4%)			33개(24.4%)	15개(11.1%)	
일반 협동조합	조합수(개)	6	5	34	22	11	78
	비중(%)	7.7	6.4	43.6	28.2	14.1	100.0
사회적 협동조합	조합수(개)	5	7	30	11	1	54
	비중(%)	9.3	13.0	55.6	20.4	1.9	100.0
소비자생활 협동조합	조합수(개)	0	0	0	0	3	3
	비중(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0

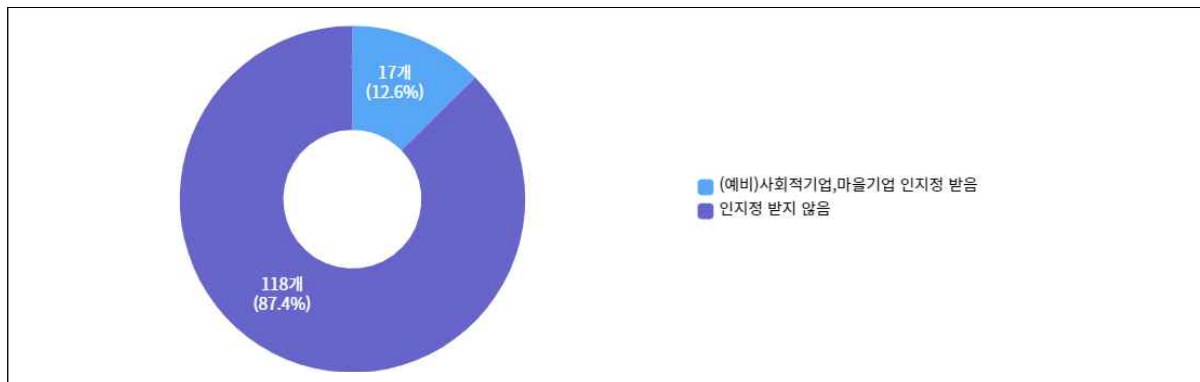
<그림 Ⅱ-1-6> 출자금 규모 현황



6) (예비)사회적기업 및 마을기업 인·지정 현황

○ 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개 중 (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합의 수는 17개로 전체 협동조합의 12.6%에 해당함.

<그림 Ⅱ-1-7> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인지정 받은 협동조합 현황



- 협동조합 135개 중 (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합 17개를 대상으로 인·지정 현황에 대해 조사한 결과, ‘예비사회적기업 지정(9개)’ 이 가장 많았으며, ‘사회적기업 인증(5개)’, ‘사회적기업 및 마을기업 둘 다 인증(2개)’, ‘마을기업 인증(1개)’ 순으로 나타남.
- 예비사회적기업 지정 협동조합 중에는 일반협동조합이, 사회적기업 인증 협동조합 중에는 사회적협동조합이 많은 것으로 나타남.

**<표 Ⅱ-1-15> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 인지정 여부**

(단위:개)

구분	예비 사회적기업	사회적기업	마을기업	사회적기업 +마을기업	합계
전체	9	5	1	2	17
일반협동조합	7	1	1	1	10
사회적협동조합	2	3	0	1	6
소비자생활협동조합	0	1	0	0	1

- 협동조합 135개 중 사회적기업과 마을기업 모두 인증받은 협동조합은 2개로, 일반협동조합 1개(춘천여성협동조합), 사회적협동조합 1개(춘천별빛사회적협동조합)로 나타남.

**<표 Ⅱ-1-16> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 인지정 협동조합 리스트**

연번	구분	예비사회적기업	사회적기업	마을기업
1	일반 협동 조합	춘천여성 협동조합	○	○
2		협동조합 다그로월드	○	
3		협동조합 판		○
4		춘천위커즈 협동조합		○
5		협동조합 마리	○	
6		협동조합 퍼니타운	○	
7		공연예술전문스태프협동조합 울	○	
8		협동조합 강원피스투어	○	
9		봄내중소자영업 협동조합	○	
10		공공미터 협동조합	○	
11	사회적 협동 조합	춘천별빛 사회적협동조합	○	○
12		강원도시농업 사회적협동조합	○	
13		강원주거복지 사회적협동조합	○	
14		어우리 사회적협동조합	○	
15		사회적협동조합 무하	○	
16		아해 사회적협동조합	○	
17	소비자생활 협동조합	춘천두레소비자생활협동조합	○	
합계		9개	7개	3개

- 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합 중 (예비)사회적기업 또는 마을기업 등 인·지정 받은 협동조합과 그렇지 않은 협동조합의 평균매출, 순손익, 자산 및 부채 규모에 대해 조사한 결과, 사회적기업 인증 협동조합의 평균매출은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 3.2배 많았음. 또한 사회적기업 인증 협동조합의 평균자산은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 1.3배 높은 것으로 나타남.

<표 II-1-17> 인·지정 여부별 평균매출 및 자산

(단위:천원)

구 분	인·지정 받음			인·지정 받지 않음
	예비사회적기업	인증사회적기업	마을기업	
평균매출(천원)	77,357	528,616	128,600	181,050
평균자산(천원)	36,134	195,636	42,000	115,035

## 2. 협동조합 조직운영 현황

### 1) 협동조합 의사결정 구조와 운영현황

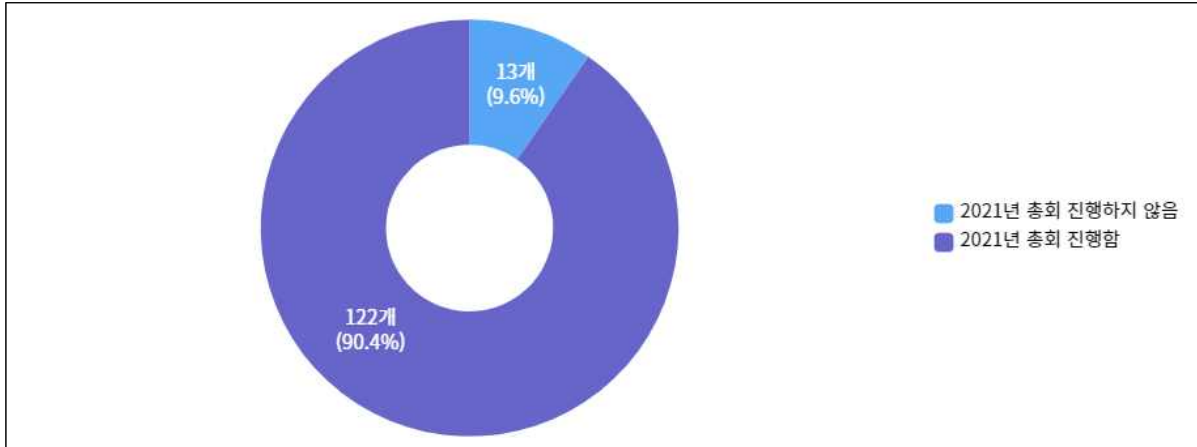
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 총회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2021년에 총회를 1회 이상 진행한 협동조합은 122개(90.4%), 진행하지 않은 협동조합은 13개(9.6%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2021년 총회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 85.9%, 사회적협동조합은 96.3%, 소비자생활협동조합이 100.0%인 것으로 나타남.

<표 II-2-1> 2021년 총회 진행 여부

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
2021년 총회 진행함	67	85.9	52	96.3	3	100.0	122	90.4
2021년 총회 진행하지 않음	11	14.1	2	3.7	0	0.0	13	9.6

<그림 Ⅱ-2-1> 2021년 총회 진행 여부



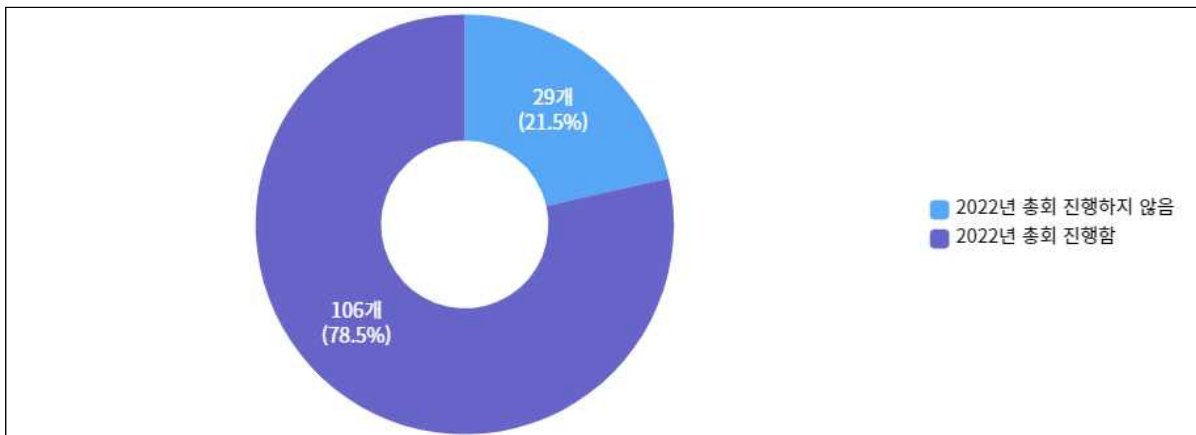
- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2022년 총회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2022년에 총회를 1회 이상 진행한 협동조합은 106개(78.5%), 진행하지 않은 협동조합은 29개(21.5%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2022년 총회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 73.1%, 사회적협동조합은 85.2%, 소비자생활협동조합은 100.0%인 것으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 2021년에 총회를 1회 이상 진행한 106개의 협동조합을 대상으로 2021년 총회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2021년에 진행한 총회의 총 횟수는 179회로, 조합당 평균 1.3회 총회를 진행한 것으로 나타남.

<표 Ⅱ-2-2> 2022년 총회 진행 여부

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
진행함	57	73.1	46	85.2	3	100.0	106	78.5
진행하지 않음	21	26.9	8	14.8	0	0.0	29	21.5

<그림 Ⅱ-2-2> 2022년 총회 진행 여부





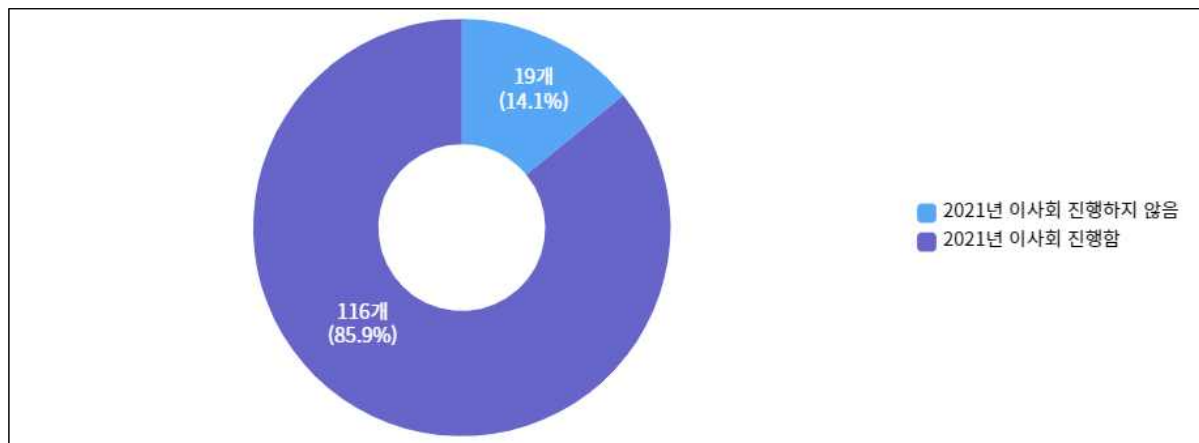
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 이사회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2021년에 이사회를 1회 이상 진행한 협동조합은 116개(85.9%), 진행하지 않은 협동조합은 19개(14.1%)로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴 본 결과, 2021년 이사회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 83.3%, 사회적협동조합은 88.9%, 소비자생활협동조합은 100.0%인 것으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 2021년에 이사회를 1회 이상 진행한 116개의 협동조합을 대상으로 2021년 이사회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2021년에 진행한 이사회 총 횟수는 582회로, 조합당 평균 4.3회 이사회를 진행한 것으로 나타남.

**<표 Ⅱ-2-3> 2021년 이사회 진행 여부**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
2021년 이사회 진행함	65	83.3	48	88.9	3	100.0	116	85.9
2021년 이사회 진행하지 않음	13	16.7	6	11.1	0	0.0	19	14.1

**<그림 Ⅱ-2-3> 2021년 이사회 진행 여부**



2) 협동조합 교육 진행 현황

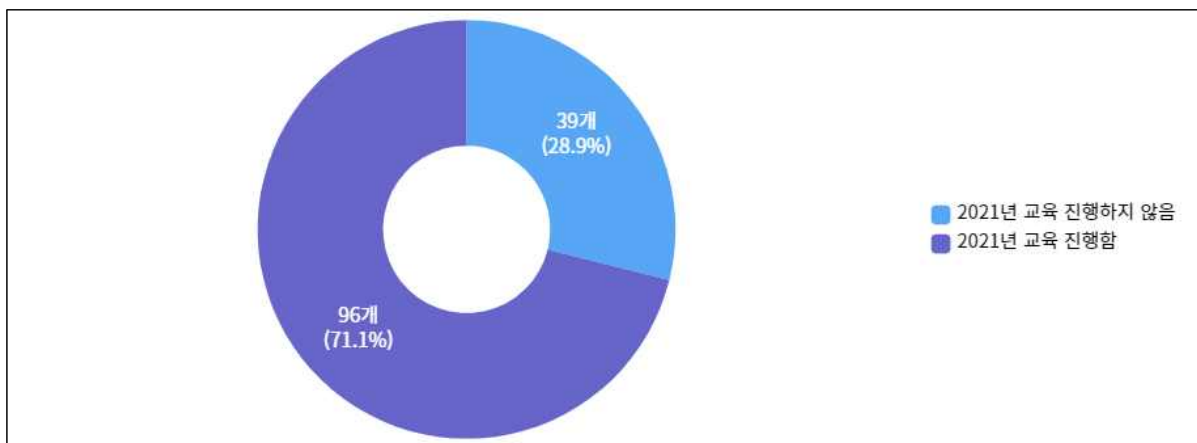
- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 조합원 및 직원 대상 교육 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2021년 한 해 동안 조합원 및 직원을 대상으로 교육을 진행한 협동조합은 96개(71.1%), 진행하지 않은 협동조합은 39개(28.9%)로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴 본 결과, 2021년 협동조합 교육을 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 71.8%, 사회적협동조합은 68.5%, 소비자생활협동조합은 100.0%인 것으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 2021년에 교육을 1회 이상 진행한 96개의 협동조합을 대상으로 2021년 교육 진행 횟수에 대해 조사한 결과, ‘3회 이상(45.8%)’이 가장 많았고, ‘1회(33.3%)’, ‘2회(20.8%)’ 순으로 나타남.

<표 II-2-4> 2021년 교육 진행 여부

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
2021년 교육 진행함	56	71.8	37	68.5	3	100.0	96	71.1
2021년 교육 진행하지 않음	22	28.2	17	31.5	0	0.0	39	28.9

<그림 II-2-4> 2021년 교육 진행 여부



- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 조합원 및 직원 대상 교육의 내용에 대해 조사(복수응답)한 결과, ‘협동조합 관련교육(58건)’ 이 가장 많았으며, ‘직무교육(35건)’, ‘사업전략 수립(21건)’ 등의 순으로 나타남.
- 기타항목에 대한 답변으로 ‘조합원 및 직원 역량강화교육’, ‘보수교육’, ‘안전교육’ 등이 있었음.

**<표 II-2-5> 2021년 진행한 교육의 내용**

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=153, 단위:건)

협동조합 관련교육	직무교육	사업전략수립	회계세무	노무	법정교육	기타
58	35	21	11	6	11	11

3) 협동조합 간 협력사업 수행현황

- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 다른 사회적경제조직과 공동사업 등 협력사업을 수행한 경험이 있는지에 대해 조사한 결과, 협력사업을 수행한 경험이 있다고 응답한 협동조합이 57개(42.2%), 수행 경험이 없다고 응답한 협동조합이 78개(57.8%)로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴본 결과, 협력사업 수행 경험이 있는 일반협동조합은 43.6%, 사회적협동조합은 37.0%, 소비자생활협동조합은 100.0%로 나타남.

**<표 II-2-6> 협동조합 간 협력사업 수행 경험 여부**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		협력사업 수행 경험 여부		합계
		경험 있음	경험 없음	
전체 협동조합	조합수(개)	57	78	135
	비중(%)	42.2	57.8	100.0
일반협동조합	조합수(개)	34	44	78
	비중(%)	43.6	56.4	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	20	34	54
	비중(%)	37.0	63.0	100.0
소비자생활협동조합	조합수(개)	3	0	3
	비중(%)	100.0	0.0	100.0

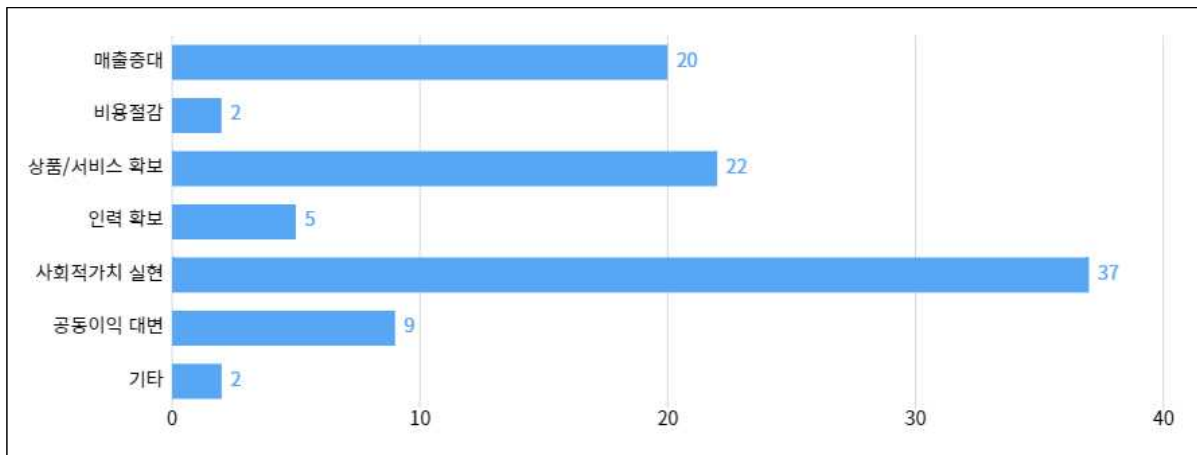
- 춘천시 내 협동조합 135개를 중 협력사업 수행 경험이 있는 57개 협동조합을 대상으로 협력사업 추진 이유에 대해 조사<sup>10)</sup>한 결과, ‘사회적가치 실현(37건)’ 이 가장 많았고, ‘상품/서비스확보(22건)’, ‘매출증대(20건)’ 등의 순으로 나타남.
- 유형별로 협력사업 수행 이유에 대해 살펴본 결과, 모든 유형에서 ‘사회적가치 실현’ 이 가장 많았고, ‘상품/서비스 확보’ 등의 순으로 나타남.

