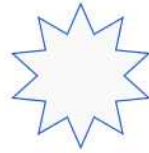




스포츠 사회적경제기업 활성화를 통한 건강돌봄도시 춘천 실현 방안

제 2차 춘천 사회적경제 포럼

2023



주최 춘천시 춘천시체육회
Chuncheon City Sports Council

주관 COMMONZ
FIELD 춘천

춘천시
사회적경제지원센터
CHUNCHEON SOCIAL ECONOMY CENTER

행사 안내

□ 행사 개요

- 목 적 : 스포츠 사회적경제기업에 대한 공감대를 확산하고, 스포츠와 사회적 경제기업간 융합을 통해 취약계층을 포함한 춘천시민의 스포츠 참여와 건강 증진 그리고 스포츠 은퇴자의 일자리 창출에 기여하고자 함
- 내 용 : 스포츠 사회적경제기업 육성의 필요성과 사례 교육
춘천시 스포츠 사회적경제기업 육성 방안 토론회 및 의견 수렴

□ 행사 세부 내용 및 시간 계획

일시	내용
13:40~14:00	사전 등록
14:00~14:20	<인사 말씀> - 개회사 및 내빈 소개 ※ 진행 : 이수련(춘천시사회적경제지원센터 실장) - 환영사 : 이강익(춘천시사회적경제지원센터장) - 축 사 : 허영(국회의원), 박현미(춘천시 사회적경제팀장)
14:20~15:20	<기조 발제> - 박시현(서원대 스포츠사회적기업전담센터 팀장)
15:20~15:30	<휴식>
15:30~16:50	<종합 토론> 사회자 : 박정환(춘천사회혁신센터장) 토론자 : 권기성(강원대 스포츠과학과 교수) 최보영(한림대 체육학과 교수) 박명희(춘천시 체육회 과장) 서동락(춘천시 장애인체육회 사무국장) 강석원(예비사회적기업 (주)스포티스트 대표) 김윤정(춘천시사회적경제육성위원회 위원장) 박의선((사)춘천스포츠클럽 운영팀장)

환영사

이강익(춘천시사회적경제지원센터장)

안녕하세요. 반갑습니다. 오늘 행사를 주관하는 춘천시사회적경제지원센터장 이강익입니다. 오늘 행사를 주최해주신 육동한 춘천시장님과 이강균 춘천시체육회장님께 감사드립니다. 바쁘신 와중에도 오늘 행사에 참여해주신 내외빈 여러분께 진심으로 감사드립니다.

특히 멀리서 본 행사의 기조 강연을 위해 오신 박시현 팀장님, 바쁘신 와중에도 오늘 행사의 사회와 토론을 흔쾌히 맡아 주신 박정환 센터장님, 권기성 교수님, 최보영 교수님, 박명희 과장님, 서동락 사무국장님, 강석원 대표님, 김윤정 위원장님, 박의선 팀장님께 감사드립니다. 오늘 행사가 있도록 여러 관계자들분들의 협조를 이끌어 주신 춘천시 체육회 함호식 부회장님, 오늘 행사를 실질적으로 지원해주시는 박현미 춘천시 사회적경제팀장님께 감사드립니다.

스포츠는 클럽 활동을 통해 지역주민의 공동체적 삶과 건강 증진에 기여하고 있고, 장애인 사회참여 및 돌봄에 기여할 수 있고, 엘리트 스포츠 은퇴자의 일자리를 창출하고, 스포츠와 의료, 돌봄의 융복합을 통해 새로운 헬스케어 산업을 선도할 수 있는 잠재력을 가지고 있습니다.

스포츠의 잠재력을 실현할 수 있는 유력한 방안으로 스포츠 사회적경제기업이 주목을 받고 있습니다. 사회적기업이 가장 발달한 영국의 사회적기업 중 35.8%(2013년 기준)가 스포츠·레저 사회적기업입니다.

특히 1993년에 설립된 사회적기업 Greenwich leisure Ltd(GLL)는 공공스포츠 클럽 및 프로그램 운영을 통해 지역주민에게 스포츠·레저 활동 및 문화생활의 기회를 제공하고, 250개 이상 공공 스포츠시설 위탁 운영하면서 지역 일자리 창출 및 인력 양성에 기여하고, 2015년 기준 연간 매출 3,333억원(225백만 파운드), 영업이익 65억원(4.4백만 파운드)의 성과를 올리고 있다고 합니다. GLL은 스포츠 참여율을 높이고, 꿈나무 선수가 엘리트 선수가 될 수 있도록 가는 길을 알려주고,

장애인과 비장애인의 어울림 체육을 지원하는 것을 기업의 미션으로 잡고 스포츠 참여 취약계층을 위한 다양한 스포츠 교실을 운영하고, 60개 종목 2,000명의 꿈나무 선수들에게 훈련지원금을 지급하고 있다고 합니다.

저는 춘천의 스포츠인과 사회적경제인이 함께 모여 Greenwich leisure Ltd와 같은 스포츠 사회적경제기업의 성공 사례를 만들 수 있다고 생각합니다. 그 이유는 춘천시가 스포츠·레저도시로서 잠재력을 가지고 있는 도시이고, 스포츠 사회적경제기업의 성장할 수 있는 좋은 토양을 가지고 있다고 보기 때문입니다.

강원대와 한림대는 훌륭한 스포츠 전문가와 학생, 인프라를 가지고 있습니다. 춘천시 체육회와 장애인 체육회의 임직원분들이 좋은 마인드를 가지고 춘천시 스포츠와 시민의 삶의 질 증진을 위해 노력하고 계십니다. (사)춘천시공공스포츠클럽은 이미 스포츠를 통한 사회적가치를 실현하고 있고, 춘천시의 모델이 되는 사회적경제기업으로 성장할 수 있는 잠재력을 가지고 있습니다.

춘천시는 지난 2월 사회적경제 도시 선언을 하였고, 사회적경제 활성화와 ESG 증진을 위해 노력하고 있고, 200여개 이상의 사회적경제기업이 활발하게 운영되고 있습니다. 아직은 조직 규모가 작지만 춘천시 스포츠 사회적경제기업으로 사회적협동조합 춘천시민축구단, 사회적협동조합 두바퀴로 가는 세상, 예비사회적기업 (주)스포티스트, 주식회사 디딤돌 등이 있으며, 이 사회적경제기업들은 지역 스포츠 발전과 춘천시민의 건강 및 돌봄을 위해 활동을 하고 있습니다.

저는 이번 포럼 행사를 통해 춘천시 스포츠 관계자와 사회적기업가들이 만나 스포츠 사회적경제기업 활성화를 통해 스포츠 건강돌봄 도시 춘천을 모색하는 좋은 계기가 될 것이라고 봅니다. 나아가 포럼 행사 이후 저희 사회적경제지원센터는 시체육회 및 대학 등과 협력하여 스포츠 사회적경제기업 창업 과정 운영 등 스포츠 사회적경제기업 활성화를 위한 다각적인 노력을 기울일 계획입니다. 오늘 참여하신 기관들이 함께 지속적인 소통과 협력으로 스포츠 사회적경제기업 활성화를 통해 스포츠 건강돌봄 도시 춘천을 만들어 갔으면 합니다. 감사합니다.

기조 강연. 박시현(서원대학교 스포츠사회적기업전담센터 팀장)

국내 유일 스포츠사회적기업 허브

서원대학교 스포츠사회적기업 전담센터



1주기 사업



- 문체부 예비사회적기업 우선 선발
- 사회적기업 창업 교육 중점
- 1년차 사업 성과관리 미흡 → 2년차부터 SVI 개발 및 측정
- 사후관리 미흡 → 스포츠사회적기업협회 설립

2주기 사업

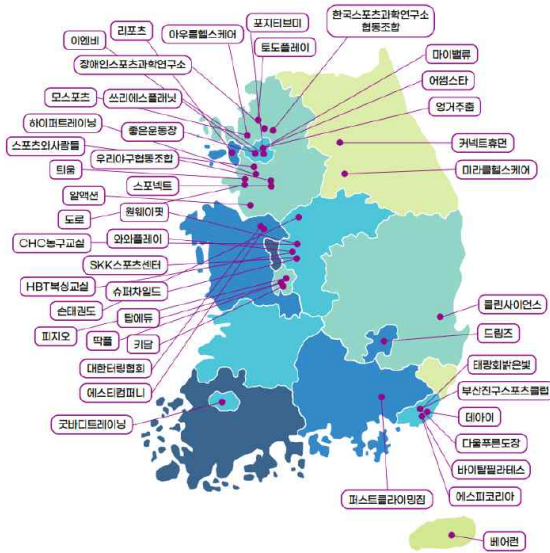


- 창업기업 → 예비사회적기업 지정
- 예비사회적기업 → 사회적기업 인증
- 졸업기업 → 스포츠사회적기업협회 편입
- 사회적기업 가치 측정 성과관리
- 창업단계별 관리 체계 구축
- 교육 최소화, 맞춤형 코칭과 컨설팅

비전	스포츠사회적기업 육성 선도기관 (유네스코 '스포츠 사회적기업가 육성' 인증 기관)			
미션	스포츠사회적기업 생산기지			
목표	스포츠사회적기업 창업보육 특성화	(예비)스포츠사회적기업 지정·인증 특화	스포츠사회적기업 플랫폼 지원	
4대 전략	특화프로그램	단계별 경영지원	플랫폼 구축	지역 밀착 활동 지원
14대 특화과제	SVM+ 특화 및 신한카드 협력 프로그램	사회적기업 지정·인증 특화 1기업10멘토링	SK하이닉스 청년창업파크 연계	지역사회적기업 중간조직 지원 플랫폼 구축
	스포츠 사회적 가치지표(SVI) 자가 측정	1기업 1특허등록	스포츠사회적기업협회 활성화 허브 기능 강화	지역 맞춤 1기업 1언론홍보 지원
	GBL(Game Based Learning) 통한 사회적기업 창업 교육	중기부 소셜벤처 인증 지원 기업별 전략수립 위한 정기워크숍 개최	알럼나이 워크숍 선배기업 멘토링	스포츠사회적기업연구소 지역 특화 이슈보고서 발행
특화 협력 체계 구축 사업연계 : SK하이닉스 협력프로그램 : 신한카드, 언더독스 AC : MYSC 투자확약 : 다음과이음				



2020년~2023년 전국 보육기업 60개



4년 째 스포츠사회적기업 산파 역할

2020년~2023년 보육 성과

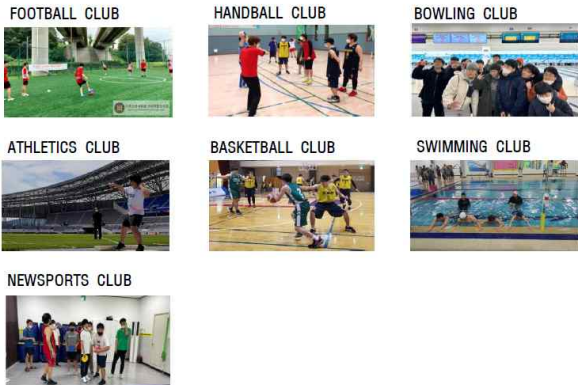
연도	사업 예산 (억원)	지원 기업 (개)	(예비)사회적기업 지정 및 인증(건)		소셜벤처 인증 (건)	특허출원 (건)	특허등록 (건)
			지정	인증			
2020	3.6	7	-	3	3	7	5
2021	4.3	9	4	1	3	9	5
2022	7.4	14	6	2	6	13	7
2023	11	16	진행 중	진행 중	진행 중	16	진행 중
계	15.4	30	10	5	12	29	17

스포츠사회적기업 사례 ① 스포츠와사람들



- 소셜미션 : 운동을 통해 발달장애인의 보다 나은 삶을 고민합니다
- 소셜비즈니스 : 발달장애인 종목별 스포츠클럽 운영, 스포츠 리그 및 대회 운영, 스포츠 구단 육성, 스포츠 미디어 네트워크

복지 증진 위한 발달장애인 종목별 스포츠클럽 운영



스포츠 환경 및 인프라 조성 위한 발달장애인 스포츠 리그 및 대회 운영



스포츠사회적기업 사례 ① 스포츠와사람들



- 소셜미션 : 운동을 통해 발달장애인의 보다 나은 삶을 고민합니다
- 소셜비즈니스 : 발달장애인 종목별 스포츠클럽 운영, 스포츠 리그 및 대회 운영, 스포츠 구단 육성, 스포츠 미디어 네트워크

스포츠 직업화를 위한 발달장애인 구단 육성



SNP 스포츠선수단 (농구, 핸드볼, 풋살, 육상) 대모집

우려없는 SNP! 100%장애선수단입니다.