**<표 Ⅱ-2-7> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유)**

(응답자수=57, 복수응답, 응답수=97, 단위:건)

구 분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
전체	61	31	5	97
매출증대	17	2	1	20
비용절감	2	0	0	2
상품/서비스 확보	14	7	1	22
인력 확보	4	1	0	5
사회적가치 실현	17	17	3	37
공동이익 대변	5	4	0	9
기타	2	0	0	2

**<그림 Ⅱ-2-5> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유)**



10) 협력사업 추진이유에 대한 조사는 중복응답이 가능한 문항이었으며, 전체 응답수 226개임

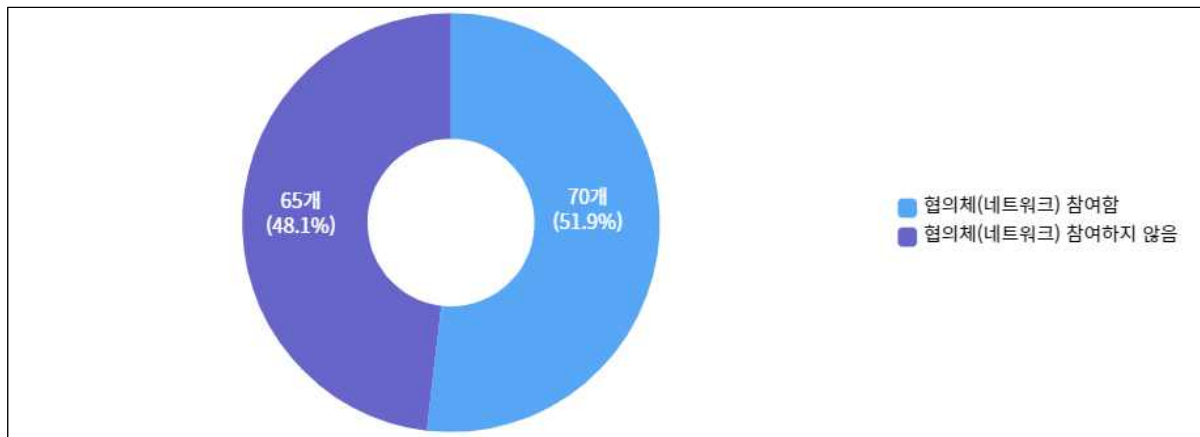
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 업종, 지역 또는 조직유형 별 협의체 참여 여부에 대해 조사한 결과, 협의체에 참여하고 있는 협동조합은 70개(51.9%), 참여하지 않는 협동조합은 65개(48.1%)로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴본 결과, 협의체에 참여하고 있는 일반협동조합은 50%, 사회적협동조합은 51.9%, 소비자생활협동조합은 100.0%로 나타나 사회적협동조합 과 소비자생활협동조합의 협의체 참여비중이 일반협동조합보다 높은 것으로 나타남.

**<표 Ⅱ-2-8> 협의체(네트워크) 참여 현황**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		협의체 참여 여부		계
		참여함	참여하지 않음	
전체	조합수(개)	70	65	135
	비중(%)	51.9	48.1	100.0
일반협동조합	조합수(개)	39	39	78
	비중(%)	50.0	50.0	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	28	26	54
	비중(%)	51.9	48.1	100.0
소비자생활협동조합	조합수(개)	3	0	3
	비중(%)	100.0	0.0	100.0

**<그림 Ⅱ-2-6> 협의체(네트워크) 참여 현황**



5) 지역사회 기여 현황

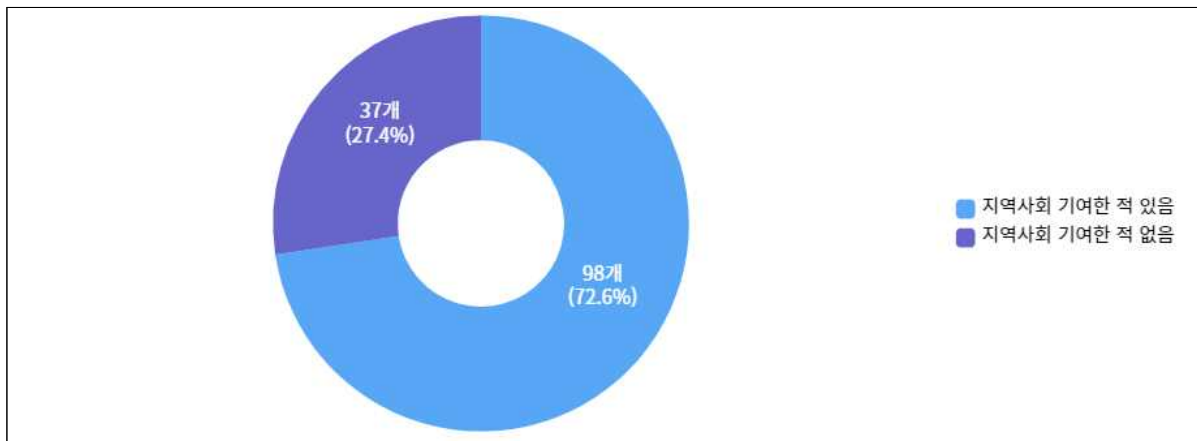
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 지역사회 기여한 바가 있는지 조사한 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 협동조합은 98개(72.6%), 기여한 바가 없다고 응답한 협동조합은 37개(27.4%)로 나타남.
- 유형별로 살펴본 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 일반협동조합은 71.8%, 사회적협동조합은 72.2%, 소비자생활협동조합은 100%인 것으로 나타남.

**<표 Ⅱ-2-9> 지역사회 기여 여부**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		지역사회 기여 여부		계
		기여함	기여하지 않음	
전체	조합수(개)	98	37	135
	비중(%)	72.6	27.4	100.0
일반협동조합	조합수(개)	56	22	78
	비중(%)	71.8	28.2	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	39	15	54
	비중(%)	72.2	27.8	100.0
소비자생활협동조합	조합수(개)	3	0	3
	비중(%)	100.0	0.0	100.0

**<그림 Ⅱ-2-7> 지역사회 기여 여부**



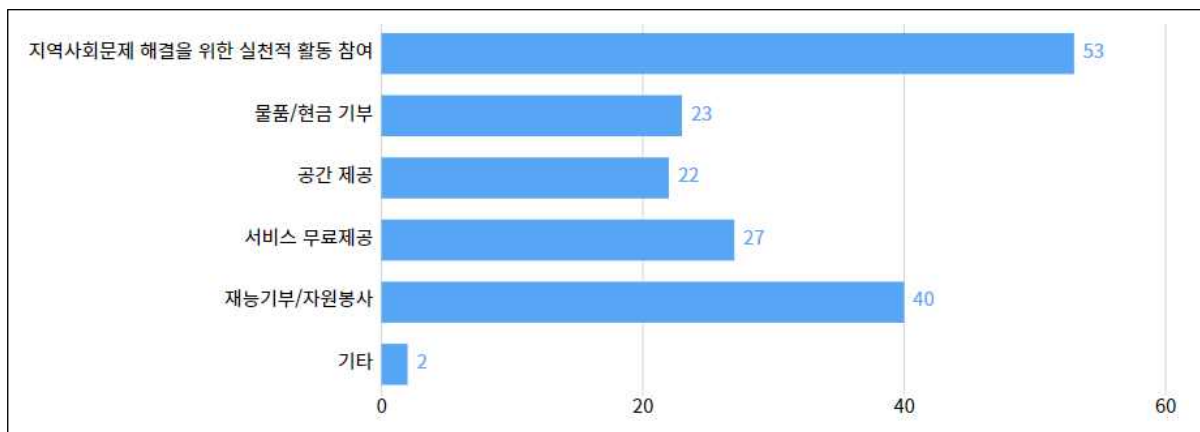
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 98개 협동조합을 대상으로 협동조합이 지역사회에 기여한 내용에 대해 조사<sup>11)</sup>한 결과, ‘지역사회문제 해결을 위한 실천활동 참여(53건)’가 가장 많았으며, ‘재능기부/자원봉사(40건)’, ‘서비스 무료제공(27건)’, ‘물품/현금 기부(23건)’, ‘공간제공(22건)’ 등의 순으로 나타남.
- 기타 기여 내용으로, ‘청소년 일자리 체험’, ‘사회적경제기업 할인’, ‘사회적경제 무료 컨설팅’이 있었음.

**<표 Ⅱ-2-10> 지역사회 기여 현황**

(응답자수=98, 복수응답, 응답수=167, 단위:건)

구 분	일반 협동조합	사회적 협동조합	소비자생활 협동조합	합계
전체	90	69	8	167
지역사회문제 해결을 위한 실천적 활동 참여	22	28	3	53
물품/현금 기부	13	8	2	23
공간 제공	14	7	1	22
서비스 무료제공	12	15	0	27
재능기부/자원봉사	27	11	2	40
기타	2	0	0	2

**<그림 Ⅱ-2-8> 지역사회 기여 현황**



11) 지역사회에 기여한 내용 조사는 복수응답이 가능한 문항이었으며, 전체응답수는 167개임

### 3. 협동조합 고용현황

#### 1) 전체 종사자 현황

- 협동조합 전체 종사자<sup>12)</sup>는 협동조합 업무에 종사하는 임원, 근로자, 자원봉사자 모두를 포함함.
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 전체 종사자 현황에 대해 조사한 결과, 전체 종사자수는 1,712명이며, 평균 종사자수는 12.7명임.
- 유형별로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 전체 종사자수는 968명, 평균종사자수는 12.4명으로 나타났으며, 사회적협동조합의 전체종사자수는 664명, 평균종사자수는 12.3명, 소비자생활협동조합의 전체종사자수는 80명, 평균종사자수는 26.7명으로 나타남.

**<표 II-3-1> 전체 종사자 현황**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:명)

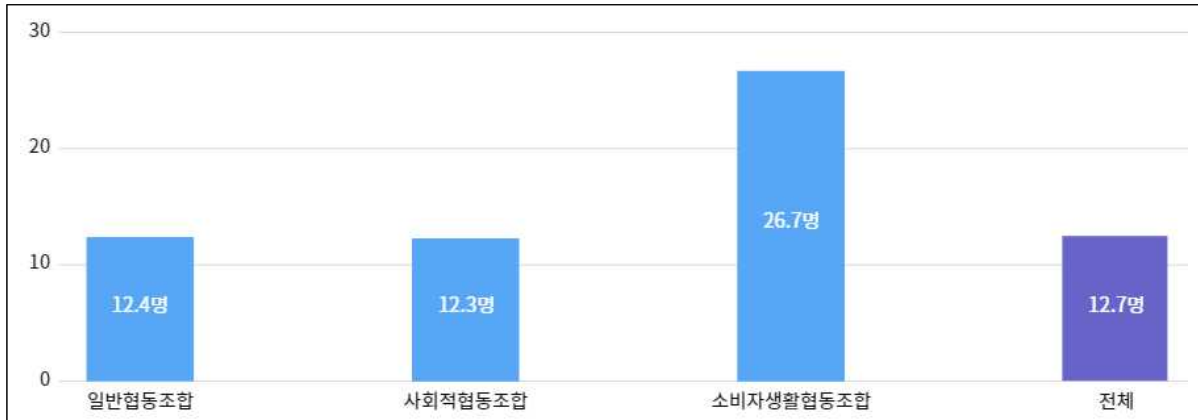
구 분		고용보험 가입자		임 원			자원봉사자	
		정규직	비정규직	유급형	무급형 상근	무급형 비상근	무급형	유급형
전체	계(명)	682	194	143	72	364	128	129
	조합당 평균(명)	5.1	1.4	1.1	0.5	2.7	0.9	1.0
일반협동조합	계(명)	454	67	119	58	170	11	89
	조합당 평균(명)	5.8	0.9	1.5	0.7	2.2	0.1	1.1
사회적협동조합	계(명)	203	124	16	14	170	97	40
	조합당 평균(명)	3.8	2.3	0.3	0.3	3.1	1.8	0.7
소비자생활협동조합	계(명)	25	3	8	0	24	20	0
	조합당 평균(명)	8.3	1.0	2.7	0.0	8.0	6.7	0.0
전체 종사자수				총 1,712명(평균 12.7명)				

#### 12) 고용현황 집계 기준

협동조합 전체 종사자수 기준 = 취업자 + 무급형 비상근임원 + 무급형 자원봉사자  
 협동조합 취업자수 = 피고용자+무급형 상근임원+유급형(실비보상) 자원봉사자  
 협동조합 피고용자수(급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사) = 임금 근로자+유급형 임원



<그림 Ⅱ-3-1> 유형별 평균 종사자수 현황



2) 취업자수 현황

- 협동조합 취업자수는 피고용자와 무급형 상근임원, 유급형(실비보상) 자원봉사자를 포함함.
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 취업자수에 대해 조사한 결과, 전체 취업자수는 1,220명으로 나타났으며, 평균 취업자수는 9.0명으로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 총취업자수는 787명, 평균취업자수는 10.1명이며, 사회적협동조합의 총취업자수는 397명, 평균취업자수는 7.4명, 소비자생활협동조합의 총취업자수는 36명, 평균취업자수는 12.0명으로 나타남.

<표 Ⅱ-3-2> 취업자수 현황

(응답자수=135, 단수응답, 단위:명)

구 분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
취업자수(명)	787	397	36	1,220
평균 취업자수(명)	10.1	7.4	12.0	9.0

<그림 Ⅱ-3-2> 유형별 평균 취업자수 현황



### 3) 피고용자수 현황

- 협동조합 피고용자수는 급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사하는 임금 근로자와 유급형 임원을 포함함.
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 피고용자수 현황에 대해 조사한 결과, 전체 피고용자수는 1,019명으로 나타났으며, 평균 피고용자수는 7.5명으로 나타남.
- 유형별로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 총 피고용자수는 640명, 평균 피고용자수는 8.2명이며, 사회적협동조합의 총 피고용자수는 343명, 평균 피고용자수는 6.4명. 소비자생활협동조합의 총 피고용자수는 36명, 평균 피고용자수는 12.0명으로 나타남.

**<표 II-3-3> 피고용자수 현황**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:명)

구 분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
피고용자수(명)	640	343	36	1,019
평균 피고용자수(명)	8.2	6.4	12.0	7.5

**<그림 II-3-3> 유형별 평균 피고용자수 현황**



### 4) 임금근로자(고용보험 가입자) 현황

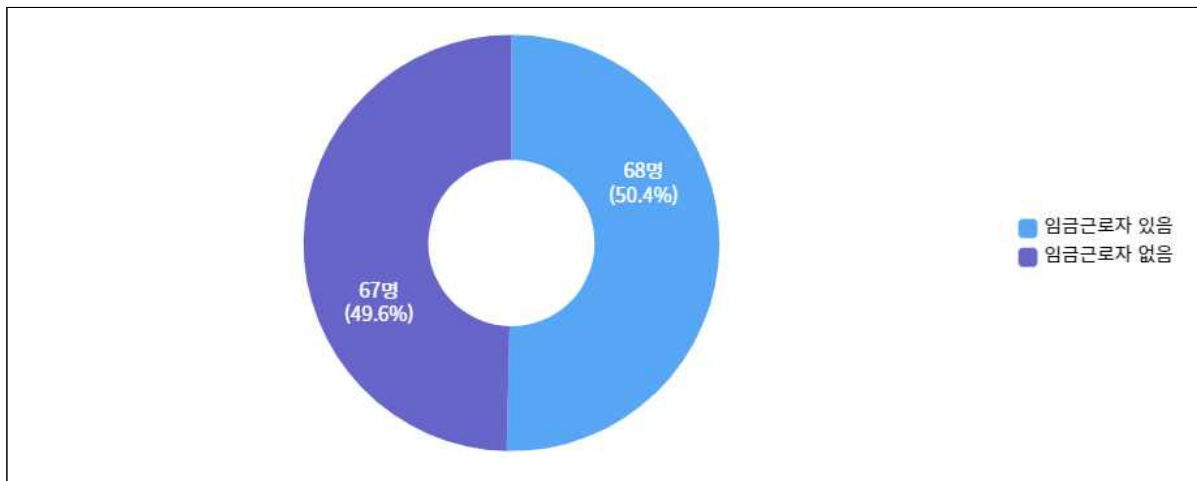
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 임금근로자(고용보험 가입자) 고용 여부에 대해 조사한 결과, 임금근로자가 있는 협동조합은 68개(50.4%), 임금근로자가 없는 협동조합은 67개(49.6%)로 나타남.

<표 Ⅱ-3-4> 임금근로자 유무

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분		임금근로자 유무		계
		있음	없음	
전체	조합수(개)	68	67	135
	비중(%)	50.4	49.6	100.0
일반협동조합	조합수(개)	38	40	78
	비중(%)	48.7	51.3	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	28	26	54
	비중(%)	51.9	48.1	100.0
소비자생활협동조합	조합수(개)	2	1	3
	비중(%)	66.7	33.3	100.0

<그림 Ⅱ-3-4> 임금근로자 유무



- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 전체 임금근로자수에 대해 조사한 결과, 전체 임금근로자수는 885명으로 나타남
  - 정규직 임금근로자는 682명(77.1%), 비정규직 임금근로자는 203명(22.9%)로 나타났으며, 정규직 임금근로자의 월 평균 임금은 약 2,126천원, 비정규직 임금근로자의 월 평균 임금은 약 1,720천원으로 나타남.
- 정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 19.2%, 비정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 27.6%로 나타났음

**<표 Ⅱ-3-5> 임금근로자 현황**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:명,%)

구분		정규직	비정규직	계
임금근로자	계(명)	682	203	885
	비중(%)	77.1	22.9	100.0
임금근로자 중 취약계층 근로자	계(명)	131	56	187
	비중(%)	19.2	27.6	-
월 평균 임금	계(천원)	2,126	1,720	-

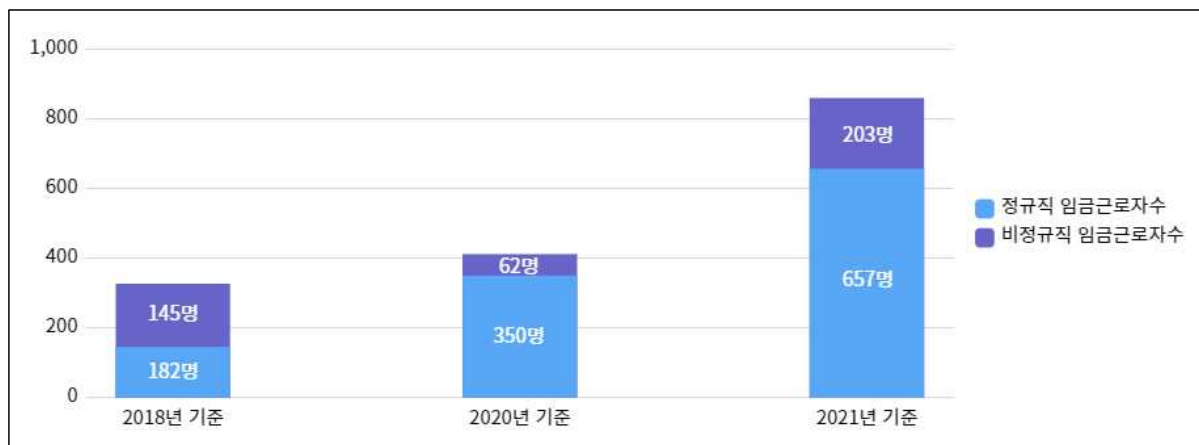
○ <표 Ⅱ-3-6>은 연도별 임금근로자 고용현황 추이를 비교한 것으로 2022년 조사에 포함된 소비자생활협동조합 3곳을 제외하고 비교하였음. 2021년 전체 임금근로자는 860명이며, 이는 2019년 협동조합 운영현황조사와 비교하면 2.6배, 2020년 조사와 비교하면 2.1배 증가한 것으로 나타남.

**<표 Ⅱ-3-6> 임금근로자 고용 현황 3개 연도 추이**

(단위:명)

구분	2018년 기준	2020년 기준	2021년 기준
전체 임금근로자수(명)	327	412	860
정규직 임금근로자수(명)	145	350	657
비정규직 임금근로자수(명)	182	62	203

**<그림 Ⅱ-3-5> 임금근로자 고용 현황 3개 연도 추이**



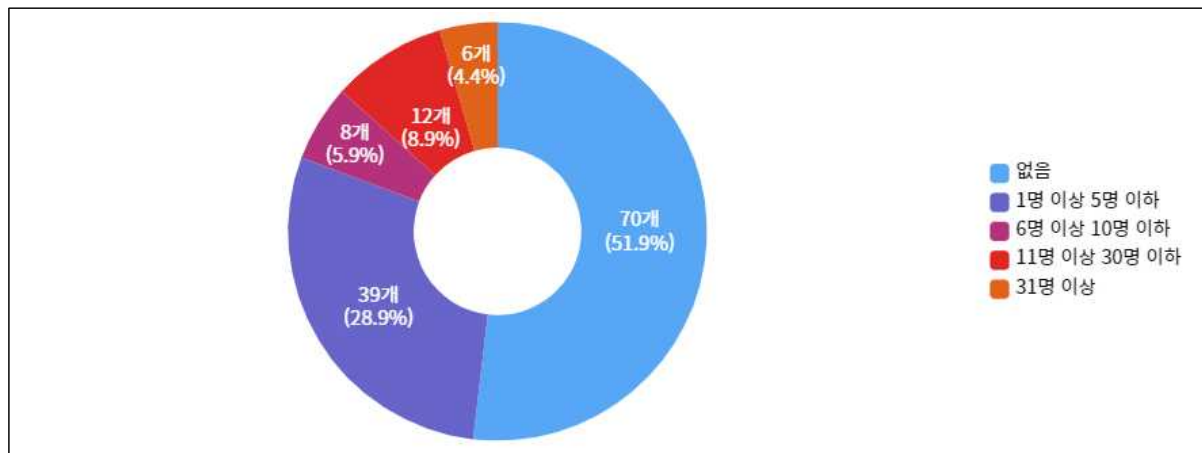
- 임금근로자 고용 규모별 협동조합의 분포는 고용보험에 가입한 임금근로자수에 대해 조사한 결과, ‘임금근로자 없음(51.9%)’ 이 가장 많았으며, ‘1명 이상 5명 이하(28.9%)’, ‘11명 이상 30명 이하(8.9%)’, ‘6명 이상 10명 이하(5.9%)’, ‘31명 이상(4.4%)’ 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-3-7> 임금근로자 고용 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	없음	1명 이상 5명 이하	6명 이상 10명 이하	11명 이상 30명 이하	31명 이상	합계
조합수(개)	70	39	8	12	6	135
비중(%)	51.9	28.9	5.9	8.9	4.4	100.0

<그림 Ⅱ-3-6> 임금근로자 고용 규모



- 임금근로자 고용 수에 대해 조사한 결과, 가장 많은 임금근로자를 고용한 협동조합은 ‘춘천희망택시협동조합(107명)’이며, ‘강원아이씨티융합사업협동조합(98명)’, ‘소양시민 협동조합(80명)’, ‘중앙시니어협동조합(78명)’, 사회적협동조합 희망리본(42명) ‘ 순으로 나타남.

#### 4. 협동조합 재무현황

##### 1) 매출 현황

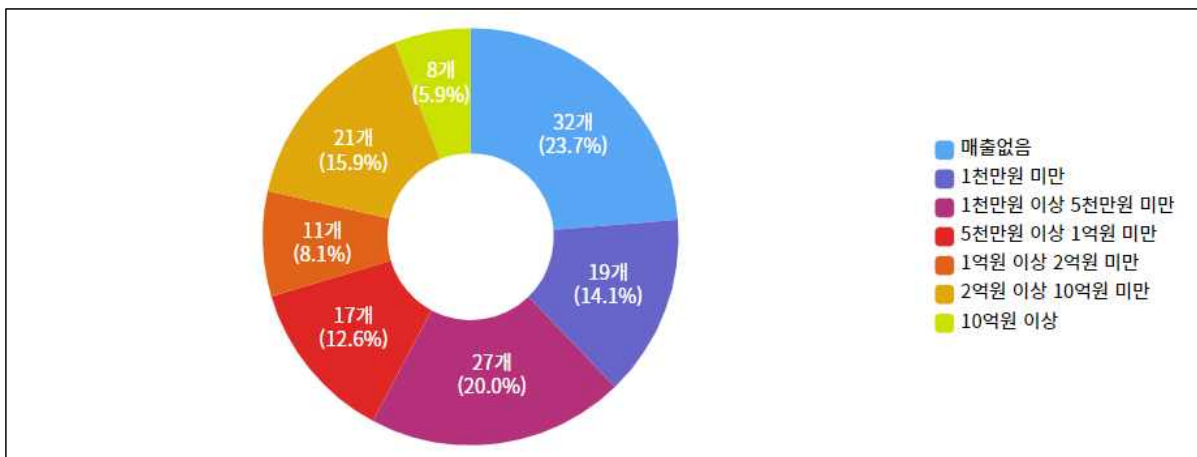
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 매출 규모에 대해 조사한 결과, ‘매출없음(23.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원 미만(20.0%)’, ‘2억원이상 10억원미만(15.6%)’, ‘1천만원미만(14.1%)’, ‘5천만원 이상 1억원미만(12.6%)’, ‘1억원이상 2억원미만(8.1%)’, ‘10억원이상(5.9%)’ 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-1> 2021년 매출 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
매출없음	17	21.8	14	25.9	1	33.3	32	23.7
1천만원미만	11	14.1	8	14.8			19	14.1
1천만원이상 5천만원미만	17	21.8	10	18.5			27	20.0
5천만원이상 1억원미만	13	16.7	4	7.4			17	12.6
1억원이상 2억원미만	4	5.1	7	13.0			11	8.1
2억원이상 10억원미만	12	15.4	9	16.7			21	15.6
10억원이상	4	5.1	2	3.7	2	66.7	8	5.9

<그림 Ⅱ-4-1> 2021년 매출 규모



- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 한 2021년 기준 매출 규모 조사에서 ‘매출없음’으로 응답한 협동조합을 제외한 103개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 총매출 및 평균매출에 대해 조사한 결과, 2021년 총매출은 30,731,862천원이었으며, 평균매출은 227,643천원이었음.

<표 II-4-2> 2021년 매출 현황

(응답자수=103, 단수응답, 단위:천원)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
총 매출금액(천원)	13,795,791	11,202,525	5,733,545	30,731,862
평균 매출금액(천원)	226,161	280,063	1,911,182	227,643

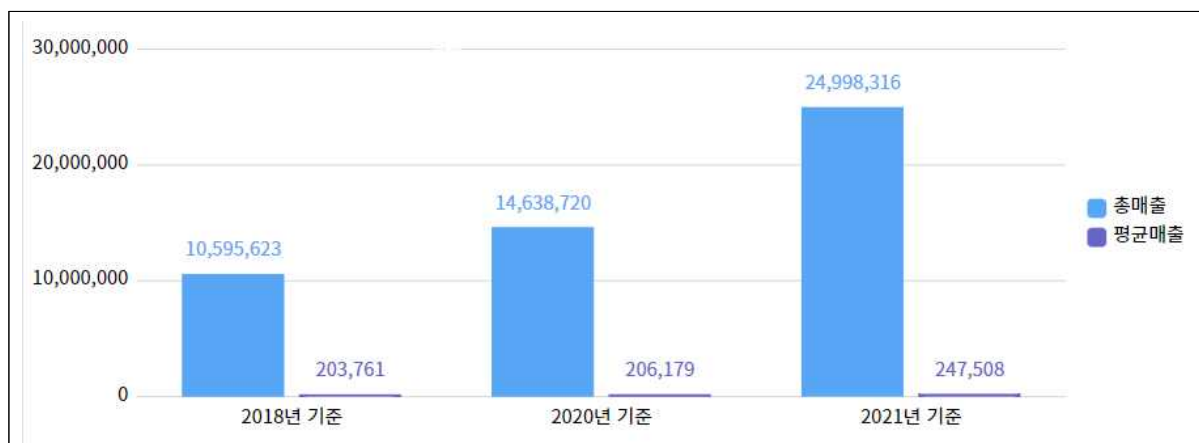
- <표 II-4-3>은 연도별 매출 현황을 비교한 것으로 소비자생활협동조합을 제외한 협동조합의 2021년 기준 협동조합 총 매출은 24,998,316천원이며 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 2.3배, 2021년 조사와 비교하면 1.7배 증가한 것으로 나타남.

<표 II-4-3> 총매출 및 평균매출 3개 연도 추이

(단위:천원)

구분	2018년 기준		2020년 기준		2021년 기준	
	총매출(천원)	평균매출(천원)	총매출(천원)	평균매출(천원)	총매출(천원)	평균매출(천원)
총매출(천원)	10,595,623	203,761	14,638,720	206,179	24,998,316	247,508
일반협동조합	7,014,108	116,901	6,074,953	134,999	13,795,791	226,161
사회적협동조합	3,581,515	223,844	8,563,767	329,376	11,202,525	280,063

<그림 II-4-2> 총매출 및 평균매출 3개 연도 추이



- 2021년 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, ‘한살림춘천소비자생활협동조합(3,969,097천원)’ 이 가장 높았고, ‘사회적협동조합 희망리본(3,962,350천원)’, ‘춘천희망택시협동조합(2,500,000천원)’, ‘춘천두레소비자생활협동조합(1,764,447천원)’, ‘소양시민 협동조합(1,430,550천원)’, ‘강원주거복지 사회적협동조합(1,356,062천원)’ 등의 순으로 나타났으며, 이들이 차지하는 비중이 전체의 48.8%로 나타남.

<표 Ⅱ-4-4> 2021년 협동조합 매출 순위

(단위: 천원, %)

순 위	협동조합명	2021년 매출(천원)	비중(%)
1	한살림춘천소비자생활협동조합	3,969,097	12.9
2	사회적협동조합 희망리본	3,962,350	12.9
3	춘천희망택시협동조합	2,500,000	8.1
4	춘천두레소비자생활협동조합	1,764,447	5.7
5	소양시민 협동조합	1,430,550	4.7
6	강원주거복지 사회적협동조합	1,356,062	4.4
	합 계	14,982,506	48.8

- 2021년 유형별 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 일반협동조합 중에서는 ‘춘천희망택시협동조합(2,500,000천원)’ 이 가장 높았으며, ‘소양시민 협동조합(1,430,550천원)’, ‘중앙시니어협동조합(1,200,000천원)’, ‘봄내 건설기능인 공동체 협동조합(1,000,000천원)’ 등의 순으로 나타남.
- 2021년 유형별 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 중에서는 ‘사회적협동조합 희망리본(3,962,350천원)’ 이 가장 높았으며, ‘강원주거복지 사회적협동조합(1,356,062천원)’, ‘그래좋아 사회적협동조합(668,864천원)’, ‘어울림장학 사회적협동조합(652,552천원)’ 등의 순으로 나타남.
- 2021년 유형별 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 소비자생활협동조합 중에서는 ‘한살림춘천소비자생활협동조합(3,969,097천원)’ 이 가장 높았으며, ‘춘천두레소비자생활협동조합(1,764,447천원)’, ‘춘천아이쿱소비자생활협동조합(0원)<sup>13)</sup>’ 의 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-5> 유형별 매출 순위(2022년 3월 기준)

(단위:천원)

순 위	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합	
	협동조합명	매출(천원)	협동조합명	매출(천원)	협동조합명	매출(천원)
1	춘천희망택시협동조합	2,500,000	사회적협동조합 희망리본	3,962,350	한살림춘천 소비자생활협동조합	3,969,097
2	소양시민협동조합	1,430,550	강원주거복지 사회적협동조합	1,356,062	춘천두레소비자생활협동조합	1,764,447
3	중앙시니어협동조합	1,200,000	그래좋아 사회적협동조합	668,864	춘천아이쿱소비자생활협동조합	0
4	봄내 건설기능인 공동체 협동조합	1,000,000	어울림장학 사회적협동조합	652,552	-	-

13) 춘천아이쿱소비자생활협동조합의 경우, 매장운영사업과 조합활동이 분리되어, 사업을 통한 매출이 발생하지 않음



2) 순이익 현황

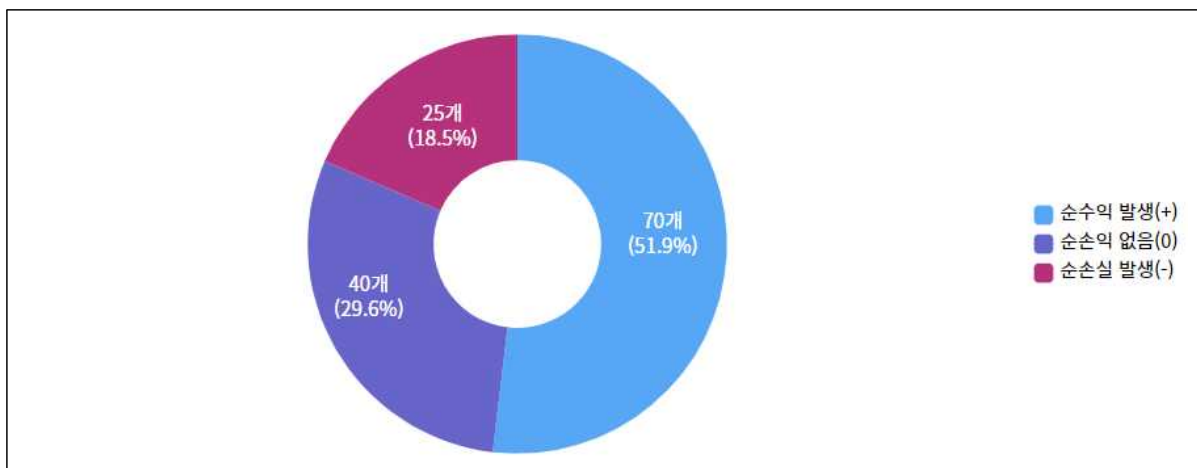
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(51.9%)’ 이 가장 많았으며, ‘순손익 없음(29.6%)’, ‘순손실 발생(18.5%)’ 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 일반협동조합 78개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(50.0%)’ 이 가장 많았으며, 순손익 없음(28.2%) ‘, ’ 순손실 발생(21.8%) 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 사회적협동조합 54개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(51.9%)’ 이 가장 많았으며, 순손익 없음(33.3%) ‘, ’ 순손실 발생(14.8%) 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(66.7%)’ 이 가장 많았으며, 순손익 없음(33.3%) 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-6> 유형별 2021년 순손익 발생 여부

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
순이익 발생(+)	39	50.0	28	51.9	3	100.0	70	51.9
순손익 없음(0)	22	28.2	18	33.3	0	0.0	40	29.6
순손실 발생(-)	17	21.8	8	14.8	0	0.0	25	18.5

<그림 Ⅱ-4-3> 유형별 2021년 순손익 발생 여부



- 춘천시 내 협동조합 135개 중 순이익이 발생하였다고 응답한 70개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 평균순이익은 15,210천원으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 순손실이 발생하였다고 응답한 25개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 평균순손실을 조사한 결과, 2021년 평균순손실은 16,997천원으로 나타남.