- 발달장애인 성인 60여 명
- 발달장애인 신체능력, 운동능력 향상
- 농구, 핸드볼, 풋살, 육상 등 다양한 종목에서 활동 가능
- 구단 육성
- 스포츠 선수로서의 자부심 함양 및 경쟁력 강화
- 해외 진출

유튜브와 네이버에서 "스포츠와사람들"을 검색하세요

스포츠 활동을 관심으로 참여하여 운동의 즐거움과 경쟁에서 이끄는 기쁨을 맛볼 수 있습니다.

스포츠 미디어 네트워크 사업 통한 발달장애인 보조 인력 양성



스포츠사회적기업 사례 ② 틱움



- 소셜미션 : 발달장애인의 상호작용을 통해 신체적 성장 뿐 아니라 정서적 성장을 도모한다
- 소셜비즈니스 : 생애주기별 대그룹 신체활동 프로그램, 발달장애인 전문 스포츠단

수원 삼성 블루윙즈와 함께 한 세계 자폐인의 날



슈퍼 블루 마라톤



심신통합활동



스포츠사회적기업 사례 ③ 키담



- 소셜미션 : 소외되는 아이들이 없는 세상을 만듭니다
- 소셜비즈니스 : 실시간 크로마키 온라인 스포츠 놀이 콘텐츠 '안방운동회'

온가족과 함께 하는 실시간 크로마키 온라인 '안방운동회'

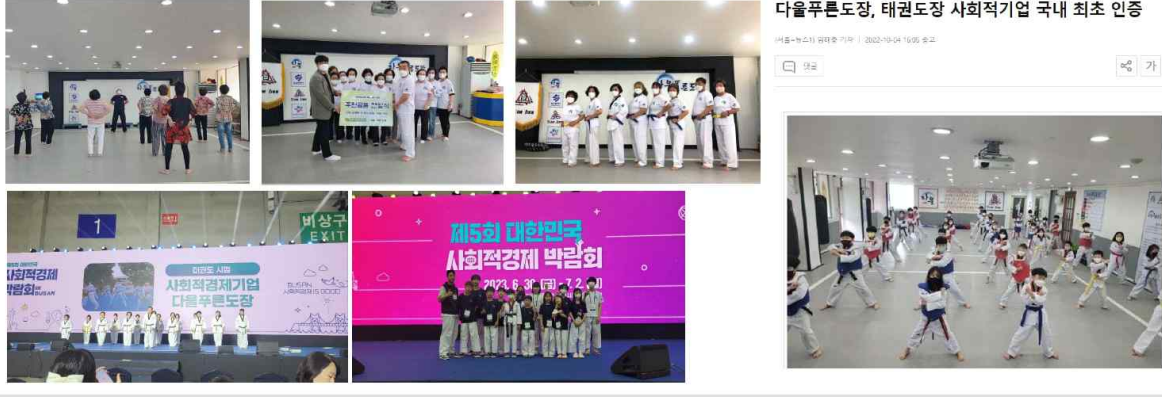


스포츠사회적기업 사례 ④ **다울푸른도장**



- 소셜미션 : 다양한 취약계층에게 태권도 교육 기회를 제공하여 올바른 사회 구성원으로서의 성장에 기여한다
- 소셜비즈니스 : 고령자 실버태권도, 발달장애인 태권도, 태권도 문화 교육 등

국내1호 태권도장 사회적기업



스포츠사회적기업 사례 ⑤ **이엔비**



- 소셜미션 : 스포츠 기반으로 지역 발전 및 스포츠 커뮤니티 시스템을 만들어 가는 선두 기업
- 소셜비즈니스 : 스포츠 브랜딩, 스포츠 교육, 스포츠 행사, 스포츠 용품

고궁런, 시티런 등 러닝문화 구축



스포츠사회적기업 사례 ⑥ 포지티브미



- 소셜미션 : 포지티브미는 우리의 지구에서 건강하게 살기 위한 운동을 합니다
- 소셜비즈니스 : 스포츠 브랜딩, 스포츠 교육, 스포츠 행사, 스포츠 용품

페어망 재생원단 친환경 스포츠웨어 제작 및 환경 캠페인

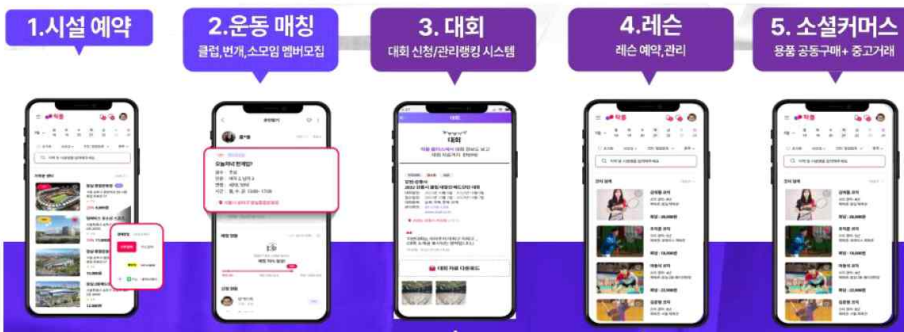


스포츠사회적기업 사례 ⑦ 딱플



- 소셜미션 : AI 비대면 레슨 서비스 및 소셜커머스 활성화 통한 스포츠 취약계층의 참여 및 고용
- 소셜비즈니스 : 스포츠 브랜딩, 스포츠 교육, 스포츠 행사를, 스포츠 용품

배드민턴 : 이용대 선수, 유도 : 조준현/조준호 선수 시휴먼 영상을 통한 전문가 피드백 서비스



스포츠사회적기업 사례 ⑧ 베어런

- B 베어런**
 - 소셜미션 : 스포츠인의 재능에 강력하고 체계적 관리, 육성 시스템을 더하여 최고의 경쟁력을 만든다
 - 소셜비즈니스 : 스포츠인의 진로-경력개발 커리어엔진, 헬스케어·스포츠 기업 인재 선발 베어런RPO

현역 선수들의 은퇴 후 직업설계교육 및 학생선수 대상 진로교육

Healthcare Career Tech
BEARUN

베어런에서 시작하세요 — 스포츠인의 진로, 경력개발

베어런의 커리어엔진은 여러분의 재능에 강력하고 체계적 관리, 육성 시스템을 더하여 임계 최고의 경쟁력을 만들어 드립니다.

커리어엔진
베어런이



5,000 +

10,000 +

500,000 +

기업대학 재능 교육 및 행사 진행 경험

공공기관, 대기업, 중소기업, 스타트업 기업 등 다수 기업 채용 RPO 경험

신규 인재 채용 선별 RPO 경험

스포츠사회적기업 사례 ⑨ 피지오

- PHYSIO CLASS**
 - 소셜미션 : 고령화사회 물리치료의 디지털 트랜스포메이션을 선도한다
 - 소셜비즈니스 : 재활운동 및 건강관리를 위한 데이터 기반 콘텐츠 플랫폼

개인맞춤 재활운동 콘텐츠 플랫폼 '피지오클래스'



스포츠사회적기업 사례 ⑩ 에스피코리아



- 소셜미션 : 메타버스 시대 원격 헬스케어 솔루션
- 소셜비즈니스 : 실시간 메타버스 피트니스, 실시간 메타버스 생중계, 스포츠 생중계, 3D 아바타 제작

실시간 스포츠 생중계

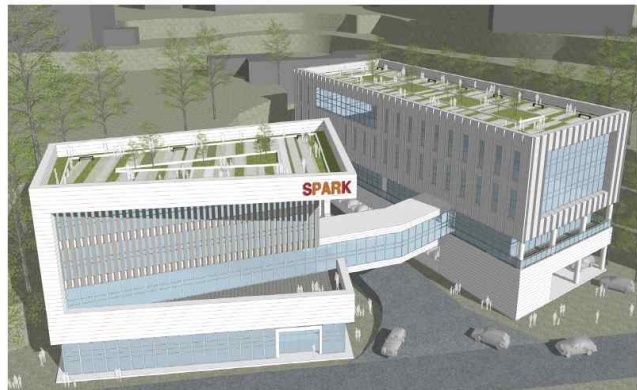


메타버스 기반 플랫폼 제공



「SK하이닉스 청년창업파크」 건립 - 창업특구 조성 도시재생 사업(400억 규모) 기반 사회적기업 생태계 구축

- SK하이닉스 청년창업파크 45개 기업 입주 지원, 스포츠사회적기업 집적
- 창업 카페, 공유 오피스, 세미나실 제공



스포츠사회적기업 가치지표(SVI) 자가점검 개발 및 리뉴얼(2023)

리뉴얼 전

1. 기업명:	2. 대표명:	3. 설립일자:
4. 사업영역:	5. 매출액:	6. 직원명수:
7. 사회적기업 인증 여부:	8. 사회적기업 인증 일자:	9. 사회적기업 인증 기관:
10. 사회적기업 인증 등급:	11. 사회적기업 인증 사유:	12. 사회적기업 인증 유효기간:

리뉴얼 후

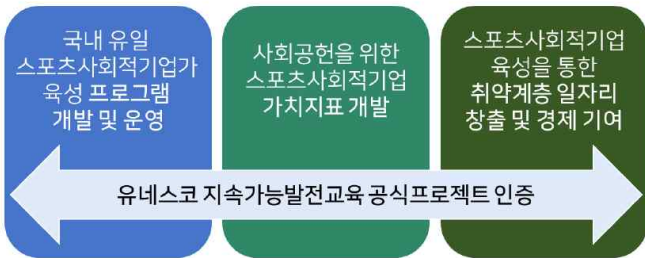
심사위원용 등급표 삽입 / 검토 식 + 동종업종 중위표 제공

13. 기업명:	14. 대표명:	15. 설립일자:
16. 사업영역:	17. 매출액:	18. 직원명수:
19. 사회적기업 인증 여부:	20. 사회적기업 인증 일자:	21. 사회적기업 인증 기관:
22. 사회적기업 인증 등급:	23. 사회적기업 인증 사유:	24. 사회적기업 인증 유효기간:

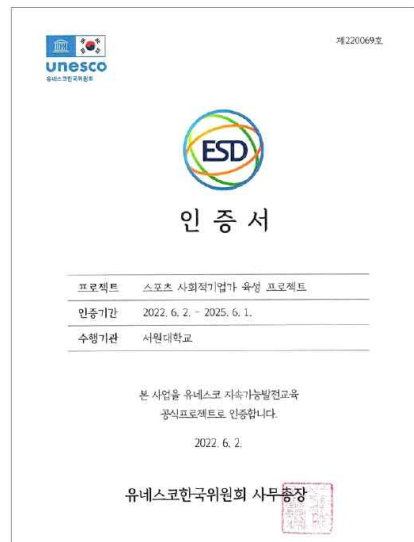
25. 기업명:	26. 대표명:	27. 설립일자:
28. 사업영역:	29. 매출액:	30. 직원명수:
31. 사회적기업 인증 여부:	32. 사회적기업 인증 일자:	33. 사회적기업 인증 기관:
34. 사회적기업 인증 등급:	35. 사회적기업 인증 사유:	36. 사회적기업 인증 유효기간:

국내 최초 “창업교육” 유네스코 지속가능발전교육(ESD) 공식프로젝트 인증 획득

- 우수한 창업 프로그램으로서의 공신력 확보 및 공로 인증
- 문화체육관광부·국민체육진흥공단 대외홍보 및 위상 제고



* 지속가능발전교육(ESD): 글로벌 교육의제 지속가능발전교육을 한국적 맥락에 걸맞게 이행한 우수사례를 발굴하고 국제적으로 알리기 위한 유네스코 ESD공식프로젝트 인증제



▶ 졸업기업-보육기업 함께 하는 한국백혈병어린이재단 소아암센터 교육기부

- 보육기업 주도 스포츠산업 혁신 견인 및 네트워킹
- 2022년~2023년 교육기부 사회공헌 활동을 통한 ESG 경영 강화 지원

HOME > 보도자료 > 중보

서원대 스포츠사회적기업전담센터 교육기부 '훈훈'

한영희 기자 | © 승인 2022.07.14 17:58

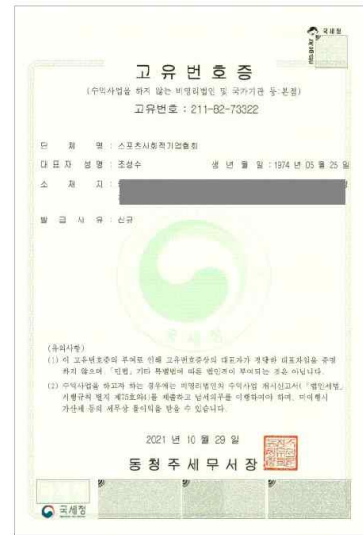
전담센터 보육기업들, 소아암 어린이 돕기 신체적 정신적 건강 도움



서원대학교 스포츠사회적기업전담센터(배출기업들)의 소아암 어린이를 대상으로 교육기부 활동을 펼치고 있어 주목을 받고 있다. 사진=서원대학교보육기업 전문부 기자

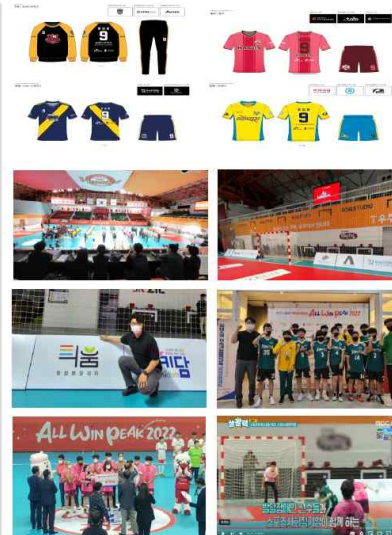
[근로신문형 김중리 기자] 서원대학교 스포츠사회적기업전담센터 배출기업들이 소아암 어린이를 대상으로 교육기부 활동을 펼치고 있어 주목을 집중하게 하고 있다.

14일 서원대에 따르면 교육기부 활동은 한국백혈병어린이재단 부산시·충청남도소아암센터와의 업무협약을 통해 진행되며, 최근 강화되고 있는 ESG(환경·사회적 책임·투명 경영) 실현 및 선순환적 사회적 가치 확산에 기여하고자 마련됐다.



▶ 전국 발달장애인 10개팀-보육기업 연계 ESG 경영 실현

- 단순 기업 보육 역할 넘어 보육기업 사회 참여 적극 실현
- 전국 발달장애인 핸드볼팀 협약을 통한 유니폼 활용 기업 브랜딩 강화 및 스포츠 마케팅
- 충북MBC 촬영 및 소개



2023 제1회 스포츠사회적기업협회 포럼 개최

- 60개 회원사(보육기업 및 회원사) 스포츠사회적기업협회 활성화 위한 태동
- 2023년 제1회 스포츠사회적기업협회 포럼 개최, 30여개사 참여

서원대 '2023 제1회 스포츠사회적기업 포럼' 성황

✎ 김승혁 기자 | © 승인 2023.07.03 16:37

지난달 29~30일 부산 해운대서 스포츠사회적기업 활성화 방안 포럼 진행



제1회 스포츠사회적기업 포럼

날 짜 2023. 8. 29.(목) ~ 8.30.(금)

장 소 부산 해운대 일대

세부일정 1부: 부산시, 프로그램 일정 변경할 수 있음

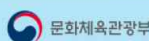
일차	시간	주최	내용	강사
6.29 (목)	13:00	세미나	[13:00~13:15] 발간식(2023 스포츠사회적기업 협회 창립 1주년 기념)	대리봉 대표
			[13:15~13:30] 1부: 사회현황 소개	서원대 대표
			[13:30~13:45] 2부: 현황 및 교육 사례	대한방 대표
6.30 (금)	17:00	스포츠 체험	[13:45~14:00] 3부: 주요 시장 관련 논의	-
			[14:00~14:15] 4부: 주요 시장 관련 논의	-
			[14:15~14:30] 5부: 주요 시장 관련 논의	-
6.30 (금)	08:30	종료	[14:30~14:45] 6부: 주요 시장 관련 논의	-
			[14:45~15:00] 7부: 주요 시장 관련 논의	-

문의 스포츠사회적기업센터 043-298-8229, 8688

문화체육관광부
KSPPO 국민체육진흥공단
서원대학교
스포츠사회적기업지원센터
SPARK

스포츠사회적기업은 사회적경제 여러 사업 중 하나가 아닙니다
스포츠 사회적 산업을 키우고 스포츠 취약계층 미래를 밝혀갈 청사초롱입니다

경청해주셔서 감사합니다



총 합 토 문

토론 1. 권기성(강원대학교 스포츠과학과 교수)

스포츠산업 생태계 주체로서 스포츠사회적기업의 역할과 지속가능성

2021년 8월 10일에 공포되고 2022년 6월 16일에 시행된 법률 제18380호 '스포츠 기본법'은 국민이 스포츠와 신체활동에 자유롭고 평등하게 참여하여 건강하고 행복한 삶을 영위하기 위한 목적으로 제정되었습니다. 이 법은 스포츠의 가치가 교육, 문화, 환경, 인권, 복지, 정치, 경제, 여가 등 우리 사회의 모든 영역에 확산하도록 국가와 지방자치단체가 역할을 수행하며, 개인이 스포츠 활동에서 차별받지 않도록 하는 것과 함께 스포츠의 다양성, 자율성, 민주성을 조화롭게 실현하기 위한 기본이념을 지니고 있습니다.

스포츠사회적기업은 국민이 스포츠에 대한 기본권을 영위하는데 있어 법률적 및 행정적으로 살피기 힘든 빈틈을 찾아 채워줄 수 있는 역할을 수행할 수 있습니다. 해당 기업들은 주로 스포츠 참여에 어려움을 겪는 대상을 중심으로 참여 제약을 극복하고, 환경적인 문제 해결에 초점을 맞추고 있습니다. 또한, 스포츠 참여를 유도하기 위한 다양한 노력 역시도 나타나고 있습니다.

보다 긍정적인 측면은 이러한 기업들의 사업 착수에 도움을 주는 것과 함께 플랫폼을 구축하고, 단계적인 경영지원 및 특화 프로그램을 구성하여 점진적으로 발전할 수 있는 발판을 마련하기 위해 고민하고 있다는 것입니다. 대기업과 금융회사들이 사업을 연계하거나, 협력 프로그램을 구축하고, 투자사도 관심을 보인다는 점도 매우 긍정적입니다.

이러한 시점에서 스포츠사회적기업이 스포츠산업 생태계에서 주체로서 역할을 수행하기 위해 고민해야 합니다. 스포츠산업은 본원시장과 파생시장으로 구성되며, 본원시장은 관람과 참여 시장으로 구분됩니다. 프로스포츠 경기나 올림픽 이벤트는 관람스포츠의 대표적인 예시이며, 사회인 야구나 조기 축구는 참여스포츠 영역에 포함됩니다. 본원시장이 원활히 운영되기 위해서는 다양한 파생시장의 지원이 필요합니다. 예를 들어, 많은 사람들이 미디어를 통해 경기를 시청하기 위해

서는 방송사의 지원이 필요하며, 스포츠 경기를 진행하기 위해서는 다양한 용품 역시도 필요합니다.

스포츠사회적기업은 스포츠산업 생태계의 본원시장과 파생시장의 일원으로 중요한 역할을 수행할 수 있습니다. 기존 산업 내 기업의 관심이 부족한 소외 계층에 대한 스포츠 참여, 파괴되고 있는 환경에 대한 고민, 점차 격화되고 있는 각국의 분쟁 상황 속 평화 유지와 같은 부분에 초점을 맞출 수 있습니다. 하지만 이를 위해서는 다른 기업과의 가치 교환을 통해 상호 시너지를 만들어 낼 수 있는 역량을 갖추어야 합니다. 예를 들어, 프로야구의 경우 경기 자체의 매력을 기반으로 방송 중계권을 판매하고, 방송사는 경기를 방송할 수 있는 권리에 대한 비용을 지급하고 광고를 판매할 수 있습니다. 스포츠사회적기업 역시 핵심 가치를 만들어내고 다른 산업 내 주체와의 상호 가치 교환이 이루어질 수 있도록 노력해야 합니다.

이러한 역량은 장기적인 노력을 통해 만들어 갈 수 있습니다. 환경보호에 집중하면서도 브랜드 가치를 인정받는 파타고니아, 재활용 소재를 이용하여 매력적인 가방을 제작하는 프라이탁 역시도 역량을 갖춘 사회적기업의 좋은 예시가 될 수 있습니다. 스포츠사회적기업은 자신의 내·외부적 상황, 목표 집단, 산업 구조 내 기업의 위치를 고려하여 적합한 경쟁전략, 성장전략, 실행계획을 수립 및 실천해 나갈 때 스포츠산업 생태계의 일원으로서 역할을 담당할 수 있는 것과 함께 지속 가능성을 확보해 나갈 수 있습니다.