**<표 II-4-7> 유형별 평균순손익 현황**

(응답자수=95, 단수응답, 단위:천원)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
평균 순이익(천원)	16,870	10,782	43,924	15,210
평균 순손실(천원)	-22,467	-6,135	-	-16,997

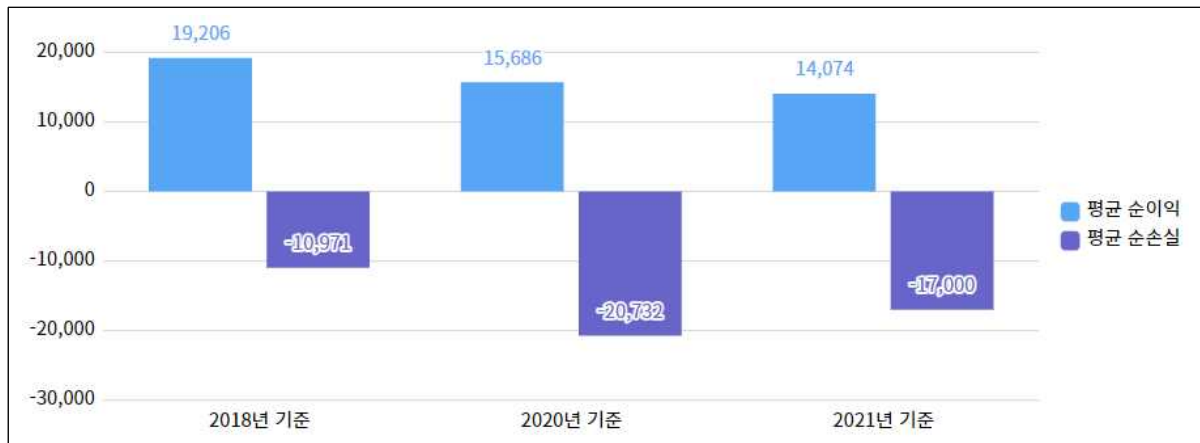
- <표 II-4-8>은 연도별 평균순이익 및 평균순손실 추이를 비교한 것으로 소비자 생활협동조합을 제외한 협동조합의 2021년 기준 협동조합 평균순이익은 14,074천원으로 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 27% 감소하였으며, 2021년 조사와 비교하면 10% 감소한 것으로 나타남. 2021년 기준 협동조합 평균순손실은 16,997천원으로 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 55% 증가하였으며, 2021년 조사와 비교하면 18% 감소한 것으로 나타남

**<표 II-4-8> 평균순손익 3개 연도 추이**

(단위:천원)

구분	2018년 기준		2020년 기준		2021년 기준	
	평균 순이익 (천원)	평균 순손실 (천원)	평균 순이익 (천원)	평균 순손실 (천원)	평균 순이익 (천원)	평균 순손실 (천원)
전체	19,206	-10,971	15,686	-20,732	14,074	-16,997
일반협동조합	19,864	-15,692	19,748	-23,453	16,437	-22,467
사회적협동조합	17,956	-5,069	10,812	-12,958	10,782	-5,375

**<그림 II-4-4> 평균순이익 및 평균순손실 3개 연도 추이**



3) 자산 현황

- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원미만(42.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원미만(24.4%)’, ‘2억원이상(13.3%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(11.9%)’, ‘1억원 이상 2억원미만(8.1%)’ 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 일반협동조합 78개를 대상으로 2021년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원미만(33.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원미만(23.1%)’, ‘2억원이상(16.7%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(15.4%)’, ‘1억원이상 2억원미만(11.5%)’ 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 사회적협동조합 54개를 대상으로 2021년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원미만(57.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원미만(27.8%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(7.4%)’, ‘1억원이상 2억원미만(3.7%)’, ‘2억원이상(3.7%)’ 순으로 나타남.
- 조사에 응답한 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2021년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, 3개 조합 모두 ‘2억원이상(100.0%)’ 인 것으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 자산 규모가 5천만원 미만인 협동조합의 비율은 66.7%으로 나타남. 5천만원 미만인 일반협동조합의 비율은 56.4%이며, 사회적협동조합의 비율은 85.2%, 소비자생활협동조합의 비율은 0.0%인 것으로 나타남.

<표 II-4-9> 유형별 총자산 및 평균자산 현황

(응답자수=135, 단수응답, 단위:천원)

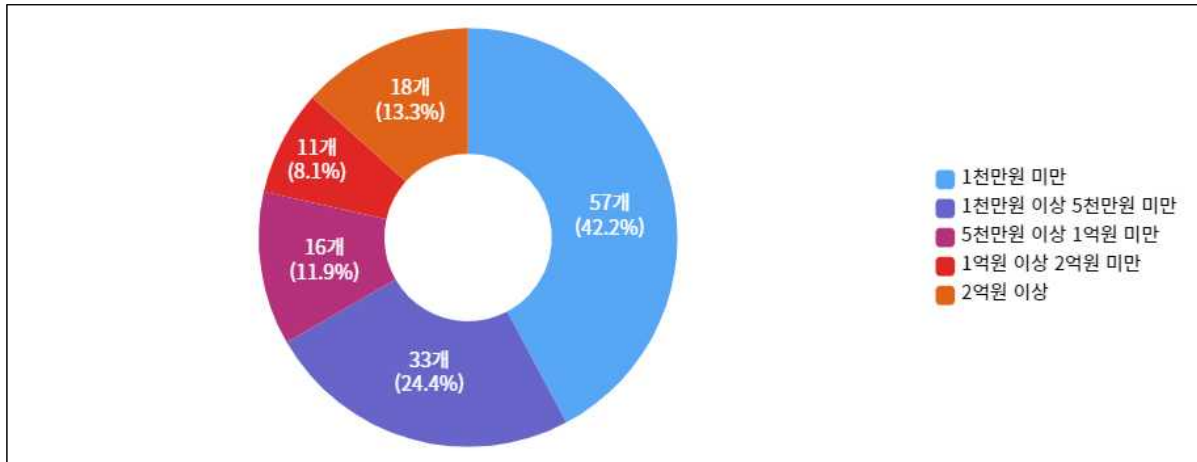
구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
총자산(천원)	12,143,546	2,741,582	2,274,512	17,159,641
평균 총자산(천원)	155,686	50,770	758,170	127,108

<표 II-4-10> 유형별 총자산 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합수(개)	비중(%)	협동조합수(개)	비중(%)	협동조합수(개)	비중(%)	협동조합수(개)	비중(%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
1천만원 미만	26	33.3	31	57.4	0	0.0	57	42.2
1천만원 이상 5천만원 미만	18	23.1	15	27.8	0	0.0	33	24.4
5천만원 이상 1억원 미만	12	15.4	4	7.4	0	0.0	16	11.9
1억원 이상 2억원 미만	9	11.5	2	3.7	0	0.0	11	8.1
2억원 이상	13	16.7	2	3.7	3	100.0	18	13.3

<그림 Ⅱ-4-5> 유형별 총자산 규모



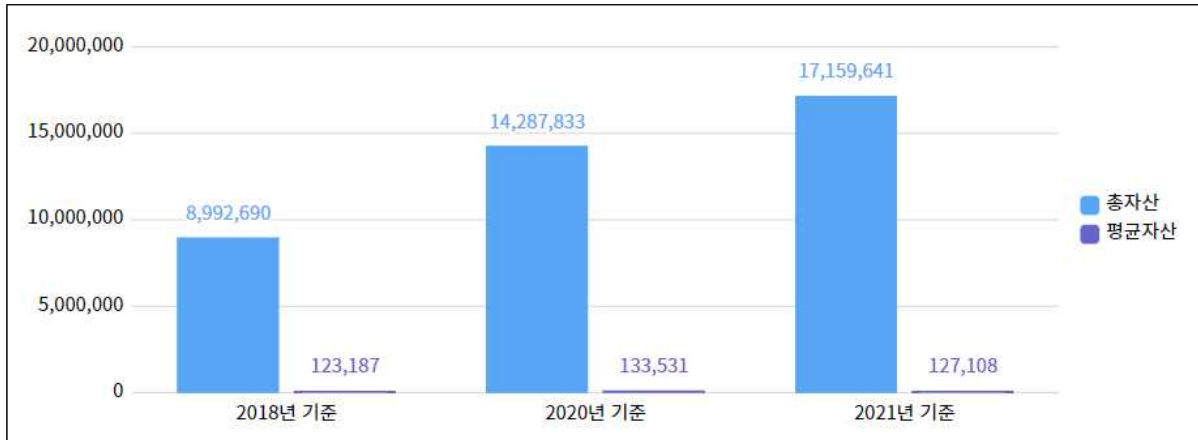
- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2021년 총자산은 17,159,641천원, 평균자산은 127,108천원으로 나타남.
- 일반협동조합 78개를 대상으로 2021년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2021년 총자산은 12,143,546천원, 평균자산은 155,686천원으로 나타남.
- 사회적협동조합 54개를 대상으로 2021년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2021년 총자산은 2,741,582천원, 평균자산은 50,770천원으로 나타남.
- 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2021년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2021년 총자산은 2,274,512천원, 평균자산은 758,170천원으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-11> 유형별 총자산 및 평균자산 3개연도 추이

(단위:천원)

구분	2018년 기준		2020년 기준		2021년 기준	
	총자산 (천원)	평균자산 (천원)	총자산 (천원)	평균자산 (천원)	총자산 (천원)	평균자산 (천원)
전체	8,992,690	123,187	14,287,833	133,531	17,159,641	127,108
일반협동조합	7,544,782	130,082	12,061,483	162,993	12,143,546	155,686
사회적협동조합	1,447,910	96,527	2,226,350	67,465	2,741,582	50,770
소비자생활협동조합					2,274,512	758,170

<그림 Ⅱ-4-6> 유형별 총자산 및 평균자산



- 2021년 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, ‘춘천희망택시협동조합(3,432,000천원)’ 이 가장 높았고, ‘소양시민협동조합(2,344,100천원)’, ‘사회적협동조합 희망리본(1,362,163천원)’, ‘한살림춘천소비자생활협동조합(1,245,107천원)’, ‘춘천목재협동조합(721,670천원)’ 등의 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-12> 2021년 자산 순위

(단위:천원,%)

순 위	협동조합명	2021년 총자산(천원)	비중(%)
1	춘천희망택시협동조합	3,432,000	20.0
2	소양시민협동조합	2,344,100	13.7
3	사회적협동조합 희망리본	1,362,163	7.9
4	한살림춘천소비자생활협동조합	1,245,107	7.2
5	춘천목재협동조합	721,670	4.2
6	춘천아이쿱소비자생활협동조합	707,870	4.1
합 계		9,812,910	57.2

- 2021년 유형별 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, 일반협동조합 중에서는 ‘춘천희망택시협동조합(3,432,000천원)’ 이 가장 높았으며, ‘소양시민협동조합(2,344,100천원)’, ‘춘천목재협동조합(721,670천원)’, ‘싱그런협동조합(500,000천원)’ 등의 순으로 나타남.
- 2021년 유형별 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 중에서는 ‘사회적협동조합 희망리본(1,362,163천원)’ 이 가장 높았으며, ‘강원주거복지사회적협동조합(419,743천원)’, ‘사회적협동조합 무하(178,063천원)’, ‘아름자라기 사회적협동조합(111,226천원)’ 등의 순으로 나타남.

- 2021년 유형별 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, 소비자생활협동조합 중에서는 ‘한살림춘천소비자생활협동조합(1,245,107천원)’ 이 가장 높았으며, ‘춘천아이쿱소비자생활협동조합(707,870천원)’, ‘춘천두레소비자생활협동조합(321,534천원)’ 의 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-13> 유형별 자산 순위(2022년 3월 기준)

(단위:천원)

순 위	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합	
	협동조합명	총자산(천원)	협동조합명	총자산(천원)	협동조합명	총자산(천원)
1	춘천희망택시 협동조합	3,432,000	사회적협동조합 희망리본	1,362,163	한살림춘천 소비자생활협동조합	1,245,107
2	소양시민 협동조합	2,344,100	강원주거복지 사회적협동조합	419,743	춘천아이쿱 소비자생활협동조합	707,870
3	춘천목재 협동조합	721,670	사회적협동조합 무하	178,063	춘천두레 소비자생활협동조합	321,534
4	싱그런협동조합	500,000	아름자라기 사회적협동조합	111,226	-	-

4) 부채 현황

- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채없음(45.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 1억원미만(14.8%)’, ‘1억원이상 3억원미만(12.6%)’, ‘1백만원미만(9.6%)’, ‘1천만원이상 3천만원미만(8.1%)’, ‘1백만원이상 1천만원미만(7.4%)’, ‘3억원이상(2.2%)’ 순으로 나타남.
- 일반협동조합 78개를 대상으로 2021년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채없음(41.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 1억원미만(17.9%)’, ‘1억원이상 3억원미만(15.4%)’, ‘1천만원이상 3천만원미만(10.3%)’, ‘1백만원이상 1천만원미만(7.7%)’, ‘1백만원미만(6.4%)’, ‘3억원이상(1.3%)’ 순으로 나타남.
- 사회적협동조합 54개를 대상으로 2021년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채없음(53.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘1백만원미만(14.8%)’, ‘3천만원이상 1억원미만(11.1%)’, ‘1백만원이상 1천만원미만(7.4%)’, ‘1천만원이상 3천만원미만(5.6%)’, ‘1억원이상 3억원미만(5.6%)’, ‘3억원이상(1.9%)’ 순으로 나타남.
- 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2021년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘1억원이상 3억원미만(66.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘3억원이상(33.3%)’ 의 순으로 나타남.

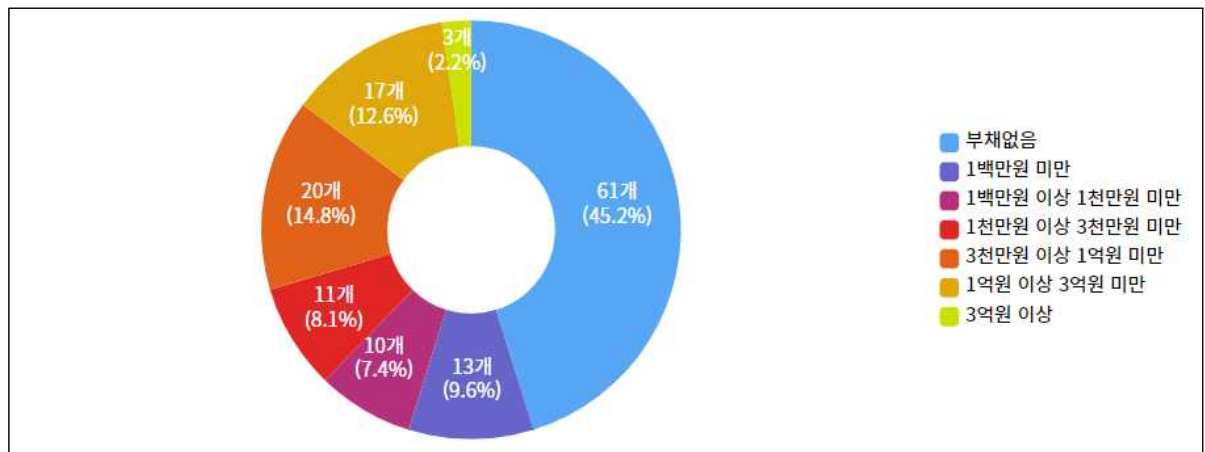
<표 Ⅱ-4-14> 유형별 부채 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구분	일반 협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	협동조합 수 (개)	비중 (%)	협동조합 수 (개)	비중 (%)	협동조합 수 (개)	비중 (%)	협동조합 수 (개)	비중 (%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
부채없음	32	41.0	29	53.7	-	-	61	45.2
1백만원미만	5	6.4	8	14.8	-	-	13	9.6
1백만원이상 1천만원미만	6	7.7	4	7.4	-	-	10	7.4
1천만원이상 3천만원미만	8	10.3	3	5.6	-	-	11	8.1
3천만원이상 1억원미만	14	17.9	6	11.1	-	-	20	14.8
1억원이상 3억원미만	12	15.4	3	5.6	2	66.7	17	12.6
3억원이상	1	1.3	1	1.9	1	33.3	3	2.2

○ 춘천시 내 협동조합 135개 중 부채 규모가 3천만원 미만인 협동조합의 비율은 70.4%으로 나타남. 이 중 3천만원 미만인 일반협동조합의 비율은 65.4%이며, 사회적협동조합의 비율은 81.5%, 소비자생활협동조합 0.0%인 것으로 나타남.

<그림 Ⅱ-4-7> 부채 규모



- 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2021년 총부채는 5,304,126천원, 평균부채는 39,289천원으로 나타남.
- 일반협동조합 78개를 대상으로 2021년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2021년 총부채는 3,143,860천원, 평균부채는 40,305천원으로 나타남.
- 사회적협동조합 54개를 대상으로 2021년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2021년 총부채는 1,355,802천원, 평균부채는 25,107천원으로 나타남.
- 소비자생활협동조합 3개를 대상으로 2021년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2021년 총부채는 804,463천원, 평균부채는 268,154천원으로 나타남.

**<표 II-4-15> 유형별 총부채 및 평균부채 현황**

(응답자수=135, 단수응답, 단위:천원)

구분	일반협동조합	사회적협동조합	소비자생활협동조합	합계
총부채(천원)	3,143,860	1,355,802	804,463	5,304,126
평균 총부채(천원)	40,305	25,107	268,154	39,289

**<표 II-4-16> 유형별 총부채 및 평균부채 3개연도 추이**

(단위:천원)

구분	2018년 기준		2020년 기준		2021년 기준	
	총부채 (천원)	평균부채 (천원)	총부채 (천원)	평균부채 (천원)	총부채 (천원)	평균부채 (천원)
전체	4,921,642	68,356	4,397,076	41,094	5,304,126	39,289
일반협동조합	4,632,033	81,264	3,513,559	47,481	3,143,860	40,305
사회적협동조합	289,609	19,307	883,517	26,773	1,355,802	25,107
소비자생활협동조합	-	-	-	-	804,463	268,154



5) 자금조달 현황

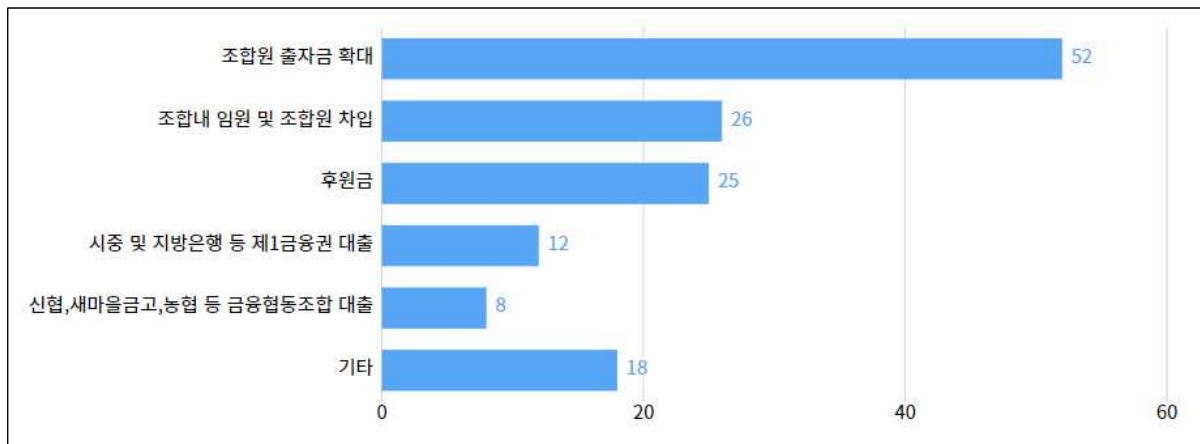
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 자금 조달 방법에 대해 조사<sup>14)</sup>한 결과, ‘조합원 출자금 확대(52건)’가 가장 많았으며, ‘조합내 임원 및 조합원 차입(26건)’, ‘후원금(25건)’ 등의 순으로 나타남.
- 기타 의견으로는 ‘강원광역자활센터 드림뱅크’, ‘333대출’, ‘중소기업진흥원 정책자금’ 등이 있었음.

<표 II-4-17> 자금 조달 현황

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=141, 단위:건)

구 분	일반 협동조합		사회적 협동조합		소비자생활 협동조합		합계	
	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위
전체	85		47		9		141	
조합원 출자금 확대	<b>33</b>	1	<b>16</b>	1	<b>3</b>	1	<b>52</b>	1
조합내 임원 및 조합원 차입	<b>17</b>	2	<b>7</b>	3	<b>2</b>	2	<b>26</b>	2
후원금	7	5	<b>16</b>	1	<b>2</b>	2	<b>25</b>	3
시중 및 지방은행 등 제1금융권 대출	10	4	1	6	1	4	12	5
신협,새마을금고,농협 등 금융협동조합 대출	5	6	2	5	1	4	8	6
기타	<b>13</b>	3	5	4	0	6	18	4

<그림 II-4-8> 자금 조달 현황



14) 자금조달 방법에 대한 조사 문항은 복수응답이 가능한 문항이었으며 전체응답은 141개임

6) 사업 운영에 필요한 자금의 용도

- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 추가 자금조달 필요 여부에 대해 조사한 결과, ‘필요함(52.6%)’, ‘필요하지 않음(47.4%)’의 순으로 나타남.

<표 II-4-18> 추가 자금 조달 필요 여부

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)
전체	78	100.0	54	100.0	3	100.0	135	100.0
필요함	40	51.3	30	55.6	1	33.3	71	52.6
필요하지 않음	38	48.7	24	44.4	2	66.7	64	47.4

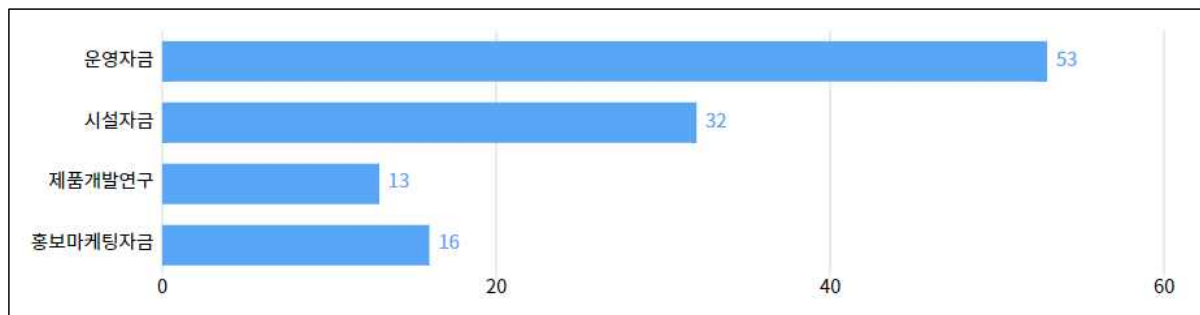
- 춘천시 내 협동조합 135개 중 추가 자금조달이 필요하다고 답변한 71개 협동조합을 대상으로 추가로 필요한 자금의 용도에 대해 조사한 결과, ‘운영자금(53건)’이 가장 많았으며, ‘시설자금(32건)’, ‘홍보마케팅자금(16건)’, ‘제품개발연구(13건)’의 순으로 나타남.

<표 II-4-19> 필요한 자금의 용도

(응답자수=71, 복수응답, 응답수=114, 단위:건)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위
전체	64	-	49	-	1	-	114	-
운영자금	28	1	25	1	0	-	53	1
시설자금	18	2	13	2	1	1	32	2
제품개발연구	9	3	4	4	0	-	13	4
홍보마케팅자금	9	3	7	3	0	-	16	3

<그림 II-4-9> 필요한 자금의 용도



7) 사업 운영에 필요한 자금의 규모

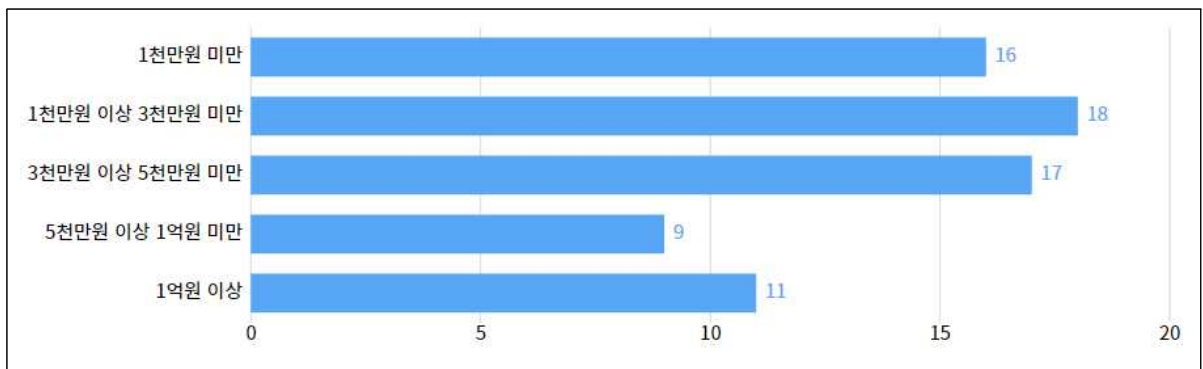
- 사업 운영에 필요한 자금의 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원이상 3천만원미만 (25.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 5천만원미만(23.9%)’, ‘1천만원미만 (22.5%)’, ‘1억원이상(15.4%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(12.7%)’ 의 순으로 나타남.
- 일반협동조합에서는 ‘1천만원이상 3천만원미만(30.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 5천만원미만(22.5%)’, ‘1억원이상(20.0%)’ 등의 순으로 나타남.
- 사회적협동조합에서는 ‘1천만원미만(36.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 5천만원미만(23.3%)’, ‘1천만원이상 3천만원미만(20.0%)’ 등의 순으로 나타남.
- 추가 자금조달이 필요하다고 답변한 1개 소비자생활협동조합의 필요한 자금의 규모는 ‘3천만원이상 5천만원미만(100.0%)’ 인 것으로 나타남.

<표 Ⅱ-4-20> 필요한 자금의 규모

(응답자수=135, 단수응답, 단위:개,%)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)	응답수(개)	비율(%)
전체	40	100	30	100.0	1	100.0	71	100.0
1천만원미만	5	12.5	11	36.7	-	-	16	22.5
1천만원이상 3천만원미만	12	30.0	6	20.0	-	-	18	25.3
3천만원이상 5천만원미만	9	22.5	7	23.3	1	100.0	17	23.9
5천만원이상 1억원미만	6	15.0	3	10.0	-	-	9	12.7
1억원이상	8	20.0	3	10.0	-	-	11	15.4

<그림 Ⅱ-4-10> 필요한 자금의 규모



## 5. 협동조합 활성화를 위한 필요지원 및 정책

### 1) 운영상 어려운 점

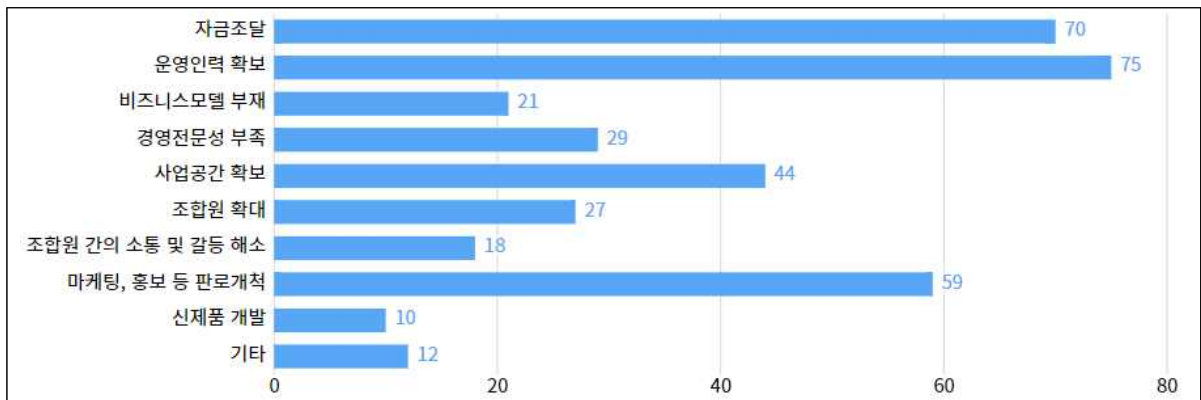
- 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 운영상 어려운 점에 대해 조사<sup>15)</sup>한 결과, ‘운영인력확보(75건)’ 이 가장 많았으며, ‘자금조달(70건)’, ‘마케팅, 홍보 등 판로개척(59건)’, ‘사업공간 확보(44건)’ 등의 순으로 나타남.
- 유형별로 구분하여 보면 일반협동조합은 ‘자금조달’ 이 가장 어렵다는 답변이 많았으며, 사회적협동조합과 소비자생활협동조합은 ‘운영인력 확보’ 가 가장 어렵다는 답변이 많은 것으로 나타남.
- 기타 의견으로는 ‘조합원들의 참여 독려 어려움’, ‘필수사업 수행 어려움’, ‘공공기관 및 조합원의 등의 협동조합의 이해 부족’ 등이 있었음.

**<표 II-5-1> 운영상 어려운 점**

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=365, 단위:건)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위	응답수(건)	순위
전체	211	-	145	-	9	-	365	-
자금조달	<b>42</b>	1	<b>27</b>	2	1	3	<b>70</b>	2
운영인력 확보	<b>41</b>	2	<b>31</b>	1	<b>3</b>	1	<b>75</b>	1
비즈니스모델 부재	17	5	4	9	-	-	21	7
경영전문성 부족	15	6	13	5	1	3	29	5
사업공간 확보	21	4	<b>22</b>	3	1	3	44	4
조합원 확대	14	7	11	6	<b>2</b>	2	27	6
조합원 간의 소통 및 갈등 해소	11	8	7	7	-	-	18	8
마케팅,홍보 등 판로개척	<b>37</b>	3	21	4	1	3	<b>59</b>	3
신제품 개발	8	9	2	10	-	-	10	10
기타	5	10	7	7	-	-	12	9

**<그림 II-5-1> 운영상 어려운 점**



15) 협동조합 운영상 어려운 점에 대한 조사 문항은 복수응답이 가능한 문항이었으며 전체 응답수는 365개임

2) 협동조합 성장을 위해 필요한 지원

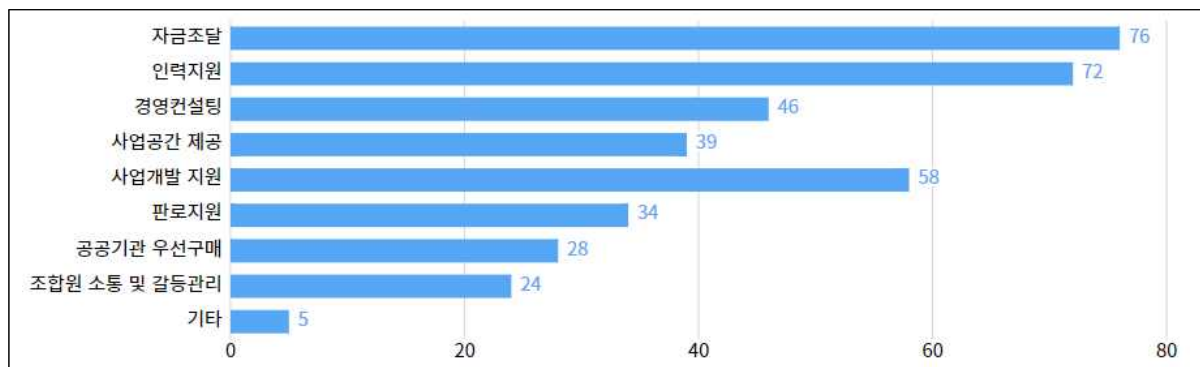
- 협동조합 성장을 위해 필요한 지원에 대해 조사<sup>16)</sup>한 결과, ‘자금조달(76건)’ 이 가장 많았으며, ‘인력지원(72건)’, ‘사업개발 지원(58건)’, ‘경영컨설팅(46건)’ 등의 순으로 나타남.
- 유형별로 구분하여 보면 일반협동조합은 ‘자금조달’ 이 가장 필요하다는 답변이 많았고, 사회적협동조합은 ‘자금조달’ 과 ‘인력지원’ 이 가장 필요하다는 답변이 많았으며, 소비자생활협동조합은 ‘인력지원’ 이 가장 필요하다는 답변이 많은 것으로 나타남.
- 기타 의견으로는 ‘사업전반지원’, ‘조합원 확충 지원’ 등이 있었음.

<표 II-5-2> 협동조합 성장을 위해 필요한 지원

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=382, 단위:건)

구분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위
전체	220	-	154	-	8	-	382	-
자금조달	<b>45</b>	1	<b>31</b>	1	-	-	<b>76</b>	1
인력지원	<b>38</b>	2	<b>31</b>	1	<b>3</b>	1	<b>72</b>	2
경영컨설팅	22	5	23	4	1	2	46	4
사업공간 제공	19	7	19	5	1	2	39	5
사업개발 지원	<b>30</b>	3	<b>27</b>	3	1	2	<b>58</b>	3
판로지원	28	4	6	7	-	-	34	6
공공기관 우선구매	22	5	5	8	1	2	28	7
조합원 소통 및 갈등관리	13	8	10	6	1	2	24	8
기타	3	9	2	9	-	-	5	9

<그림 II-5-2> 협동조합 성장을 위해 필요한 지원



16) 협동조합 성장을 위해 필요한 지원에 대한 조사 문항은 복수응답이 가능한 문항이었으며, 전체 응답수는 382개임

3) 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책

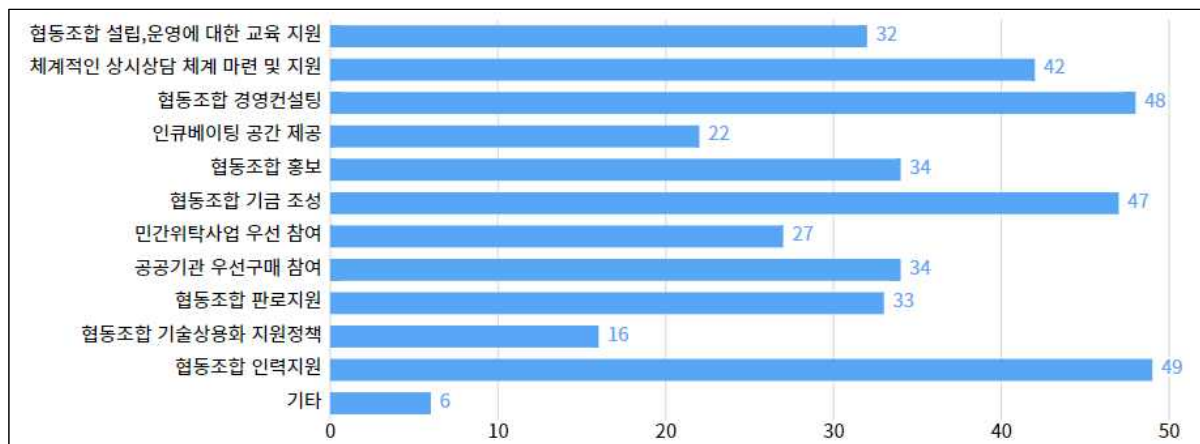
- 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책에 대해 조사<sup>17)</sup>한 결과, ‘협동조합 인력지원(49건)’이 가장 많았으며, ‘협동조합 경영컨설팅(48건)’, ‘협동조합 기금 조성(47건)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(42건)’ 등의 순으로 나타남.
- 기타 의견으로는 ‘협동조합 가치 인식 제고’, ‘업종별 사례연구’ 등이 있었음.

<표 II-5-3> 활성화를 위해 필요한 정책

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=390, 단위:건)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		소비자생활협동조합		합계	
	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위	응답수(개)	순위
전체	229	-	158	-	3	-	390	-
협동조합 설립·운영에 대한 교육 지원	10	10	<b>22</b>	2	-	-	32	8
체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원	19	7	<b>22</b>	2	1	1	42	4
협동조합 경영컨설팅	27	4	21	4	-	-	<b>48</b>	2
인큐베이팅 공간 제공	8	11	14	6	-	-	22	10
협동조합 홍보	23	6	11	8	-	-	34	5
협동조합 기금 조성	<b>30</b>	1	17	5	-	-	<b>47</b>	3
민간위탁사업 우선 참여	14	8	13	7	-	-	27	9
공공기관 우선구매 참여	<b>29</b>	3	5	9	-	-	34	5
협동조합 판로지원	<b>30</b>	1	3	11	-	-	33	7
협동조합 기술상용화 지원정책	11	9	5	9	-	-	16	11
협동조합 인력지원	25	5	<b>23</b>	1	1	1	<b>49</b>	1
기타	3	12	2	12	1	1	6	12

<그림 II-5-3> 활성화를 위해 필요한 정책



17) 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책에 대한 조사 문항은 복수응답이 가능한 문항이었으며, 전체 응답수는 390개임

## 6. 춘천시협동조합지원센터 사업 참여 및 만족도

### 1) 지원사업 참여 경험

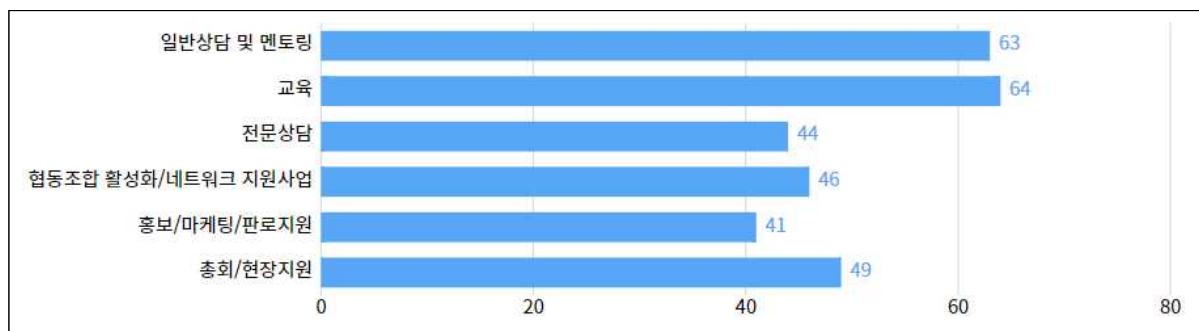
- 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합 중 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여 경험을 가진 협동조합의 비율은 67.4%인 91개였음
- 지원받은 내용은 ‘교육’이 64건으로 가장 높게 나타났으며, ‘일반 상담 및 멘토링(63건)’, ‘총회·현장지원(49건)’, ‘협동조합 활성화·네트워크 지원사업(46건)’, ‘전문상담(44건)’의 순으로 나타남.