토론 2. 최보영(한림대학교 체육학과 교수)

토론 3. 박명희(춘천시 체육회 기획총무과장)

스포츠의 가치 확산의 중심 스포츠 사회적경제기업

산업의 발달, 정보화 사회가 도래하며 삶의 질은 향상되었다. 하지만 각종 사회 문제가 발생하고 있는 것이 현실이다. 1인 가구의 증가(고독/우울증), 저출산 및 고령화(세대갈등) 등이 대표적 사회문제 이다. 이러한 사회문제를 비교적 적은 기회비용으로 해결할 수 있는 것이 스포츠라고 생각한다. 정부 및 지자체가 체육관련 예산을 지속적으로 지원하고 있는 이유이기도 하다.

2030스포츠비전은 '사람을 위한 스포츠, 건강한 삶의 행복'이다. 스포츠로 대한민국이 행복해지길 바란다. 스포츠가 일상이되고, 스포츠가 일생이 되고, 누구나의 스포츠가 되고, 스포츠가 정신이 되고, 문화가 되고, 자부심이 되기를 희망한다.
(문화체육관광부 2018. 체육분야중장기 문화비전 수립 연구: 2030스포츠비전, pp.42)

토론자는 위 인용한 수립연구의 문구에서 스포츠가 가지고 있는 힘과, 가치를 높게 평가한다. 스포츠에 참가하는 모든 사람은 경기규칙 앞에 평등(공정)하다. 또한 협동과 도전정신을 통하여 한계에 도전하는 스포츠정신은 강인한 정신을 길러준다. 각박한 현대사회에서 지역사회에 스포츠(가치)의 확산은 공동체 의식증진, 함께하는 사회문화 정착, 소외계층의 축소 등의 긍정적 작용을 한다. 이것이 체육이 지향해야 할 방향이다.

스포츠 복지(확산)는 시민 누구나가 쉽게 스포츠활동에 참여할 수 있는 여건을 만드는데 있다. 스포츠클럽(지정, 등록, 사설)의 정착을 통해 생활스포츠와 전문스포츠의 선순환되는 스포츠 시스템의 정착을 통하여 공정·협동·도전 등 스포츠의 가치가 시민의 삶속에 스며들 수 있게 고민해야 한다. 이러한 고민은 공공기관과·비영리단체보다는 스포츠 사회적경제기업이 유리하다고 생각한다. 그 이유는 공공기관과·비영리단체의 특성상 한정된 자원(예산, 인력, 시설 등)의 관리에 보수적 관점의 접근이 기관운영 특성상 수월하기 때문이다.

따라서, 한정된 자원(예산, 인력, 시설 등)을 효율적으로 관리하여 스포츠 은퇴선

수의 일자리 창출, 사회적 가치확산, 경제적 가치를 확대하는 스포츠 사회적경제 기업의 역할은 매우 중요하다. 이번 2차 춘천사회적경제포럼은 스포츠 사회적경제 기업에 대한 이해 돕고 신생 스포츠 사회적경제기업 추진시 방향을 제시 하는데 의미가 있다.

이 자리에서 스포츠 사회적경제기업의 육성에 좋은 의견들이 나와 공적이며, 사회적 가치를 확산할 수 있는 건전하고 건강한 사회적경제기업의 초석이 마련되길 기원한다.

□ 춘천시체육회소개

○ 설립근거

춘천시체육회는 국민체육진흥법 제33조에 따라 지역사회 체육진흥을 위하여 설립된 체육단체로 대한체육회의 시·도지부인 강원특별자치도체육회의 회원단체임.

○ 설립목적

지역체육진흥을 위한 다양한 활동을 전개함으로써 춘천시민의 건강과 체력증진, 여가선용 및 체육 복지향상과 체육인의 인권과 권익 보호에 이바지하며 우수한 경기자 양성으로 춘천시, 강원도, 대한민국을 대표할 수 있는 것을 목적으로 하고 있음.

○ 사업범위

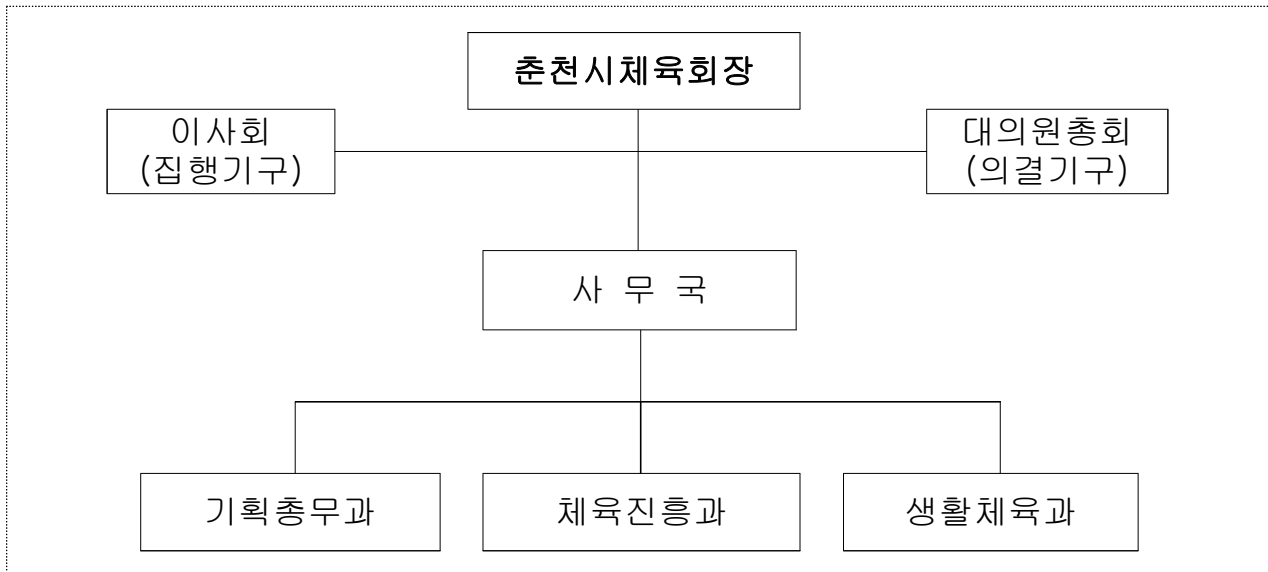
회원종목단체(정회원 50개, 준회원 6개, 클럽 1개, 관리 1개)의 사업과 활동에 대한 지도와 지원, 각종 종합체육대회의 개최 및 국제교류, 상급체육회가 개최하는 각종 종합대회의 참가 및 승인한 사업의 주최·주관, 선수·지도자 및 직장운동경기부의 육성과 경기 기술의 연구촉진, 체육인의 권익·복지 증진, 생활체육의 저변확대, 스포츠클럽 및 체육동호인 조직의 활동지원, 사업수행에 필요한 재원조달을 위한 수익사업, 체육진흥 및 체육회의 목적 달성을 위해 필요한 사업 등

○ 일반현황

- 연혁

- * 1958. 10. 20. 춘천시체육회 설립
- * 1995. 01. 01. 춘천시·춘천군 체육회 시군통합
- * 2009. 06. 01. 춘천시체육진흥재단 설립(2011.01.01. 기구통합)
- * 2015. 01. 01. 사무국 분리운영(전문체육, 생활체육)
- * 2016. 02. 25. 춘천시체육회 해산
(국민체육진흥법 개정: 대한체육회, 국민생활체육회 통합)
- * 2016. 02. 25. (통합) 춘천시체육회 창립총회
- * 2021. 06. 02. 춘천시체육회 법정법인 출범
- * 2023. 02. 23. 제32대 체육회장 출범(회장 이강균)

- 기구




토론 4. 서동락(춘천시 장애인체육회 사무국장)



토론 5. 강석원(예비사회적기업 (주)스포티스트 대표)

엘리트 스포츠의 가치를 되찾는 스포티스트

1. 기업 소개

	<p>대중에게 소외되고 저평가되어 있는 엘리트 스포츠의 가치를 되찾아 대중문화로 성장시키는 것을 목표로 하는 기업입니다.</p> <p>기업명: (주)스포티스트</p> <p>대표자: 강석원</p> <p>소재지: 강원 춘천시 동내면 춘천순환로 58, 5층</p> <p>사업분야: 스포츠 뉴미디어/플랫폼</p> <p>약력:</p> <ul style="list-style-type: none">-18.04 유튜브 채널‘플레이어즈’ 개설 및 운영-20.02 대한역도연맹 파트너십-21.02 벤처기업 인증-21.03 대한체조협회 파트너십-21.04 한국실업육상연맹 파트너십-21.12 예비사회적기업 지정(창의,혁신형)-22.10 유튜브 구독자 30만 달성-23.06 스포츠 커뮤니티 플랫폼 ‘모두의 리그’ 베타 오픈
---	---

2. 서비스 소개

	<p>서비스명: 플레이어즈 서비스 형태: 유튜브 채널 내용: -국내 엘리트 스포츠 위주의 영상 콘텐츠 제작 -뉴미디어를 활용하여 운동선수의 인지도를 높이고 팬덤 형성에 기여</p>
	<p>서비스명: 모두의 리그 서비스 형태: 모바일앱(IOS,안드로이드) 내용: -엘리트 스포츠 커뮤니티 플랫폼 -선수의 일정 관리 및 선수와 팬을 서로 연결하고 상호작용을 돕는 서비스</p>

토론 6. 김윤정(춘천시 사회적경제육성위원회 위원장)

스포츠 사회적경제기업 육성을 위한 방안

- 발달장애인 스포츠 사회적경제기업의 준비와 가능성에 대한 의견-

김 윤 정 ((주)나비소셜컴퍼니 부설 연구소장)

<주식회사 나비소셜컴퍼니의 주요 사업>

- 2017년 창업한 인증사회적기업으로, 커뮤니티에 기반한 발달장애인의 통합적 자립지원사업을 기획 및 운영하고 있음.
- 나비심리발달센터를 통해 심리상담, 발달재활서비스 등의 사회서비스 제공
- 현재 발달장애인의 생애주기에 맞춘 청소년 발달장애학생 방과후활동서비스센터와 성인 발달장애인 주간활동서비스센터를 춘천시로부터 지정받아 운영하고 있음.
- 2021년부터 중증장애인(발달장애와 정신장애)의 공공일자리사업을 통해 일거리(직무) 개발과 고용구조를 만들어가고 있음.

1. 발달장애인과 스포츠에 대한 접근 필요성

1) 인식의 관점과 가능성

- 장애인과 스포츠를 이야기함에 있어 ‘장애인 스포츠’영역이 존재하지만, 실제로는 신체적 장애인에 대한 일반적인 인식으로 인해 상당한 제약이 있을 것으로 여기는 경우가 많음.
- 하지만, 발달장애인의 경우에는 중증장애임에도 신체적 활동에 제약이 없는 경우가 대다수임. 장애의 특성에 대해 살피는 것만으로도 다양한 스포츠 활동이 충분히 가능할 수 있음.