**<표 II-6-1> 춘천시협동조합지원센터 사업 참여조합 현황**

(응답자수=135, 복수응답, 응답수=91, 단위:건)

구 분	일반 협동조합	사회적 협동조합	소비자생활 협동조합	합계
전체	52	37	2	91
일반상담 및 멘토링	37	26	0	63
교육	35	28	1	64
전문상담	26	18	0	44
협동조합 활성화/네트워크지원 사업	28	18	0	46
홍보/마케팅/판로지원	26	14	1	41
총회/현장지원	28	21	0	49

**<그림 II-6-1> 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여조합 현황**



2) 만족도

- 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여경험을 가진 91개 협동조합을 대상으로 지원사업의 효과성을 묻는 만족도조사의 결과는 87.1점(100점 만점)로 나타났으며, ‘일반상담 및 멘토링’이 93.7점으로 가장 높게 나타났으며, ‘교육(90.1점)’, ‘총회·현장지원(89.3점)’ 순으로 나타남.

<표 Ⅱ-6-2> 춘천시협동조합지원센터 사업 만족도

(단위:점)

구 분	만족도 (100점 만점)	순위
전체	87.1	-
일반상담 및 멘토링	<b>93.7</b>	1
교육	<b>90.1</b>	2
전문상담(노무,법무,세무)	81.8	6
협동조합 활성화/네트워크지원사업	84.8	4
홍보/마케팅/판로지원 사업	83.1	5
총회/현장지원	<b>89.3</b>	3



### Ⅲ. 조사 결과요약 및 시사점

#### 1. 조사결과 요약

##### □ 조사 목적 및 개요

- **(조사 목적)** 이번 조사는 2019년 춘천시 협동조합 실태조사, 2021년 춘천시 협동조합 운영현황조사 등 2년간 진행된 조사를 기반으로 진행되었으며, 이를 계기로 지속적인 협동조합 관리시스템을 확립하고 협동조합의 전반적인 운영현황 및 실태파악을 통하여 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발과 협동조합 활성화 지원정책 마련에 기여할 수 있는 토대를 마련하는 것에 의의가 큼.
- **(조사 개요)** 조사대상은 2021년 12월 기준으로, 협동조합 기본법에 의거하여 춘천지역내 신고·인가된 협동조합 263개소 중 운영중인 160개 협동조합과 소비자생활협동조합법에 의거하여 설립된 3개 소비자생활협동조합을 대상으로 하였으며, 방문조사(일부 이메일 조사)를 기본으로 진행하여 82.8%인 135개 협동조합이 조사에 응답하였음.
- **(조사 항목)** 조사항목은 협동조합 기본현황, 조직 운영현황, 고용현황, 재무현황, 운영 애로사항등을 파악할 수 있는 문항으로 구성되어 진행됨.

##### □ 협동조합 운영현황 개요

- **(협동조합 사업운영률)** 2021년 12월 기준으로 춘천지역에서 신고·인가된 협동조합은 일반협동조합 195개, 사회적협동조합 65개, 소비자생활협동조합 3개로 총 263개의 협동조합이 설립되었음.
  - 조사 결과 설립된 263개의 협동조합 중 현재 운영중인 조합은 62.0%인 163개로 확인되었으며, 소비자생활협동조합을 제외한 협동조합의 사업운영률은 61.5%로 나타남.
  - 일반협동조합은 설립 협동조합 195개 중 50.3%인 98개가 운영중인 반면, 사회적협동조합은 인가된 65개 조합 중 95.4%인 62개가 운영중인 것으로 나타났음. 소비자생활협동조합은 설립 3개 모두 운영중임.
- **(협동조합 사업운영률 연도별 비교)** 앞서 이루어졌던 2019년, 2021년 조사와 협동조합 운영률을 비교하면 2022년 조사에서는 2019년 협동조합 실태조사시 사업운영률보다 6.9% 증가하였고 2021년 조사와 비교하면 1.5% 증가한 것으로 나타남. 협동조합 운영률 연도별 비교는 2022년 조사에 포함된 소비자생활협동조합 3곳을 제외하고 비교함.

(단위:개,%)

구분	2019년 조사 (2018년 기준)	2021년 조사 (2020년 기준)	2022년 조사 (2021년 기준)
전체 조합수	161개	210개	260개
운영 조합수	88개	126개	160개
사업 운영률	54.6%	60%	61.5%

- **(협동조합 사업 지속 현황)** 연도별 협동조합 설립대비 운영 현황을 살펴보면, 2021년 12월 기준으로 운영중인 협동조합 163개중 2019년 이후 설립되어 운영기간이 3년미만인 협동조합은 104개로 운영 협동조합 중 63.8%를 차지하고 있는 것으로 나타났으며, 2018년 이전 설립되어 3년을 초과하여 지속 운영중인 협동조합은 운영 협동조합 중 36.2%인 59개로 나타남.
  - 2018년 이전 설립된 147개 협동조합 중 3년을 초과하여 지속 운영 중인 협동조합은 59개로 나타나 설립대비 40.1%의 운영률을 나타내고 있음.
  - 2019년 이후 설립된 협동조합 116개 중 현재까지 89.7%인 104개가 운영중인 것으로 나타났으며, 2019년 이후 설립 대비 3년이내 운영을 중단한 조합은 116개 협동조합 중 12개인 10.3%로 나타났음.

□ 협동조합 기본현황

- **(협동조합 유형)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 유형에 대해 조사한 결과, ‘일반협동조합’ 78개(57.8%), ‘사회적협동조합’ 54개(40.0%), ‘소비자생활협동조합’ 3개(2.2%)로 나타남.
- **(협동조합 설립목적)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 설립목적(조합원 참여동기)에 대해 조사한 결과 ‘지역내 사회서비스 제공(56건)’ 이 가장 많았으며, ‘일자리 창출 및 고용안정성(44건)’, ‘지역내 공익적 활동 참여(40건)’, ‘공동판매 등 공동사업 영위(34건)’, ‘위탁사업 참여(25건)’, ‘지역내 취약계층 고용(20건)’, ‘공동구매 및 서비스 이용(9건)’ 의 순으로 나타남.
  - 조사에 응답한 54개의 사회적협동조합의 주사업 유형은 ‘지역사업형(57.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘위탁사업형(22.2%)’, ‘취약계층 사회서비스제공형(11.1%)’, ‘취약계층 고용형(5.6%)’, ‘기타공익증진형(3.7%)’ 순으로 나타남.
- **(협동조합 업종)** 조사에 응답한 협동조합 135개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘보건업 및 사회복지서비스업(23.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘예술·스포츠 여가 관련 서비스업(15.6%)’, ‘교육서비스업(12.6%)’, ‘제조업(8.9%)’, ‘도매 및 소매업(8.1%)’ 등의 순으로 나타남.

- 일반협동조합은 ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(20.5%)’의 비중이 가장 높았으며, 사회적협동조합은 ‘보건업 및 사회복지서비스업(53.7%)’의 비중이 가장 높았음.
- **(협동조합 위탁사업 운영)** 조사에 응답한 협동조합 135개를 대상으로 위탁사업 운영 여부에 대해 조사한 결과, 위탁사업을 운영하는 협동조합은 17개(위탁운영시설 18개)로 전체 협동조합의 12.6%에 해당됨.
- **(총 조합원 수 및 조합원 규모)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2022년 3월 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 총 조합원 수는 15,308명이며, 평균 조합원수는 113.4명으로 나타났음.
  - 조합원 규모에 대한 조사결과 ‘10명 미만(51.1%)’이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(28.9%)’ 등의 순으로 나타남. 곧, 이 둘을 합한 값인 30명 미만의 조합원이 참여하고 있는 협동조합의 비율은 전체 80.0%를 차지하고 있는 것으로 나타남.
- **(총 출자금 및 출자금 총액 규모)** 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 총 출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 총 출자금은 12,226,787천원이고, 평균출자금은 90,568천원으로 나타남.
  - 출자금총액 규모에 대해 조사한 결과, ‘100만원이상 1,000만원미만(47.4%)’이 가장 많았으며, ‘1,000만원이상 5,000만원이상(24.4%)’, ‘5,000만원이상(11.1%)’, ‘50만원이상 100만원미만(8.9%)’, ‘50만원미만(8.1%)’ 순으로 나타남.
- **(사회적기업, 마을기업 인·지정)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개 중 (예비) 사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합의 수는 17개로 전체 협동조합의 12.6%에 해당함.
  - (예비)사회적기업 또는 마을기업 등 인·지정 받은 협동조합과 그렇지 않은 협동조합의 평균매출, 순손익, 자산 및 부채 규모에 대해 조사한 결과, 사회적기업 인증 협동조합의 평균매출은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 3.2배 많았음.

#### □ 협동조합 조직운영 현황

- **(정기총회 운영)** 2021년에 총회를 1회 이상 진행한 협동조합은 122개(90.4%), 진행하지 않은 협동조합은 13개(9.6%)로 나타남.
- **(이사회 운영)** 2021년에 이사회를 1회 이상 진행한 협동조합은 116개(85.9%), 진행하지 않은 협동조합은 19개(14.1%)로 나타남.

- 2021년에 이사회를 1회 이상 진행한 116개의 협동조합을 대상으로 2021년 이사회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2021년에 진행한 이사회의 총 횟수는 582회로, 조합당 평균 4.3회 이사회를 진행한 것으로 나타남.
- **(교육 진행)** 2021년 한 해 동안 조합원 및 직원을 대상으로 교육을 진행한 협동조합은 96개(71.1%), 진행하지 않은 협동조합은 39개(28.9%)로 나타남.
  - 조합원 및 직원 대상 교육을 1회 이상 진행한 96개의 협동조합을 대상으로 2021년 교육 진행 횟수에 대해 조사한 결과, ‘3회 이상(45.8%)’ 이 가장 많았고, ‘1회(33.3%)’, ‘2회(20.8%)’ 순으로 나타남.
  - 교육의 내용은 ‘협동조합 관련교육(58건)’ 이 가장 많았으며, ‘직무교육(35건)’, ‘사업전략 수립(21건)’ 등의 순으로 나타남.
- **(협력사업 수행)** 다른 사회적경제조직과 공동사업 등 협력사업을 수행한 경험이 있는지에 대해 조사한 결과, 협력사업을 수행한 경험이 있다고 응답한 협동조합이 42.2%, 수행 경험이 없다고 응답한 협동조합이 57.8%로 나타남.
  - 협력사업 수행 경험이 있는 57개 협동조합을 대상으로 협력사업 추진 이유에 대해 조사한 결과, ‘사회적가치 실현(185건)’ 이 가장 많았고, ‘상품/서비스확보(66건)’, ‘공동이익 대변(54건)’ 등의 순으로 나타남.
- **(협의체 참여)** 지역 또는 조직유형별 협의체 참여 여부에 대해 조사한 결과, 협의체에 참여하고 있는 협동조합은 51.9%, 참여하지 않는 협동조합은 48.1%로 나타남.
  - 일반협동조합과 사회적협동조합을 구분하여 살펴본 결과, 협의체에 참여하고 있는 일반협동조합은 50%, 사회적협동조합은 51.9%, 소비자생활협동조합은 100.0%로 나타나 사회적협동조합과 소비자생활협동조합의 협의체 참여비중이 일반협동조합보다 높은 것으로 나타남.
- **(지역사회 기여)** 지역사회 기여한 바가 있는지 조사한 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 협동조합은 72.6%, 기여한 바가 없다고 응답한 협동조합은 27.4%로 나타남.
  - 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 98개 협동조합을 대상으로 협동조합이 지역사회에 기여한 내용에 대해 조사한 결과, ‘지역사회문제 해결을 위한 실천활동 참여(53건)’ 이 가장 많았으며, ‘재능기부/자원봉사(40건)’, ‘서비스 무료제공(27건)’, ‘물품/현금 기부(23건)’, ‘공간제공(22건)’ 등의 순으로 나타남.

## □ 협동조합 고용 현황

- **(전체 종사자)** 협동조합 전체 종사자는 협동조합 업무에 종사하는 임원, 근로자, 자원봉사자 모두를 포함함.
  - 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 전체 종사자 현황에 대해 조사한 결과, 전체 종사자수는 1,712명이며, 평균 종사자수는 12.7명임.
- **(취업자수)** 협동조합 취업자수는 피고용자와 무급형 상근임원, 유급형(실비보상) 자원봉사자를 포함함.
  - 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 취업자수에 대해 조사한 결과, 전체 취업자수는 1,220명으로 나타났으며, 평균 취업자수는 9.0명으로 나타남.
- **(피고용자수)** 협동조합 피고용자수는 급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사하는 임금근로자와 유급형 임원을 포함함.
  - 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 피고용자수 현황에 대해 조사한 결과, 전체피고용자수는 1,019명으로 나타났으며, 평균피고용자수는 7.5명으로 나타남.
- **(임금근로자)** 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 임금근로자(고용보험 가입자) 고용 여부에 대해 조사한 결과, 임금근로자가 있는 협동조합은 50.4%, 임금근로자가 없는 협동조합은 49.6%로 나타남.
  - 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 전체 임금근로자수에 대해 조사한 결과, 전체 임금근로자수는 885명으로 이 중 정규직 임금근로자는 682명(77.1%), 비정규직 임금근로자는 203명(22.9%)로 나타남.
  - 정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 19.2%, 비정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 27.6%로 나타났음.
  - 정규직의 월 평균 임금은 약 2,126천원, 비정규직의 월 평균 임금은 약 1,720천원으로 나타남.
- **(고용규모)** 임금근로자 고용 규모별 협동조합의 분포는 고용보험에 가입한 임금근로자수에 대해 조사한 결과, ‘임금근로자 없음(51.9%)’ 이 가장 많았으며, ‘1명이상 5명 이하(28.9%)’, ‘11명이상 30명 이하(8.9%)’, ‘6명이상 10명이하(5.9%)’, ‘31명 이상(4.4%)’ 순으로 나타남.

## □ 협동조합 재무 현황

- **(총 매출)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 한 2021년 기준 매출 규모 조사에서 ‘매출이 없음’으로 응답한 협동조합을 제외한 103개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 총매출 및 평균매출에 대해 조사한 결과, 2021년 총매출은 30,731,862천원이었으며, 평균매출은 227,643천원이었음.
  - 매출 규모에 대해 조사한 결과, 매출 규모에 대해 조사한 결과, ‘매출이 없음(23.7%)’이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원미만(20.0%)’, ‘2억원이상 10억원미만(15.6%)’, ‘1천만원미만(14.1%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(12.6%)’, ‘1억원이상 2억원미만(8.1%)’, ‘10억원이상(5.9%)’ 순으로 나타남.
- **(순손익 현황)** 조사에 응답한 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(51.9%)’이 가장 많았으며, ‘순손익 없음(29.6%)’, ‘순손실 발생(18.5%)’ 순으로 나타남.
  - 순이익이 발생하였다고 응답한 70개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 평균순이익을 조사한 결과, 2021년 평균순이익은 15,210천원으로 나타남.
  - 순손실이 발생하였다고 응답한 25개 협동조합을 대상으로 2021년 기준 평균순손실을 조사한 결과, 2021년 평균순손실은 16,997천원으로 나타남.
- **(자산 현황)** 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2021년 총자산은 17,159,641천원, 평균자산은 127,108천원으로 나타남.
  - 2021년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원미만(42.2%)’이 가장 많았으며, ‘1천만원이상 5천만원미만(24.4%)’, ‘2억원이상(13.3%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(11.9%)’, ‘1억원이상 2억원미만(8.1%)’ 순으로 나타남.
  - 춘천시 내 협동조합 135개 중 자산 규모가 5천만원 미만인 협동조합의 비율은 66.7%으로 나타남.
- **(부채 현황)** 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 2021년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2021년 총부채는 5,304,126천원, 평균부채는 39,289천원으로 나타남.
  - 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채없음(45.2%)’이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 1억원미만(14.8%)’, ‘1억원이상 3억원미만(12.6%)’, ‘1백만원미만(9.6%)’, ‘1천만원이상 3천만원미만(8.1%)’, ‘1백만원이상 1천만원미만(7.4%)’, ‘3억원이상(2.2%)’ 순으로 나타남.

- **(자금조달 현황)** 춘천시 내 협동조합 135개를 대상으로 협동조합 자금 조달 방법에 대해 조사<sup>18)</sup>한 결과, ‘조합원 출자금 확대(52건)’ 이 가장 많았으며, ‘조합내 임원 및 조합원 차입(26건)’, ‘후원금(25건)’ 등의 순으로 나타남
  - 추가로 필요한 자금의 용도에 대해 조사한 결과, ‘운영자금(53건)’ 이 가장 많았으며, ‘시설자금(32건)’, ‘홍보마케팅자금(16건)’, ‘제품개발연구(13건)’의 순으로 나타남.
  - 사업 운영에 필요한 자금의 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원이상 3천만원미만(25.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원이상 5천만원미만(23.9%)’, ‘1천만원미만(22.5%)’, ‘1억원이상(15.4%)’, ‘5천만원이상 1억원미만(12.7%)’의 순으로 나타남.

#### □ 협동조합 애로사항 및 필요한 지원, 정책

- **(애로사항)** 협동조합 운영상 어려운 점에 대해 조사한 결과, ‘운영인력확보(75건)’ 이 가장 많았으며, ‘자금조달(70건)’, ‘마케팅,홍보 등 판로개척(59건)’, ‘사업공간 확보(44건)’ 등의 순으로 나타남.
  - 일반협동조합은 ‘자금조달’ 이 필요하다는 응답이 42건으로 가장 많았으며, ‘운영인력확보(41건)’, ‘마케팅, 홍보 등 판로개척(37건)’, ‘사업공간 확보(21건)’ 순으로 응답함.
  - 사회적협동조합은 ‘운영인력확보’ 가 이 필요하다는 응답이 31건으로 가장 많았으며, ‘자금조달(27건)’, ‘사업공간 확보(22건)’, ‘마케팅, 홍보 등 판로개척(21건)’ 순으로 응답함.
- **(필요한 지원)** 협동조합 성장을 위해 필요한 지원에 대해 조사한 결과, ‘자금조달(76건)’ 이 가장 많았으며, ‘인력지원(72건)’, ‘사업개발 지원(58건)’, ‘경영컨설팅(46건)’ 등의 순으로 나타남.
- **(필요한 정책)** 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책에 대해 조사한 결과, ‘협동조합 인력지원(49건)’ 이 가장 많았으며, ‘협동조합 경영컨설팅(48건)’, ‘협동조합 기금 조성(47건)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(42건)’ 등의 순으로 나타남.

18) 자금조달 방법에 대한 조사 문항은 복수응답이 가능한 문항이었으며 전체응답은 141개임

□ 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여 경험 및 만족도

- **(참여 경험)** 조사에 응답한 춘천시 내 135개 협동조합 중 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여 경험을 가진 협동조합의 비율은 67.4%인 91개였음.
  - 지원받은 내용은 ‘교육’ 이 64건으로 가장 높게 나타났으며, ‘일반 상담 및 멘토링(63건)’, ‘총회·현장지원(49건)’, ‘협동조합 활성화·네트워크 지원사업(46건)’, ‘전문상담(44건)’ 의 순으로 나타남.
- **(만족도)** 춘천시협동조합지원센터 지원사업 참여경험을 가진 91개 협동조합을 대상으로 지원사업의 효과성을 묻는 만족도 조사의 결과는 87.1점(100점 만점)으로 나타났으며, ‘일반상담 및 멘토링’ 이 93.7점으로 가장 높게 나타났으며, ‘교육(90.1점)’, ‘총회·현장지원(89.3점)’ 순으로 나타남.



## 2. 지역사회 활성화 기여 춘천시 협동조합 사례

### □ 촘촘한 마을 돌봄 체계를 만드는 협동조합


- 공급자 중심의 돌봄체계에서 마을단위의 돌봄체계로의 전환을 마련하고 있는 협동조합
  - 마을의 학교와 학부모, 돌봄 및 교육관련 단체들이 협의체를 이루어 각 마을 단위의 자원을 이용해서 마을 특성과 역량·수요에 기반한 돌봄 활동 전개
  - 춘천행복교육지구 ‘지역특화사업’으로 춘천시, 춘천교육지원청 협력으로 추진되고 있는 ‘우리봄내 동동’ 참여 협동조합 현황

번호	(사회적) 협동조합명	지역	참여 연도
1	춘천여성 협동조합	후평3동	2021년~현재
2	한봄 사회적협동조합	퇴계동	2021년~현재
3	춘천어깨동무 사회적협동조합	퇴계동	2021년
		온의동	2022년
4	춘천별빛 사회적협동조합	사북면	2021년~현재
5	사북재미놀이터 사회적협동조합	사북면	2021년~현재
6	사회적협동조합 다행이다	칠전동	2021년~현재
7	금병초등학교비단병풍 사회적협동조합	신동면	2021년~현재
8	문화예술공장 마음난로 협동조합	온의동	2022년
9	사회적협동조합 무하	신북읍	2022년

- 진행사진



- 돌봄이 필요한 사람들이 지역사회에 어울려 살아갈 수 있도록 전문성을 가진 간호사들이 나서 건강을 관리해주는 국내 최초의 간호사 협동조합 ‘길벗마을돌봄 간호사협동조합’

설립년도	○ 2021년 2월(신고)
조합원 현황	○ 간호사 -2020년 케어카페 시범운영에 참여했던 5명의 간호사들이 참여
주요사업	○ 수요맞춤형 통합돌봄 모델 개발 및 운영 ○ 간호사, 영양보호사 대상 교육 ○ 방문간호센터 운영 준비중(2022년)
주요성과	○ 케어카페 운영(마을돌봄모델 시범운영) -약사명동 도시재생사업(케어카페 운영) -효자2동 사회보장특구사업(케어카페 운영) -춘천사회혁신센터 케어카페 운영 등
진행사진	

□ 지속가능한 생산과 소비를 지향하는 소비자 생활협동조합

- 소비자에게는 건강한 먹거리를 제공하고 생산자에게는 지속가능한 생산이 가능하도록 적절한 대가를 지불하는 구조를 마련하는 소비자 생활협동조합 운영 활성화
- 3개 소비자생활협동조합간 춘천소비자생활협연대를 결성하여 사업간 연계 추진 중

번호	협동조합명	조합원규모(명)	출자금 규모(천원)	매장 수(개)
1	한살림춘천 소비자생활협동조합	6,586	689,279,000	2
2	춘천아이쿱 소비자생활협동조합	2,034	736,540,000	1
3	춘천두레 소비자생활협동조합	2,964	321,066,000	2
합계		11,584	1,746,885,000	5

□ 문화도시 춘천을 풍부하게 하는 문화예술 협동조합

- 춘천은 인형극제, 마임축제 등의 다양한 문화예술 행사가 지속적으로 운영되고 있는 도시이며, 2020년 법정문화도시에 선정되어 문화예술 분야의 협동조합 설립 및 운영의 활성화로 이어지고 있음

번호	기업명	설립년도	사업내용
1	봄빛공예 협동조합	2013	공예 체험
2	협동조합 판	2016	축제, 공연 기획
3	디블루스튜디오 협동조합	2016	영상물 제작
4	사회적협동조합 무하	2018	문화예술교육, 연극 공연
5	협동조합 퍼니타운	2018	샐러드카페, 문화행사 기획
6	협동조합 마리	2018	목공체험, 농촌 문화예술
7	강촌공예체험마을 협동조합	2018	공예 체험
8	뚝방 협동조합	2018	플리마켓
9	협동조합 스토리봄	2019	영상기록제작, 인쇄
10	협동조합 어뮤즈	2019	플리마켓
11	문화예술공장마음난로 협동조합	2019	문화예술 기획
12	공연예술전문스태프 협동조합 올	2020	무대 감독, 조명
13	문화창작 협동조합	2020	공연 시스템 임대
14	미디어콘텐츠그룹 협동조합 아이핀	2020	멀티미디어 제작
15	협동조합 강원피스투어	2020	평화생태관광사업
16	또바기 협동조합	2020	문화예술 리뷰 영상 유튜브 채널
17	공공미터 협동조합	2021	시각예술
18	춘천화음회관 협동조합	2021	아카펠라공연
19	협동조합 쓰담	2021	출판, 영상
20	춘천춤생산 협동조합	2021	무용활성화 공연예술 콘텐츠 개발, 교육

□ **춘천시 공공사무 위탁을 통하여 공공의 목적을 달성하는 협동조합**

- 춘천시 국공립어린이집, 다함께 돌봄센터, 도서관 등 민간위탁을 통하여 사회서비스 제공 시설 운영의 투명성과 공공성, 학부모 참여, 지역사회 참여의 기반을 마련함

- 춘천시립 어린이집 위탁운영 사회적협동조합 현황

번호	사회적 협동조합명	시립 위탁 어린이집
1	육아119사회적협동조합	후평트루엘어린이집
2	함께자라기 사회적협동조합	후평우미린어린이집
3	호반위드유아 사회적협동조합	근화어린이집
4	하랑복지 사회적협동조합	호반어린이집
5	사회적협동조합 우리다같이	효자어린이집
6	아람 사회적협동조합	만천아람어린이집
7	한봄 사회적협동조합	퇴계한술어린이집
8	은세교육공감 사회적협동조합	약사모아엘가어린이집
9	봄내아마 사회적협동조합	퇴계이편한어린이집
10	아이누리사회적협동조합	퇴계봄내어린이집
11	춘천세대공감 사회적협동조합	봄내우두어린이집
12	인성나무채움 사회적협동조합	사우어린이집
13	아름자라기 사회적협동조합	춘천시청 직장어린이집
14	야호 사회적협동조합	사회문화어린이집
15	어울림장학 사회적협동조합	장학어린이집

- 사회적협동조합을 통한 지역아동센터 운영의 공공성 및 사회적가치 창출과 돌봄서비스의 품질 향상 기반 마련

번호	사회적 협동조합명	설립년도	위탁현황
1	위드사회적협동조합	2019	에벤에셀지역아동센터
2	봄내꿈키움 사회적협동조합	2019	근화지역아동센터 달팽이지역아동센터 깨비지역아동센터
3	새길 사회적협동조합	2021	은혜지역아동센터
4	꿈마을 사회적협동조합	2021	사북지역아동센터 꿈마을
5	도담라운사회적협동조합	2021	늘기쁜지역아동센터 춘천반석지역아동센터
6	블레스 사회적협동조합	2021	한길지역아동센터
7	함께가치 사회적협동조합	2021	강북지역아동센터
8	사북재미놀이터 사회적협동조합	2021	사북사랑자람터지역아동센터

□ 택시협동조합 설립을 통한 운수종사자들의 소득증대 기대)

- 춘천시내 4개의 법인택시 운수종사자의 자산인수방식으로 택시협동조합이 운영되고 있음
- 2021년 희망택시협동조합이 태영택시를 양도양수하여 택시 25대를 증차하였음.
- 협동조합 택시는 실질적인 전액관리제를 통한 월급제 실현과 운수종사자들의 소득증대, 택시 운송 서비스 개선이 기대되고 있음.
- 택시협동조합 설립 및 운영 현황

협동조합명	설립년도	차량대수
춘천희망택시 협동조합	2020년 9월	74대
소양시민 협동조합	2020년 11월	45대
하나 협동조합	2020년 12월	30대
봄내택시 협동조합	2021년 9월	30대
<b>합 계</b>		<b>179대</b>

※ 춘천지역 전체 택시 면허대수 및 협동조합 택시 비율

개인택시	법인택시	전체
1,008대	728대	1,736대

전체택시 대비 협동조합 택시 비율	10.3%
법인택시 대비 협동조합 택시 비율	24.6%



### 3. 조사결과 시사점

#### □ 춘천시 협동조합 운영률 증가

- 2022년 3월 기준 춘천시내 협동조합의 운영률은 61.5%로 나타남. 이는 2019년 협동조합 실태조사와 비교하면 6.9%, 2021년 조사와 비교하면 1.5% 증가한 수치임.
- 2022년 3월 발간된 제5차 협동조합 실태조사 결과<sup>19)</sup>에 의하면 2020년 기준 설립된 협동조합 19,429개 중 8,926개의 협동조합의 운영이 추정되고 있어 사업운영률은 49.5%로 나타나고 있음.

기획재정부 실태조사		춘천시 실태조사	
기준년도	운영률(%)	기준년도	운영률(%)
2015년	54.6%	-	-
2017년	53.4%	2018년	54.6%
2019년	54.2%	2020년	60.0%
2021년	49.5%	2021년	61.5%

#### □ 협동조합 조직운영의 안정성 확대


- 협동조합의 의사결정 구조는 총회와 이사회 운영이 있으며, 조합원과 직원을 대상으로 한 교육 제공, 지역내 협동조합을 비롯한 사회적경제 조직간 협력, 지역사회에 다양한 의제에 관여하고 참여하는 것은 협동조합의 필수적인 조직운영 사항임.
- 협동조합의 조직운영 측면에서의 조사결과를 2021년 실태조사와 비교하면 모든 항목에서 증가하는 것으로 나타나 협동조합 조직운영의 안정성이 확대되었음을 알 수 있음

구분	2020년	2021년
총회 진행	82.9%	90.4%
이사회 운영	80.0%	88.9%
교육진행	55.0%	71.1%
협력사업 수행	37.8%	42.2%
협의체 참여	33.3%	51.9%
지역사회 기여	63.1%	72.6%

19) 기획재정부, 2021년 협동조합 실태조사 및 정책수립을 위한 기초연구(한국노동연구원)


- 협동조합지원센터에서는 2021년부터 총회 및 이사회 운영, 경영공시, 회계관리 등 협동조합 조직 운영상 어려움을 해소하고 운영안정화를 도모하기 위한 협동조합 실무 현장 밀착형 지원사업을 지원하였고, 이러한 지원사업의 효과가 협동조합 조직운영 안정화에 기여하였음을 확인할 수 있음

<춘천시협동조합지원센터 현장 밀착형 지원사업 개요 및 성과>




**조직운영**

- 총회 및 이사회
- 조합원 관리
- 변경등기/사업자등록정정



**회계관리**

- CU bizcoop 프로그램을 활용한 결산 지원



**경영공시**

- 경영공시 지원

<(사회적)협동조합 현장 밀착형 지원사업 성과>

2021년		2022년 6월 기준	
조직운영	44건	조직운영	30건
경영공시	30건	경영공시	17건
회계관리	28건	회계관리	12건
합 계	102건	합 계	59건

- 또한, 춘천시협동조합지원센터에서는 네트워크 지원사업을 통하여 협동조합 간 공유와 협업을 기반으로 지역사회 의제 해결 및 기업간 상호 발전을 도모하기 위한 기회를 제공하고 있으며, 2021년 주요사례는 다음과 같음.

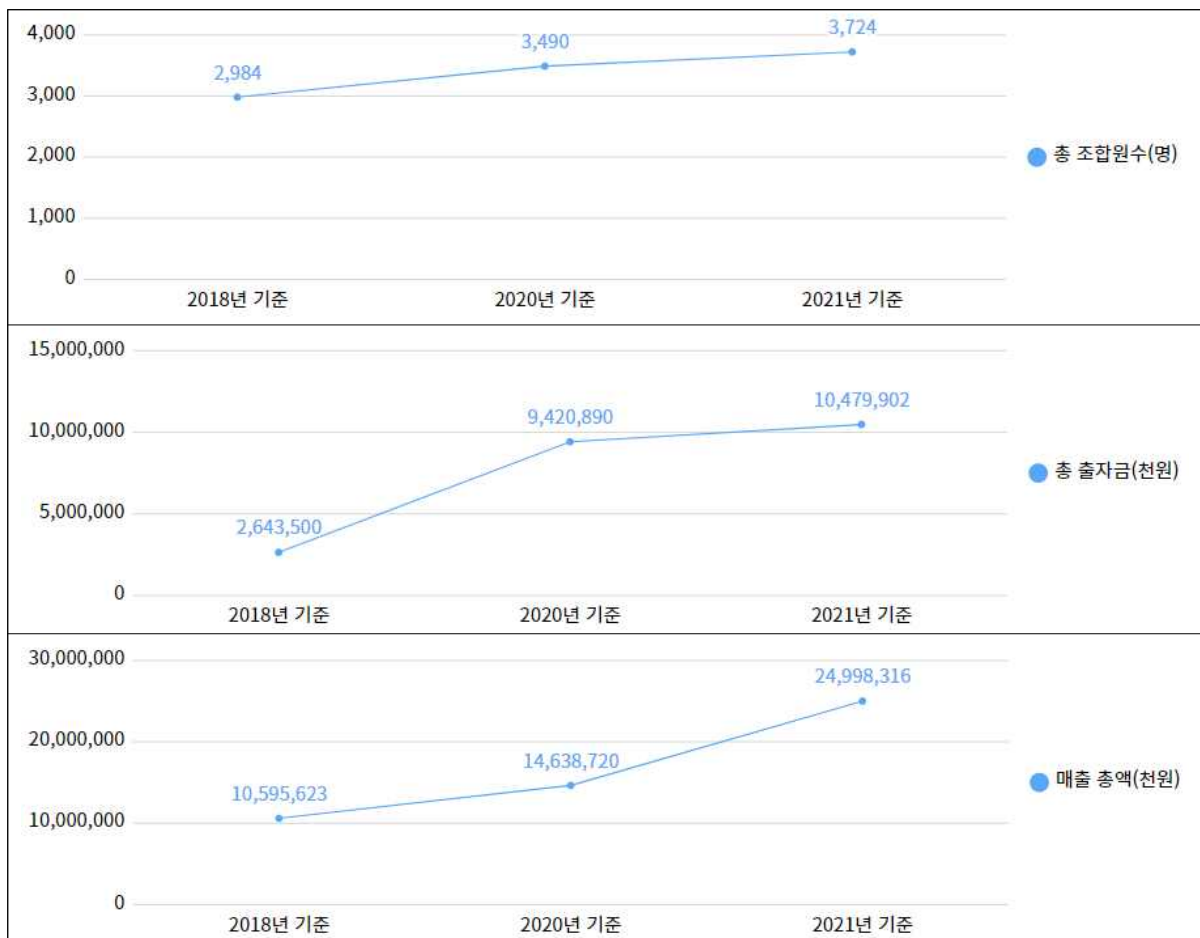
협동조합 명	협업 내용
함께자라기 사회적협동조합 인성나무채움 사회적협동조합 신나는공동육아 사회적협동조합	○ 2250-2110플랜 - 어린이집 자원순환 실천 네트워크
한살림춘천소비자생활 협동조합 춘천아이쿱춘천소비자생활 협동조합 강원도시농업 사회적협동조합	○ 토종씨앗 시민들의 손과 입으로 - 토종씨앗 보존과 활용을 위한 네트워크
춘천여성 협동조합 춘천별빛 사회적협동조합 금병초등학교 비단병풍 사회적협동조합 한봄 사회적협동조합	○ 초등돌봄 문제 해결을 위한 돌봄 캠페인 - 초등돌봄 정책을 민관 거버넌스 방식으로 추진될 수 있도록 이슈 환기
나무 사회적협동조합 주모 협동조합 쟁강 협동조합	○ 전통 식문화 체험교육 개발 - 어린이집을 대상으로 한 전통 식문화 체험 교육 콘텐츠 개발 및 시범운영

- 지역내 협동조합간 협업으로 이루어진 의미있는 사례로, 『택시타고 안전하게 귀가, 춘천 최초 픽업서비스 모델 ‘희망픽업서비스’』<sup>20)</sup> 는 초등방과후 아동돌봄 터전을 운영하고 있는 춘천어깨동무 사회적협동조합과 희망택시 협동조합의 협업으로 이루어진 활동임