2) 발달장애인의 스포츠 활동 효과 (*ChatGPT 검색 결과 참고)

- **신체적 발달 및 건강 개선** : 스포츠 활동은 발달장애인의 신체적 발달과 건강에 긍정적인 영향 미침. 근육 강화, 신진대사 증가, 심폐 지구력 향상 등의 효과를 통해 체력과 근력을 향상, 비만 관리에 도움을 줌.
- **사회적 상호작용과 대인관계 형성** : 팀 스포츠나 그룹 활동을 통해 협력, 리더십, 팀워크 등의 사회적 기술을 배울 수 있으며, 동료들과의 관계 형성과 친목도 형성할 수 있음. 이는 발달장애인의 상호작용과 사회관계 취약성에 대한 효과적인 대안이 될 수 있음.
- **자기 존중감 향상** : 스포츠 참여는 발달장애인들의 자기 존중감과 자신감을 향상시킬 수 있음. 성취감과 자기 완성감을 느끼는 경험을 통해 자신에 대한 긍정적인 인식을 형성하고, 개인적 목표를 달성하면서 자신감을 키울 수 있음.
- **인지적 발달과 학습 능력 향상** : 스포츠를 통해 규칙을 이해하고 따르며 전략을 세우는 능력, 집중력, 문제 해결 능력 등을 발전시키는 과정은 발달장애인의 인지적 발달과 학습 능력을 향상시키는데 도움을 줄 수 있음.
- **정서적 안정감과 스트레스 해소** : 스포츠 활동은 발달장애인들에게 정서적인 안정감을 제공하고 스트레스를 해소하는 데 도움을 줄 수 있음. 운동은 신체적 활동을 통해 긴장을 푸는 효과가 있으며, 긍정적인 감정과 행복감을 유발할 수 있음.
- 단, 이러한 효과들은 개인의 발달 수준과 관심사에 따라 다를 수 있어서 개인의 선호도와 능력을 고려하여 적합한 종류의 스포츠를 찾는 것이 중요함. 또한, 적절한 안전 대책과 정서 관리, 발달장애인과의 의사소통, 관계 경험이 있는 지도자의 지도방식이 고려될 필요가 있음.

2. 발달장애인과 스포츠 사회적경제기업의 사례를 통한 적용 방안

- ‘스포츠와사람들’의 사례처럼 발달장애의 특성을 고려한 다양한 종목의 교육과 스포츠 활동 적용 가능성을 통해 스포츠 분야 경험의 폭을 넓히고, 흥미와 적성을 탐색해가는 진로 탐색, 취업 연계의 과정으로 설계
 - 학교, 방과후활동, 커뮤니티프로그램 등 다양한 접점으로 교육서비스화
 - 개인별 장애 특성에 따른 개인종목, 팀 종목 등 선택의 폭을 넓히는 방안
 - 전문가 영역과 아마추어 영역의 다양성을 고려한 일자리 창출 가능성 (장애인/비장애인)

- 어울림 교육과 커뮤니티 활동의 측면에서 본 ‘다울푸른도장’, ‘이엔비’처럼 활동 경험을 통해 장애인식을 전환시키는 사회적 가치 효과 창출의 확인으로 기존 스포츠분야 사업자들의 소셜미션과 사회적경제조직 자원화 가능성을 높일 수 있는 시도가 필요할 수 있음.

- ‘티움 통합발달센터’와 같이 발달장애인 지원 영역의 정책과 사업 접목 방안으로, 발달장애인 권익옹호활동과 생애주기별, 대그룹 집단활동 등 발달장애인의 필요를 반영한 사회서비스와 일자리 구조에서 스포츠를 결합시키는 방안을 고려할 수 있음.

- 사회서비스 사업영역의 사회적경제조직이 주체가 되거나, 스포츠분야 사회적경제조직 육성과 특성화 방향에서 사업모델을 만들어가는 시도를 고려해볼 만함. 기존 발달장애인 지원 정책과 사업구조를 스포츠 프로그램과 연결하면 다양한 참여자 모집과 스포츠 프로그램 개발이 용이해질 수 있음. 단, 서비스 단가의 현실적 매칭 여부를 고려해야 할 것임.

- 스포츠 활동을 통한 참여와 고용 뿐 아니라, 스포츠산업영역에서의 다양한 일자리 창출의 가능성을 탐색할 수 있을 것임. 스포츠용품 제작 및 판매, 시설운영사업, 서비스지원 등의 확장된 영역에서의 시도가 만들어질 수 있음.

- 단, 소셜미션과 사업모델, 수익성을 통한 지속운영구조를 위해서는 기업과 기관, 대학 등 다양한 지역사회 주체들의 협력적 거버넌스가 요구될 것임.

토론 7. 박의선((사)춘천스포츠클럽 운영팀장)

춘천스포츠클럽 운영현황

1 스포츠클럽 사업 추진근거

□ 「스포츠클럽법」 제9조(지정스포츠클럽)

1. 스포츠클럽과 「학교체육 진흥법」에 따른 학교스포츠클럽과 학교운동부와의 연계
2. 종목별 전문선수의 육성
3. 연령·지역·성별 특성을 반영한 스포츠 프로그램의 운영
4. 대통령령으로 정하는 기초 종목 및 비인기 종목의 육성
5. 그 밖에 대통령령으로 정하는 사항

□ 「스포츠클럽법 시행령」 제9조(선수의 육성 지원)

□ 「스포츠클럽법 시행령」 제11조(전문체육시설 및 생활체육시설 사용료 감면)

2 스포츠클럽의 사업목적

- 다양한 연령·계층의 지역주민이 원하는 종목을 저렴한 비용으로 즐길 수 있는 체육시설 중심의 선진형 공공클럽 육성
- 학교스포츠클럽과의 연계를 통한 청소년 건강증진, 우수선수 발굴 기여 등 학교체육-생활체육-엘리트체육의 연계 발전 도모

3 운영개요

- 운영기간 : 2023. 1. ~ 12.(연중) 종목별 상이
- 운영종목 : 9종목(축구, 야구, 테니스, 수영, 농구, 사격, 펜싱, 스키, 요가)
※ 전문선수반 운영(축구 - 초등 / 테니스 - 초·중·고)

구분	분 반	요일	장 소
축 구	생활체육반, 선수반, 성인반	주중, 주말	꿈자람 축구장
테니스	생활체육반, 선수반	주중, 주말	송암 국제테니스장
야 구	생활체육반, 대회출전반, 성인반	주중, 주말	삼천동 하키장
수 영	취미반	주중	춘천중학교 수영장
농 구	취미반	주말	강원 사대부고 체육관
사 격	취미반	주말	강원대학교 사격장
펜 싱	취미반	주말	강원체육중 · 고등학교
요 가	-	-	춘천 종합체육회관
스 키	-	-	엘리시안강춘리조트

4 비전 및 목표

비전

기초는 튼튼하게, 활동은 재미나게

목표

연계성

다양성

효율성

추진
과제

☞ 생활체육-학교체육-엘리트체육
☞ 선수지도자의 선수환구조
(일자리 창출)
☞ 지도자의 효율적인 배치
☞ 외부기관 연계프로그램

☞ 다연령 · 다계층 프로그램
☞ 문화 및 가족체험프로그램
☞ 비인기종목운영 및 이벤트
☞ 장애인 돌봄 가족프로그램 등
☞ 커뮤니티를 통한 자원봉사활동

☞ 공공 및 학교시설을 통한 접근성
및 시설 활용의 극대화
☞ 지도자의 효율적인 배치 및 운영
☞ 의견수렴을 통한 스포츠
및 복지서비스로 영역확대
☞ 클럽활동으로 공동체 문화 형성
☞ 클럽의 재정자립

- ◎ 다양한 연령 · 계층의 지역주민이 원하는 종목을 저렴한 비용으로 즐길 수 있는 공공체육시설 중심의 선진형 스포츠클럽 육성
- ◎ 시설을 활용한 스포츠클럽 브랜드 극대화
- ◎ 비영리 법인단체로 시민들에게 참여기회를 확대하고 사회에 공헌
- ◎ 은퇴선수 일자리 창출의 선순환 구조
- ◎ 정부 공모사업 및 기부금 단체 지정을 통한 공공성과 재정자립방안 마련
- ◎ 생활체육-학교체육-엘리트체육의 연계발전 도모
(유소년 프로그램을 통한 꿈나무 발굴, 선수발굴시스템 다변화, 지역 체육진흥에 기여)

스포츠 사회적경제기업 참고자료(학습용)

<목차>

I. 스포츠 사회적경제기업의 이해

1. 스포츠 사회적경제기업의 개념과 육성 과제
2. 해외 스포츠 사회적기업 현황과 성공 사례 : 영국을 중심으로
3. 중앙정부 스포츠 사회적기업 육성사업 예시
4. 국내 스포츠시설 운영 사회적경제기업 사례
5. 춘천시 스포츠·레저 사회적경제기업 현황(2023년 4월말 기준)

II. 발달장애인 스포츠 사회적기업의 이해

6. 발달장애인 스포츠클럽 육성의 필요성과 과제
7. 발달장애인 스포츠클럽 육성 사례(1)
: 스포츠와 사람들 사회적협동조합
8. 발달장애인 스포츠클럽 육성 사례(2)
: 굿컴퍼니, 발달장애인 축구단 '별별FC'
9. 춘천시 장애인 스포츠 클럽 현황(2022년 기준)

춘천시사회적경제지원센터

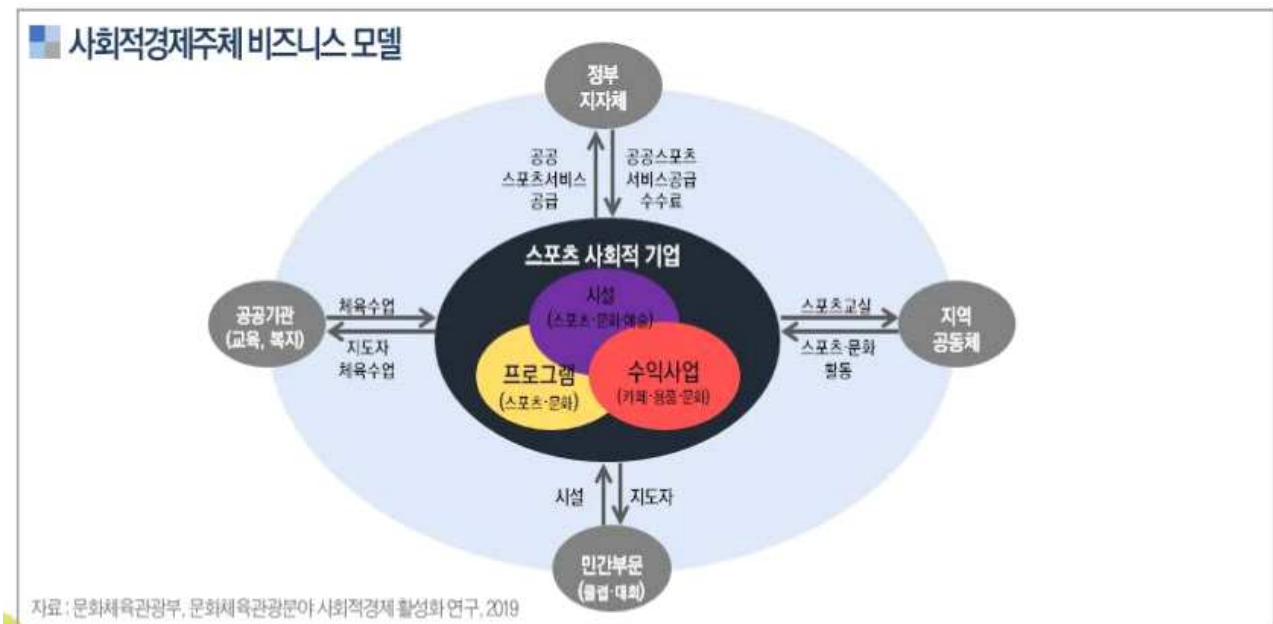
1. 스포츠 사회적경제기업의 개념과 육성 과제

○ 스포츠 사회적경제기업의 개념

- 스포츠 사회적경제기업 : 스포츠 은퇴자와 시민이 스포츠를 매개로 사회적가치와 경제적가치를 함께 창출하는 조직
- 사회적경제기업 유형 : 사회적기업, 마을기업, 자활기업, (사회적)협동조합



○ 스포츠 사회적경제기업의 비즈니스 모델 : 공공자원, 호혜자원, 시장자원 혼합



자료 : 김미옥, 지역참여 활성화를 통한 지속가능한 생활SOC 운영방안.

○ 스포츠 사회적경제기업 주요 사업 예시

- 취약계층 아동들에게 스포츠 프로그램 제공
- 발달장애인 스포츠팀 육성, 국가대표 육성 지원
- 스포츠, 장애인 돌봄, 치매 돌봄 등을 융합한 스포츠 헬스케어 산업 육성
- 여성 취약계층을 필라테스 강사로 양성하여 일자리를 제공
- 비정규직 스포츠 강사의 자립을 위해 수강생과 강사를 연결하는 플랫폼 개발
- 스포츠 관련 친환경 패션(신발, 의류) 및 운동기구 개발
- ICT·AI·메타버스 활용 스포츠 교육프로그램 개발을 통한 교육 기회 확대
- 시민이 참여하는 스포츠 구단 육성을 통한 지역마케팅 및 시민자긍심 고취
- 스포츠 클럽 구성원이 공동 출자하여 스포츠 시설을 소유/임대하여 운영

○ 스포츠 사회적경제기업 육성을 위한 주요 과제

- ① 스포츠 사회적기업가정신 교육과정 및 교재개발, 강사 육성
- ② 스포츠 사회적경제기업 창업 교육 : 예비창업자 모집, 창업 교육
 - * 사회적기업가 정신, 사회적 미션 수립, 비즈니스 모델 개발 등
- ③ 스포츠 사회적경제기업 창업 지원 사업 연계
 - * Start-up 지원 대상자 선발 ⇨ 문체부/사회적경제 창업지원 프로그램 연계
 - ⇨ Start-up 기업 컨설팅 ⇨ 예비사회적기업 진입 지원
- ④ 스포츠 사회적경제기업 고도화, 공공기관 협업/시설위탁, 판로개척 지원
 - * 스포츠 사회적경제기업간 네트워크 구축
 - * 대학+사회적경제지원기관 연계 스포츠 사회적경제기업 보육센터 운영
 - * 유망 스포츠 사회적경제기업 고도화 사업 추진
 - * 유망 스포츠 사회적경제기업 공공기관 협업, 시설 위탁, 판로개척 등 지원
- ⑤ 스포츠 사회적경제기업기업에 대한 행정과 지역주민의 공감대 확산
 - * 시민 교육, 홍보, 토론회, 워크숍 등

2. 영국 스포츠 사회적기업 현황과 성공 사례

한국문화관광연구원, 2019, 「문화체육관광분야 사회적경제 활성화 연구.

김상훈, 2015, “스포츠에서도 사회적 기업이 가능한가?”, SPORT SCIENCE, Spring vol.130.

1) 영국 스포츠 사회적기업 현황

- 영국의 주요 산업 부문별 사회적 기업 비중을 보면, 스포츠/레저 부문은 회원제 조직과 음식서비스에 이어 3위로 매우 높은 순위를 기록하고 있음.
- 전체에서 스포츠와 레저가 차지하는 비율 35.8%로 4,422개의 스포츠레저 사회적 기업이 있음.

2) 스포츠 사회적기업 성공 사례(1) : Greenwich leisure Ltd

- 1993년 7개의 레저센터가 파트너십을 체결함으로써 설립됨.
- 핵심 서비스 : 지역 맞춤형 스포츠·레저 활동 및 문화생활 기회 제공, 지역의 스포츠레저센터와 문화시설 간의 네트워크 구축, 수익의 재투자를 통한 지역의 일자리 창출 및 인력 훈련 등
- 운영성과
 - 30개 이상 지자체와 파트너십 체결을 통하여 250개 이상 공공 스포츠시설 위탁 운영, 57개 도서관 위탁운영,
 - 2015년 기준 연간 매출 3,333억원(225백만 파운드), 영업이익 65억원(4.4백만 파운드), 인건비는 전체 영업비용의 52%
 - 2013년 트리오도스(Triodos)은행으로부터 74억원(5백만 파운드) 펀드 유치
 - 회원 650,000명, 연간 방문객 4,000만명, 학생 60,000명 대상 수상안전교실 운영
 - 스포츠 참여 취약계층 대상 프로그램: 여학생 스포츠교실 11,000개, 7,000개 장애인 스포츠교실, 60세 이상 노인 스포츠클럽 운영
 - 60개 종목의 2,000명의 꿈나무 선수들에게 훈련지원금 지급
 - 450개 이상의 지역 스포츠 이벤트 개최
- GLL의 스포츠 발전을 위한 행동강령
 - 스포츠 참여율을 높이자
 - 꿈나무 선수가 엘리트 선수가 될 수 있도록 가는 길을 알려주자

- 장애인과 비장애인의 어울림 체육을 지원하자
- 비슷한 목표를 가지고 있는 다른 이들을 지원하자
- 장애인과 비장애인의 어울림 체육을 지원하고, 장애인체육 발전을 위하여 GLL은 4가지 약속을 함
 - 장애인을 위한 디자인과 운동기구 개발(예시 : POOL POD), 경기용 휠체어 등 장비 대여
 - 스포츠 프로그램 및 기회 제공 : 편한 시간 운동할 수 있는 여건 제공, 장애인팀 운영
 - 스포츠 시설 이용 멤버십 할인 → 장애인들의 스포츠 참여율을 높이는 결과.
 - 재능 키워주기 : 체계적인 선수 육성, 국가대표에 대한 지원(2012 장애인올림픽 20명 출전)
 - 런던 올림픽 이후 장애인에 대한 인식 변화

3) 스포츠 사회적기업 성공 사례(2) : Glasgow Life

- 스코틀랜드 글래스고 지역의 스포츠 사회적 기업으로서 스포츠/피트니스 프로그램, 수영장, 아웃도어 활동, 음악/예술 등 문화 사업, 도서관 및 박물관, 청소년 프로그램 등 다양한 스포츠 프로그램을 운영하고 있음.
- 2017/18년 수입은 1억 897만 3천 파운드(1,625억원)를 기록함
 - 이 중 가장 큰 비중을 차지하는 수입원은 글래스고시와의 계약에 의한 공공서비스 수수료가 7,354만 9천 파운드(1,097억원)으로 전체 수입의 67.5%를 차지하였으며, 레저 및 문화활동 수입이 2,725만 4천 파운드(406억원)으로 전체 수입의 25.0%를 차지하였음
 - 수입 중 보조금 및 기부금은 143만 2천 파운드(21억원)으로 전체 수입의 1.3%에 불과하여 정부 지원이나 기부금에 대한 의존도가 거의 없으며, 공공서비스 공급에 따른 서비스 수수료 수입으로 안정적인 수입을 확보하고 있음

4) 시사점 : 영국 스포츠 사회적경제기업의 성공 조건

○ 사회적경제조직을 공공서비스 공급을 위한 파트너로 인식

- 파트너십(계약) 체결과정에서 정부와 지자체는 사회적경제조직에서 서비스 공급 위탁 수수료를 지불하고 이는 사회적경제조직의 가장 중요한 수입원이 됨

○ 공공시장 창출을 통한 안정적 수입원 확보 필요

- 스포츠 사회적기업의 서비스 공급 공공시장 창출을 통하여 안정적 수입원 확보 -> 수익의 재투자 -> 서비스 품질 개선 -> 일자리 창출 -> 지역경제활성화 -> 정부 재정지출 절감의 선순환 구조를 만들어 내야 함

○ 스포츠 서비스 이외의 다양한 수익사업을 통한 수입원 다양화 필요

- 스포츠시설 이용 및 지도자 서비스 공급만으로는 안정적인 운영이 불가능함. 따라서 스포츠 이외의 카페, 레스토랑, 어린이놀이센터, 문화·예술 서비스 등 다양한 수익사업이 필요함.

○ 콘텐츠 개발, 마케팅, 회계, 법률 등 전문인력 확보 필요

- 단순한 스포츠 지도자를 통한 스포츠 서비스 공급을 넘어 비즈니스 차원의 경영이 필요함.
- 시장 동향과 수요를 분석하고 이에 맞는 프로그램 및 서비스를 개발할 뿐만 아니라 스포츠와 문화·예술, 돌봄 등을 융합한 형태의 융복합 서비스 개발과 마케팅을 통한 기업운영 전략 수립을 통하여 치열한 시장 경쟁에서 생존할 수 있는 전문인력 확보가 필수적임.

3. 중앙정부 스포츠 사회적기업 육성사업 예시

『2023년 스포츠산업 사회적기업전담센터』 (예비)창업기업 모집 공고

스포츠산업의 사회적가치를 창출함과 동시에 급변하는 시장 트렌드에 발맞춰 창업기업이 성공적으로 시장경쟁력을 갖출 수 있도록 체계적인 창업보육을 지원하는 『2023년 스포츠산업 사회적기업전담센터』에 참여할 (예비)창업기업 모집 계획을 다음과 같이 공고합니다.