#### □ 협동조합 규모 확대

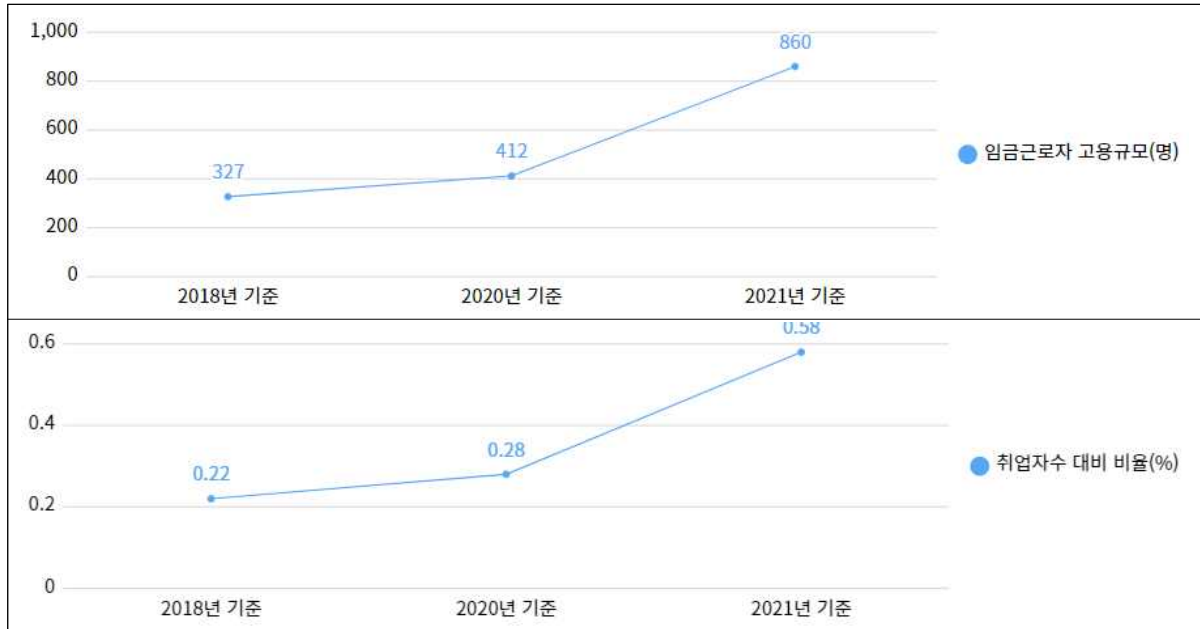
- 지속적으로 협동조합 총 조합원 수, 총 출자금과 매출 총액, 고용규모 등이 증가하였으며, 취업자수 대비 임금근로자 고용규모는 2배 이상 증가함

구분	2018년 기준	2020년 기준	2021년 기준
총 조합원수(명)	2,984명	3,490명	3,724명
총 출자금(천원)	2,643,500천원	9,420,890천원	10,479,902천원
매출 총액(천원)	10,595,623천원	14,638,720천원	24,998,316천원
임금근로자 고용규모(명)	327명	412명	860명
취업자수대비 비율(%)	0.22% (취업자수 146,200명)	0.28% (취업자수 142,800명)	0.58% (취업자수 147,100명)



20) 기사참조, 프레시안 <https://www.pressian.com/pages/articles/2021062412310006295>(2021. 06. 24)





#### 4. 협동조합 활성화를 위한 제안

##### 1) 열악한 출발, 안정적 운영기로 진입할 수 있도록 맞춤형 지원정책 마련 필요

- 2019년 이후 설립되어 협동조합 운영 3년차 미만인 협동조합이 전체 협동조합의 63.8%를 차지하고 있으며, 이들 협동조합중 2021년 매출이 없는 협동조합이 24개로 2021년 매출이 없는 31개 협동조합의 74.4%를 차지하고 있는 것으로 나타나고 있음
  - 신규 설립된 협동조합의 특성을 보면 조합원수 10명미만의 비율이 54%, 총출자금은 100만원 미만이 16%, 1,000만원 미만의 비율이 67.7%로 설립과 동시에 비즈니스적인 성과를 만들어내기에는 어려운 상황에서 출발함을 알 수 있음
  - 협동조합이 사회적경제 조직으로 지역에서 잘 정착되기 위해서 사회적기업육성사업, (예비)사회적기업, 마을기업 인·지정, 각 부처 사업연계 등 사회적경제 육성 및 지원 제도안으로 진입할 수 있도록 교육, 멘토링, 컨설팅 등의 체계를 갖추어 연계해 가는 과정이 필요함
  - 또한, 협동조합지원센터의 지원사업을 설계함에 있어 예산사용의 비중을 높여 단계에 맞는 사업을 구상하는 것이 필요함

##### 2) 협동조합 인력지원 문제 해결을 위한 다각적 노력 필요

- 협동조합 여건을 반영한 일자리 지원정책 개발 및 연계 필요
  - 협동조합 운영상 애로사항으로 운영인력 확보가 가장 높게 나타났으며, 필요한 지원과 정책으로도 인력지원이 가장 높게 나타남

- 조사결과 일반협동조합의 경우 50.4%, 사회적협동조합의 경우 49.6%만이 임금 근로자를 고용하고 있으며, 무급형 상근·비상근 임원, 자원봉사자 등에 의하여 조합운영이 이루어지고 있어, 운영인력에 대한 절실한 필요를 느끼고 있음을 확인할 수 있음
  - 현재 강원도·춘천시 주요 일자리 지원정책, 국민취업지원제도 일경험프로그램 등이 마련되어 있으나, 특정분야에 편중되어 있거나 지원 요건이 협동조합 현재 여건을 반영하지 못하고 있는 문제가 있음
  - 2022년, (재) 춘천지혜의숲<sup>21)</sup>에서는 창업지원 및 일자리 창출 사업으로 ‘아동 복지시설 행정지원사’ 파견사업을 추진중에 있음. 이에 착안하여 유사한 일자리 지원사업을 적극적으로 제안할 필요가 있음
- ‘사무행정 협동조합’을 통한 협동조합 행정서비스 지원, 일자리 창출
- 인력지원에 대한 요구는 사회적협동조합에서 더 크게 나타나고 있는데, 사회적협동조합에서 필요로 하는 인력지원의 부분을 파악해보면 조직운영 (총회, 이사회 운영) 및 재무관리(회계프로그램 사용), 경영공시 지원 등 행정지원 인력에 대한 욕구가 큼. 이를 지역차원에서 ‘사무행정 협동조합’ 설립을 통하여 해결해볼 수 있을 것으로 기대됨
  - 사무행정 협동조합은 행정처리 역량을 가진 사람들이나 협동조합 행정처리 경험을 가진 사람들의 직원협동조합으로 설립가능하며, 체계적이며 전문적인 협동조합 사무행정 서비스 제공을 통하여 협동조합 행정 처리의 어려움을 지원하며 협동조합 영역의 일자리 창출도 가능함
  - 사무행정 협동조합 사례(아이쿱 지역협동조합 지원모델)

구분	사회적협동조합 규모	사회적협동조합 가치성장	아이쿱열린꿈터 사회적협동조합
사업구역	서울, 수도권, 강원	충부, 전북, 광주, 전남	대구, 경북, 울산, 부산, 경남, 제주
창립총회일	2019. 02. 12	2018. 03. 27	2018. 03. 28
인가일 (기획재정부)	2019. 04. 30	2018. 07. 03	2018. 07. 03
자본금 (2019년기준)	196백만원	133백만원	165백만원
수익원천	1) 후원자조합원의 후원회비 - 아이쿱 지역조합의 조합원수당 1,150원 2) 일반협동조합 사무행정 컨설팅 및 교육사업		

21) 2021년 개소, 신중년 및 노년층의 일자리와 사회공헌활동 지원

3) 자금조달의 문제를 해결할 협동조합(사회적경제) 자조 기금<sup>22)</sup> 조성

- 협동조합의 운영상 애로사항으로는 인력지원 다음으로 자금조달이 많이 나타나고 있으며, 필요한 지원으로는 자금조달이 가장 높게 나타나고 있음
  - 협동조합은 자금 필요시 자금조달의 원천이 조합원 출자금 확대 또는 임원 차입의 순위가 높게 나타나고 있으며, 금융권을 통한 대출의 순위는 낮게 나타남. 여전히 금융권을 통한 협동조합 대출은 어려운 상황인 점을 감안하면, 강원도 및 타지역에서 추진되고 있는 협동조합(사회적경제) 자조기금 조성 및 공제사업에 대하여 주목할 필요가 있음
  - 춘천사회적경제네트워크 내에도 기금위원회가 구성되어 춘천형 사회적경제 기금 조성 및 공제사업 추진을 준비중에 있음
  - 재단법인 밴드는 사회적경제 지역, 부문, 업종기금을 공동으로 조성·운영하고 있는 사회적경제 공제사업 전문기관<sup>23)</sup>으로 부금내 대출, 신용 대출, 담보 대출 등 사회적경제 기업 대상 대출사업을 전개하고 있음. 또한, 밴드에서는 지역, 부문, 업종과 연계하여 기금 운용을 지원하기도 함
  - (재) 밴드에서 운용중인 지역/부문/업종 사회적경제기금 공제사업 현황

기금명칭	대구 동구 우애기금	울산 사회적경제 자조기금	화성 회적경제자조기금	사회주택활성화기금	노협기금
기금주체	대구동구 사회적경제협의회	울산사회적경제연대회의	화성사회적경제네트워크	(사)한국사회주택협회	일하는사람들의협동조합 연합회
기금관리	재단법인 밴드				
기금배칭	사회적경제공제기금에서 각 지역/업종/부문 기금의 조성 초기, 운영의 활성화를 위해 대출자금 밴드가 2~3억 대출자금을 매칭. 향후 지역/업종/부문 기금의 부금 규모가 커짐에 따라 매칭 규모 확대 등 조정해 나감				
부금납입	5만원 ~100만원 (5만원 단위)			일시납/부금납 자율조성	
부금만기	36개월, 48개월, 60개월			-	
대출자격	부금을 5회 차 이상 납입한 때 (부금 연체가 없어야 함)			납입 후 6개월 경과 후	노협기금 가입한 노협 회원사
대출한도	납입부금의 10배 최대 2천만원 신용대출: 납입부금의 3배까지 담보대출: 납입부금의 3~10배	납입부금의 10배 최대 1천만원 신용대출: 납입부금의 3배 담보대출: 납입부금의 3~10배	신용대출: 납입부금 3배 담보대출: 납입부금 5배 (2천만원 이내에서 10배)	용도: 건설자금 납입기금의 최대 3배 (최대 10억)	신용대출: 납입부금의 3배 (최대 5천만원)
이자율	납입 부금 범위 이내: 2%, 납입 부금 초과 금액: 3.75% 0.5%의 공제안정화기금 납부 (1회만 납부, 기부금영수증 발급)			이자율 26% (대출기간 2년) 공제안정화기금 기금결손일부 협회보증	이자율 3% (대출기간 1년 이내) 노협자체심사 및 기금결손부담

22) 협동조합(사회적경제) 자조기금은 사회적경제 조직이 스스로 기금을 만들어 자금 수요를 해결해 나가는 기금임(매월 납입하는 공제부금을 기반으로 사회적경제 조직이 필요시 사용할 수 있도록 함)

23) 재단법인 밴드의 주요 대출상품 안내는 첨부자료 확인

<참고 1> 2022년 강원도·춘천시, 국민취업지원제도 주요 일자리 지원정책

사업명	지원내용
신중년 사회공헌활동 지원	· 만 50~ 70세 미만 경력 퇴직자 인력 활용 (지원금 : 활동실비, 참여수당) : 일 8시간 이내, 월 120시간 이내, 연 480시간 이내
신중년 경력형 일자리	· 만 50~ 70세 미만 경력 퇴직자 채용시 인건비 지원 (찾아가는 숲 해설, 전통시장 관광매니저, 청년몰 서포터즈, 반려동물 놀이터 운영 등) : 주 20시간 ~ 40시간
정규직 일자리 보조금 지원	· 근로자 3명 이상 300명 미만 업체가 정규직 고용시 인건비 지원 (6개월간 월 100만원 한도)
청년일자리 지역정착 지원	· 정규직 채용한 업체 인건비 지원(월 최대 180만원 / 2년)
지역특화 청년일자리 지원	· 청년을 정규직 채용한 지역특화분야(문화예술, 관광, 농식품, 바이오, ICT, 반려동물) 업체 인건비 지원(월 최대 180만원/ 2년)
언택트 산업 맞춤형 인턴십	· 청년인턴 매칭을 통한 일자리 창출 (인건비1,800천원 × 10개월 지원(자부담 10%))
공공일자리 지원	· 희망일자리 : 주 20시간(1일 4시간, 주5일) × 3~4개월 · 지역공동체일자리 : 주 30시간(만 65세미만), 주 25시간(만 65세이상) × 5개월 · 지역방역일자리 : 주 20시간(1일 4시간) × 4개월(상반기 3월~6월) · 행복일자리(구 공공근로) : 주 30시간(만 65세미만), 주 25시간(만 65세이상) × 4개월
청년 창업가 육성 및 창업환경 마련 지원	· 창업지원(청년창업 우수기업 인증) : 7개 기업 35,000천원 · 춘천, 청년 스타트업 챌린저(강원대) 10팀 198,251천원 : 청년을 1명 이상 고용 중인 지역 내 창업 7년 이내의 청년 · 지역특화 청년창업자 지원(한림대) 11팀 / 203,251천원 : 청년을 1명 이상 고용 중인 지역 내 창업 5년 이내의 청년
국민취업지원제도 일경험 프로그램	· 고용보험 피보험자 수 5인 이상(신청 직전 월말)의 중소·중견기업, 대기업, 사회적기업·협동조합 및 NGO·공공기관, 정부부처 등 대상 : 체험형 참여자(1일 4시간, 1일 지원금액 22,000원) / 인턴형 참여자(주 40시간, 매월 지원금 1,914,440원)

## <참고 2> 강원 사회적경제 공제기금 가입 및 대출사업 개요

### ① 가입

가입자격	강원도 소재 사회적경제기업 및 유관 기관 - (예비)사회적기업, (사회적)협동조합, (예비)마을기업, 자활기업, 사회적기업가육성사업 창업팀, 중간지원기관, 사회적경제연대조직(지역/부문/업종 네트워크) 등
부금납입	월 5만원 납입식 (5만원 단위, 월 최대 100만원까지 납부 가능)
부금만기	36개월, 48개월, 60개월 (60개월 이상 연장 가능)
기금가입	'재단법인 밴드' 홈페이지( <a href="http://sefund.or.kr">http://sefund.or.kr</a> )에서 아이디 발급 아이디로 로그인 후 기금 가입(강원사회적경제공제기금 선택하여 가입) * 기금 가입 후 대출 신청 가능

### ② 대출

대출자격	강원 사회적경제 공제기금에 가입하여 부금을 3회차 이상 납입한 때 (2022년에 한해 가입 즉시 대출 가능)
대출한도	1. 납입 부금의 5배(최대 2천만 원) - 담보 등으로 신용보강 가능 - 담보에 따라 납입 부금의 최대 10배 (최대 2천만 원 한도 동일) - 선납은 가능하나, 대출의 배수에 포함하지 않음 2. 연대조직의 경우, 납입 부금의 5배(최대 3천만 원) - 선납에 대해 대출한도내에서 배수 대출 가능
대출용도	운영자금, 시설자금 등 * 대출금으로 다른 대출을 상환하거나(대환대출) 및 대출금으로 다른 기업 및 다른 기관에 재대출로 사용은 금지함
이자율	부금 내 연 2% / 부금 초과 3.75%
안정화 기금	부금 초과 금액에 대해 0.5%를 대출 집행 시점에 납부 (밴드에 납부. 기부금 영수증 발행)
상환기간	상환기간 최대 2년 (거치기간 최대1년 포함)
상환방식	원리금분할상환, 만기일시상환, 부분일시상환 등 가능 (거치기간은 최대 1년)
대출절차	1. 대출상담 : 강원사회적경제연대, 상담확인서 필수 2. 대출신청접수 : 밴드 홈페이지에서 로그인 후 대출 신청 3. 대출심사 : 심사 프로세스에 따라 최대 15일(영업일 기준)이내. 비대면심사를 우선하며 필요에 따라 현장실사, 대면심사 진행. 부금 내 대출의 경우, 무심사 3일 이내 약정 및 대출금 집행
심사의결 결손부담	사단법인 강원사회적경제연대

<참고 3> 재단법인 밴드 대출상품 안내

**기본 상품은 대출신청 시점에 납입한 부금 총액의 3배까지 신용대출, 5배까지는 담보대출 한도입니다.**

구분	부금내 대출	신용 대출	담보대출
대상	공제기금 가입 만 3개월 경과한 기업		
대출한도	납입한 부금 이내	납입한 부금의 최대 3배까지 ※ 단, 2천만 원 이내 범위에서 10배 대출 가능 (예: 현재까지 납입한 부금 누적액 200만원 * 10배 = 2,000만원)	납입 부금의 최대 5배까지
이자율	연 2%	연 2% ~ 3.75% (납입 부금 규모/기간, 담보가치 평가, 대출기간 등에 따라)	
상환기간	최대 6년		
진행절차	무심사 3일 이내 대출	심사 프로세스에 따라 최대 15일(영업일 기준) 이내 비대면심사를 우선하며 필요에 따라 현장실사, 대면심사 진행	
기타		추천서 2부 (공제 가입 회사 또는 사회적경제지원센터 추천서)	부동산 이외 담보 가능 (예) 임대보증금, 차량 등
신청접수	온라인 수시 접수 (접수처: sefund.or.kr 로그인 후 '대출보험신청하기') 문의: 070-5099-1672		

※ 납입 부금 금액을 초과하는 대출금에 대해 0.5%의 공제안정화기금 일시 납부  
(대손보전 용도로 별도 적립하며, 기부금영수증 발급이 가능함)

**2019년부터는 3억 초과 대출 상품도 운영을 개시하였습니다.**

상품	우수 사회적경제	소셜프로젝트	협업체(네트워크)
대상	'우수' 기준에 부합하는 사회적경제 기업	2개 이상 사회적경제 조직이 협력하 여 지역/부문의 사회적 이슈를 해결 하는 프로젝트 추진 사회적경제 조직	지역/업종/부문 등 네트워크
용도 및 한도	최대 5억 (신용 최대 1억)	최대 10억 (시민자산화 등 사회적 프로젝트 추진 자금)	목돈으로 부금 일시납 가능 기본상품(부금의 5배 대출한도) 및 용도성 여신 상품 이용 가능
	○ 시설자금: 총 소요자금 80% 이내 ○ 운전자금: 매출액의 50% 이내 (최대 1억)		
	부금납입 규모, 담보가치 등 심사평가에 따라 승인 금액 조정		
이자율	연 2.0% ~ 3.75% (납입 부금 규모/기간, 대출기간, 대출재원, 신용/담보 등 심사 평가에 따라 상이)		
상환기간	5년 (연장하여 최대 10년, 매년 평가)		상품에 따라 상이
처리기한	공제기금 심사 프로세스에 따라 최대 15일(영업일 기준) 이내 비대면심사를 우선하며 필요에 따라 현장실사, 대면심사 진행		
기타	<b>예산 소진 시까지</b>	프로젝트 참여하는 다수 기업의 공동 신청 가능. <b>예산 소진 시까지</b>	법인격 필수
신청접수	온라인 수시 접수 (접수처: sefund.or.kr 로그인 후 '대출보험신청하기') 문의: 070-5099-1672		