2023년 2월 14일

문화체육관광부 장관

서울올림픽기념국민체육진흥공단 이사장

사회적기업전담센터 운영기관장

1

사업 개요

- 사업목적:** 스포츠산업분야 창업기업의 사회적가치 창출을 통한 성공적인 창업 지원 및 일자리 창출 기여
- 지원대상:** 스포츠산업 분야 예비창업자 및 7년 미만 기업 중 (예비) 사회적기업 인증에 관심이 있거나 필요한 기업
- 지원규모:** 총 16개사

사회적기업전담센터	서원대학교
지원규모	전국 16개사(충청권 기업 30% 이상 선발)

- 지원기간:** 2023. 3월 ~ 11월(약 9개월)

지원내용

- ① 사업화지원금 **최소 2,500만원 ~ 최대 7,500만원(평균 5,000만원)**
 - ※ 선정기업은 사업화지원금의 10%를 자기부담금으로 납부하여야 하며, 예산집행 시 자기부담금 선집행
 - ※ 사업화지원금 사용가능 비목 및 유의사항 등은 [별첨1] 참고
- ② 사회적기업전담센터를 통한 창업 교육 및 보육 특화프로그램 제공
 - ※ [별첨2] 및 별도 '특화프로그램 안내' 파일 참고

문화체육관광형 예비사회적기업 51개 신규 지정

3년 간 자격 부여...사회문제 해결·일자리 창출 기대

2022.12.23 문화체육관광부



문화체육관광부는 문화서비스로 사회적 문제 해결을 선도할 문화·체육·관광 분야 51개 기업을 ‘문화체육관광형 예비사회적기업’으로 신규 지정했다고 23일 밝혔다.

문체부는 2019년 문화체육관광형 예비사회적기업 지정 제도를 도입해 기업과 사립박물관·미술관, 전문예술법인·단체, 스포츠클럽 등이 문화를 통해 사회적 가치를 높이고 주민 수요에 맞는 다양한 문화서비스와 일자리를 창출하는 사회적기업으로 성장할 수 있도록 지원하고 있다.

지정된 기업들의 예비사회적기업 지위는 23일부터 3년 동안 유지된다. 이 기업들에는 고용부의 근로자 인건비 지원, 전문인력 지원, 사업개발비 지원 등의 재정지원 사업을 비롯해 문화·체육·관광 분야별 전담지원조직을 통한 컨설팅, 사업화 자금 등 맞춤형 지원과 취약계층 문화예술교육 및 어르신 문화예술활동 프로그램 운영 등 문체부 소관 지원 사업에도 참여할 수 있는 자격을 준다.

문체부 정책담당자는 “이번에 지정된 ‘문화체육관광형 예비사회적기업’들이 지역 내 역량 있는 문화 인력과의 연대와 협력으로 좋은 일자리를 창출하는 한편 국민의 다양한 수요를 충족하는 문화서비스를 확대함으로써 국민이 문화로 일상을 회복하고 삶의 활력을 되찾는 데 기여하기를 희망한다”고 밝혔다.

이어 “앞으로도 문화·체육·관광 분야의 혁신적 사회서비스 제공 기관을 발굴하고 확산해 민간이 주도하는 문화서비스를 지속적으로 확충해 나가겠다”고 덧붙였다.

문의 : 문화체육관광부 문화예술정책실 문화정책과(044-203-2516)

4. 국내 스포츠시설 운영 사회적경제기업 사례

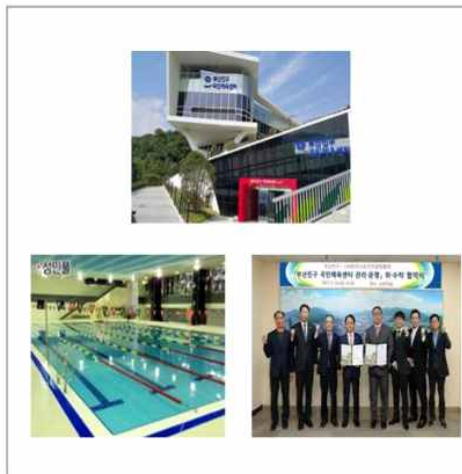
■ 한국생활체육사회적협동조합

- 2013년 협동조합 설립, 2016년 문화체육관광부 사회적협동조합승인
- 지방자치단체 공공체육시설(수영장, 스키시장)을 위탁 운영하는 시설형 사회적경제조직
- 연령별 프로그램 운영, 생존수영 등 교육 프로그램 운영 및 지도자 교육 실시
- 장애인 및 어울림 생활체육대회 개최
- (운영성과) 2018년 기준 등록회원 1,210명, 연간 이용자수 150,000명, 운영수지 10,091천원
- 지자체와 재계약이 이루어지지 않아 시설 미운영



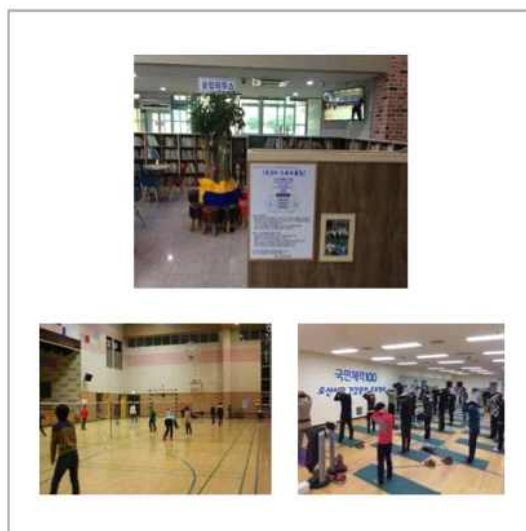
■ (사)한국스포츠컨설팅협회

- 2009년 법인 인가, 2014년 고용노동부 사회적기업 지정, 2015년 국민체육진흥공단 스포츠사회적기업 리스타트 사업 선정
- 부산 진구 제1호 스포츠 교육사업으로 등록, 인력 및 프로그램을 스포츠 시설 및 지도자에게 보급
- 부산 진구 국민체육센터 등 다수 공공체육시설 운영
- 스포츠 시설 교육서비스 제공(위탁), 스포츠 캠프, 클럽, 선수단 운영, 스포츠과학연구 서비스 등 제공
- 스포츠 시설의 사업분야(프로그램 운영, 인력운영, 회원관리, 매출증대 방안 등)를 선별하여 관리 위탁 - 동의과학대학교 스포츠센터, 부산관광공사 아르피나 스포츠클럽, 부산진구 국민체육센터 위탁 운영



■ 오산스포츠클럽

- 2014년 문화체육관광부 종합형스포츠클럽으로 선정, 2016년부터 오산시 공공체육시설 다수 위탁운영
- 물향기문화체육센터, 오산체력인증센터, 맑음터공원 체육시설 위탁운영, 12개 종목 44개 프로그램 운영
- 42명 인력(정규직 12명, 비정규직 27명, 공익근무요원 3명) 종사, 체육전공 공익근무요원이 프로그램 지도자로 근무
- 지자체 운영 시 보다 프로그램 증가 및 이용자 증가, 운영수지 약 1억원 증가
- (운영성과) 2016년 1,172명, 2017년 1,321명, 2018년 1,223명으로 지속적 증가, 운영수입 1.0억원 (지방보조금 포함)



5. 춘천시 스포츠·레저 사회적경제기업 현황(23.04)

기업명	주요 사업	비고
두바퀴로가는세상 사회적협동조합	생활자전거 안전교육사업, 역사문화탐방사업, 생활자전거 활성화 정책제안사업	사회적협동조합
춘천시민축구단 사회적협동조합	스포츠팀 운영	사회적협동조합
주식회사 스포티스트	스포츠용품 판매 및 엘리트스포츠 육성	예비사회적기업
디딤돌	취약계층 수중운동 지원사업	예비사회적기업
신의 협동조합	체육도장, 교육 사업에 관한 컨설팅 사업	협동조합
영서지역공동체 협동조합	수상레저 및 관광사업	협동조합
뒷골협동조합	레크리에이션 사업 및 레저 이벤트 사업	협동조합
프로자전거협동조합	자전거 안전교육, 자전거 아카데미 사업	협동조합
꿈차공차 협동조합	축구선수 교육사업, 영양프로그램 개발 및 식사제공	협동조합
협동조합 정담	스포츠용품 도소매업 및 스포츠 관련 방과후학교 운영 사업	협동조합
춘천시자전거 사회적협동조합	자전거 안전교육	사회적협동조합

주 : 진하게 표시한 기업들이 주요하게 운영되는 기업임.

6. 발달장애인 스포츠클럽 육성의 필요성과 과제

□ 발달장애인 스포츠 클럽 육성의 필요성

- 발달장애인의 건강 문제(특히 성인) 해결에 기여
 - 발달장애인의 경우 여타 장애인보다 비만 등 건강문제가 더 심각함
 - “<참고3> 성인 발달장애인의 현황과 신체활동 지원 방안” 참조
- 발달장애인의 일자리 문제 해결에 기여
- 발달장애인의 어려움과 가능성에 대한 지역사회 공감대 형성

□ 발달장애인 스포츠 클럽 육성의 방향

- ‘발달장애인 신체활동 지원’이라는 측면에서 종합적인 접근 필요
 - 스포츠를 중심에 두고 레저/여가, 체험 활동, 문화·예술 활동을 포괄하여 접근
 - 스포츠팀을 넘어서서 신체활동 지원 센터로서 기능해야 함
- 발달장애인 스포츠팀 육성은 신체활동 지원의 ‘상징’이며, 지원의 의미를 넘어서서 삶의 주체로서의 발달장애인의 가능성을 확인하는 중요한 매개고리로서 역할을 함
 - 복지를 넘어선 스포츠의 열정을 담은 창의적인, 즐거운, 통합적 상상력을 발휘하자!

□ 발달장애인 스포츠클럽 육성 시 고려할 주요 사항

- 기업을 이끌어 나갈 리더의 발굴
 - 스포츠 지도자 + 발달장애인(부모)에 대한 이해도를 갖춘 사람
 - 발달장애인분들이 자주 그만두는 상황 발생 - 잘 이해하고 관리해야 함
- 4~5명의 운영 실무진을 고용할 수 있는 자원혼합 모델 개발
 - 스포츠 지도자 2인, 장애인 관계자 1인, 행정 1인 등
 - (장애인고용 비용을 해결 하더라도) 연 1억원의 이상의 인건비를 감안해야 함
 - 기업의 지원은 고용부담금 해소에 집중됨. 운영비는 내적으로 확보해야 함
 - 이를 위해서는 비즈니스 모델 개발 및 자원혼합 방안 필요

- 자원 혼합 : 시장자원 + 공공자원 + 호혜자원
 - * 시장수입 : 바우처 등
 - * 직접 일자리 : 스폰 기업, 사회적기업 전문인력/일자리, 일자리 사업 연계
 - * 창업 및 사회적기업 지원 보조금, 장애인 스포츠 지원금(공공스포츠클럽 등)
 - * 공공기관과 협력한 기금 조성, 부모 등 기부금/자원봉사
- **스포츠 시설 확보 및 리모델링(행정 협력)**
 - 스포츠팀 운영 및 관련 수익프로그램 운영을 위해서는 시설 확보 필요
- **지역의 발달장애인 특성에 맞는 적절한 스포츠 분야 선정**
 - 초기 보편성이 높은 스포츠 분야 선정이 바람직함 : 농구, 축구 등
 - 스포츠 대회가 열리는 분야 선정이 바람직함
- **장애인과 부모의 일자리 수요에 대한 면밀한 파악 필요**
 - 일자리 참여에 대해 소극적일 수 있음
- **참고할 주요 모델 추천** : 스포츠와 사람들(이경훈 대표), 경기도 안양시에 위치

7. 발달장애인 스포츠클럽 육성 사례(1) : 스포츠와 사람들 사회적협동조합

□ 사회적 미션

"발달장애인의 가족들에게 가장 큰 고민은
성인발달장애인의 자립과 지원이지 않을까요?"

"스포츠와사람들에서는
발달장애인 가족들의 가장 큰 고민을 스포츠를 통해 해결해보고자 합니다."



□ 주요 사업

- 취약계층 스포츠 고용 모델 발굴을 위한 종목별 스포츠클럽 운영
 - SNP 농구 선수단
- 취약계층 스포츠 인프라 구축 및 환경개선을 위한 스포츠 행사 개최 및 기획
- 장애인 스포츠 거점형 기반 조성 : 협회 및 연합회 조직 결성 및 운영
- 스포츠 현장 영상 제작 및 중계 사업 : 선수단 초상권/대회 중계권 관리 운영
- 취약계층 스포츠 복지 증진을 위한 문화여가 스포츠 교육서비스 제공
 - SNP 농구교실/장애청소년 농구 교실

□ 서원대와 스포츠와사람들, 장애인 스포츠 산업 활성화 협약(2023.4.27.)

스포츠와사람들 사회적협동조합(이하 스포츠와사람들)은 서원대학교 산학협력단(이하 서원대학교)와 장애인을 비롯한 사회적 취약계층에게 보다 나은 스포츠를 경험할 수 있는 기회를 제공하기 위한 업무협약(MOU)을 체결했다고 25일 밝혔다.

이번 협약을 통해 양 기관은 앞으로 스포츠산업 창업지원사업 추진을 위해 상호 간 긴밀하게 협력하기로 했다.

두 기관은 앞으로 발달장애인들에게 스포츠를 통한 다양한 프로그램과 서비스 제공을 위해 노력할 예정이다.

스포츠와사람들은 서원대학교에서 제공하는 스포츠 사회적기업 맞춤형 특화 교육 프로그램에 참여한다.

서원대학교는 ▲맞춤형 역량강화 전문 멘토링 ▲홍보·판로 개척 ▲예비사회적기업 지정 ▲사회적기업 인증 ▲소셜임팩트 투자 컨설팅 등 사업 고도화를 위한 체계적인 지원 프로그램을 제공한다.

스포츠와사람들 이경훈 대표는 “발달장애인 음악가나 화가는 이미 직업으로 인정받고 우리 주변에서 당당하게 활동하고 있지만, 발달장애인 운동선수들은 그렇지 못 하다.”며 “스포츠를 통해 발달장애인에게 또 다른 삶의 기회를 만들어 줄 수 있는 다양한 프로그램과 서비스를 개발하고 제공할 수 있도록 노력하겠다.”고 말했다.

[장애인신문·웹페어뉴스 정두리 기자]

□ 군포시장장애인체육회-스포츠와사람들, 장애인스포츠 저변확대(2023.2.20.)

군포시장장애인체육회(이하 체육회)와 스포츠와사람들 사회적협동조합(이하 스포츠와사람들)은 장애인스포츠 저변확대와 다양한 홍보방법에 대한 양 기관의 긴밀한 업무 협력이 필요하다는 사실에 생각을 같이하고 지난 15일(수) 군포시청 별관에서 상호 협력 협약식을 진행했다.

양 기관은 앞으로 장애인 체육의 단계별(재활스포츠-생활스포츠-전문스포츠-어울림스포츠) 저변확대와 관련된 다양한 스포츠 활동 및 연계서비스를 지역 사회에 알리기 위해 다양한 활동을 이어나갈 예정이다.

이에 따라 체육회의 장애인 체육 프로그램에 대한 홍보영상 제작, 체육회에서 진행중인 프로그램의 홍보 방법에 대한 솔루션 제공, 양 기관에서 운영중인 다양한 장애인 스포츠 대회 및 프로그램 공유, 홍보 방법에 대해 상호간에 적극 지원하기로 했다.

이번에 상호 협약을 맺은 스포츠와사람들 사회적협동조합의 이경훈 대표는 “이미 군포 지역 발달장애인 농구선수들이 경기도생활체육대회 우승을 하고 있고, 경기도 지적장애인 농구대표팀의 주축을 이루고 있다. 이런 대외 활동의 성과를 통해 군포시의 위상을 드높이고 있다”며 “하지만 스포츠 종목은 농구만 있는 게 아니다. 다양한 스포츠 종목에 대한 많은 경험을 가지고 있고, 이번 기회를 통해 군포시와 인근의 거주 중인 장애인들이 보다 많은 스포츠 활동을 경험할 수 있게끔 노력하겠다”고 이번 협약이 갖는 의미를 전했다.

[군포=글로벌뉴스통신]

8. 발달장애인 스포츠클럽 육성 사례(1) : 굿컴퍼니, 발달장애인 축구단 '별별FC'

1) 굿컴퍼니 주요 사업

○ 별별생활체육센터

- 특수체육/학교체육, 뉴스포츠/생활체육, 기관연계프로그램, 미술심리치료프로그램
누구나 평범하게 운동을 즐기며 건강하게 살아가야 합니다.

하지만 주변에는 발달 장애인을 위한 체육 서비스를 전문적으로 제공하는 기관이나 프로그램이 많지 않아 힘듭니다.
이런 한계성을 해소하고 누구나 편안하게 운동 할 수 있는 공간을 만들고 싶다는 의미에서 탄생하게 되었습니다.



특수 체육 및 미술 심리 치료의 경우 이용자의 개별 특성에 맞춰 1:1 프로그램 또는 1:2~3, 2:4~6 소그룹 형태로 운영되고 있으며 정기적인 개별 운동 발달 평가를 통해 아이들의 신체 및 정서 발달 변화를 확인하여 최적의 서비스를 제공하고 있습니다.



○ 굿 플레이 : 온라인 커머스(www.goodplay.co.kr) 전문 쇼핑몰 운영

국내외 최고의 제품을 소개 판매하고 있으며 향후에는 발달장애인에게 적합한 체육 용품 연구를 통한 신제품 개발도 계획하고 있습니다.

제품 판매로 발생한 수익을 취업이 가장 어려운 발달장애인에게 일자리를 제공함으로써 소비자도 사회 공헌에 함께 참여 할 수 있도록 하고 있습니다.



전문적인 지식 없이 판매만 주로 하는 타 업체와는 달리 굿플레이는 체육 프로그램 공간 구성 및 가성비 최고의 제품 세팅과 관련된 맞춤형 컨설팅을 기반으로 전문적인 시설 구축을 돕습니다.

Products 상품종류

학교체육 용품	특수체육 / 심리운동 감각통합 용품	피트니스 용품	뉴스포츠 용품
장애인용 교구	특수교육 보조공학 기기	장애인 재활보조기기	심리검사도구 및 상담 언어인지치료 도구

Order 구매방법

01 구매 문의 (전화, 이메일, 쇼핑몰)	02 견적 및 컨설팅 요청
03 견적서 및 제품 안내서 발송	04 구매 확정
05 제품 발송 및 설치	06 사후 관리

2) 굿컴퍼니, 발달장애인 축구단 ‘별별FC’ 창단(2023.06.02.)

사회적기업 굿컴퍼니(대표 김선형)는 수원시장애인축구협회(회장 김홍규)와 발달장애인의 축구 저변 확대를 위한 ‘별별FC’를 창단했다고 2일 밝혔다.

굿컴퍼니는 지난 2018년부터 ‘별별생활체육센터 수원점’을 운영하며 발달장애인을 위한 생활체육 사업을 펼쳐왔으며, 엘리트 체육에서 가장 영향력이 큰 종목이 축구임에도 불구하고 발달장애인 영역에서는 가장 부족한 인프라를 갖춘 축구를 기점으로 시작했다.

‘별별FC’ 축구 수업은 매주 목요일 오후 5시부터 90분간 수원시 권선구에 소재한 수원시티FC 풋살장에서 진행된다.

모집 연령은 12세~19세 발달장애 청소년이며, 현재 레벨 테스트를 통해 선발된 6명이 활동하고 있다.

최대 20명까지 모집 예정이며, 자세한 내용은 홈페이지(www.굿컴퍼니.kr)에서 확인하면 된다. 보다 체계적인 훈련을 위해 최소 주 3회 이상 진행될 수 있는 환경을 구축할 예정이다.

굿컴퍼니 김선형 대표는 “성인기 발달장애인이 축구를 통해 전문 직업인으로 활동할 수 있도록 수원시장애인체육회, 수원시장애인축구협회와 함께 역점을 두어 추진되고 있는 사업”이라고 밝혔다.

📌 **양성목표**



수원시 장애인 축구 대표 양성 (16세 이상)



경기도 장애인 체육대회 출전 (16세 이상)



스페셜올림픽코리아 (SOK) 통합 축구 대회 출전



전국 장애학생 체육대회 출전



타 지역과의 교류전

📌 **모집요강**

모집기간	23년 4월부터 수시모집	수업시간	매주 목요일, 월 4회 17:20 ~ 18:50 (90분)
모집인원	15명 (현재 6명 훈련중)	장 소	수원시티FC 축구센터 (수원여대근처)
모집대상	등록장애인(지적, 자폐) 12세(초5) ~ 19세(고3)	수업료	월 25만원

-장애인 걸을 든든하게 지켜주는 대안언론 에이블뉴스(ablenews.co.kr)-

9. 춘천시 장애인 스포츠 클럽 현황(2022년 기준)

연번	종목	운영장소	운영기간	인원	주관
1	파크골프	서면 파크골프장	3월 ~12월	21	장애인골프협회
2		론볼구장	"	12	내일을여는멋진여성
3	댄스스포츠	장애인스포츠센터	"	7	장애인댄스스포츠연맹
4	휠체어농구	"	"	14	스마일휠체어농구단
5	농구	대한스포렉스	"	13	키튼농구클럽
6	"	장애인스포츠센터	"	17	반비위너스클럽
7	론볼	론볼구장	"	10	신체장애인복지회
8	게이트볼	장애인게이트볼장	"	7	농아인협회
9	탁구	봄내탁구교실	"	10	"
10	게이트볼	장애인게이트볼장	"	25	지체장애인협회
11	당구	동네방네당구장	"	13	"
12	좌식배구	장애인스포츠센터	"	14	"
13	사이클	스포츠타운내	"	15	블루버드사이클클럽
14	볼링	세경볼링장	"	9	한마음농아인볼링 동호회
15	풋살	실내풋살장	"	14	지적발달장애인 호반FC
16	에어로빅	도래샘주간보호소	"	28	도래샘 날개에어로빅
17	볼링	토우볼링장	"	14	시각연합회 센스볼링
18	탁구	지회 프로그램실	"	9	시각연합회 드림탁구
19	사이클	관내, 종합운동장	"	6	시각연합회 자전거타는풍경
20	탁구	춘천시 장애인복지관	"	19	장애인탁구협회
21	파크골프	서면 파크골프장	"	20	지체장애인협회
22	볼링	세경볼링장	"	16	강원도장애인 종합복지관
23	보치아	장애인스포츠센터	"	12	춘천시장애인체육회
24	볼링	세경볼링장	"	17	어우리꿈터
25	한궁	지회 프로그램실	"	11	지체장애인협회
계	15종목			354명	25개 클럽